

**Nemocnice Letovice, příspěvková organizace**

**ZPRÁVA**  
**O ČINNOSTI PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**  
**za rok 2022**



**ISO 27001**

**BUREAU VERITAS**  
Certification



**ISO 9001**

**BUREAU VERITAS**  
Certification



Nemocnice Letovice, příspěvková organizace  
Pod Klášterem 55/17, 679 61 Letovice – Telefon: 516 426 111 – Fax: 516 426 104  
E-mail: [info@nemletovice.cz](mailto:info@nemletovice.cz) – [www.nemletovice.cz](http://www.nemletovice.cz) – IČO: 00387134, DIČ CZ00387134  
Nemocnice Letovice je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl Pr, vložka 1250



# Obsah

|                                                                                                                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Úvodní slovo ředitelky příspěvkové organizace .....                                                                                                                            | 5         |
| <b>1 Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace .....</b>                                                                                                               | <b>7</b>  |
| 1.1 Management .....                                                                                                                                                           | 7         |
| 1.2 Léčebně preventivní péče .....                                                                                                                                             | 10        |
| 1.3 Ošetrovatelská péče .....                                                                                                                                                  | 21        |
| 1.4 Provozní činnosti .....                                                                                                                                                    | 27        |
| 1.5 Technické činnosti .....                                                                                                                                                   | 31        |
| <b>2 Plnění úkolů v personální oblasti .....</b>                                                                                                                               | <b>34</b> |
| <b>3 Plnění úkolů v oblasti hospodaření .....</b>                                                                                                                              | <b>37</b> |
| 3.1 Výnosy .....                                                                                                                                                               | 43        |
| 3.2 Náklady .....                                                                                                                                                              | 48        |
| 3.3 Finanční majetek .....                                                                                                                                                     | 53        |
| 3.4 Pohledávky a závazky k 31.12.2022 .....                                                                                                                                    | 54        |
| 3.5 Dotace a příspěvky včetně návratné finanční výpomoci z rozpočtu zřizovatele, státního rozpočtu, státních fondů, Národního fondu a rozpočtu jiných územních samospráv ..... | 57        |
| 3.6 Investice a rozsáhlé opravy majetku .....                                                                                                                                  | 60        |
| <b>4 Autoprovoz .....</b>                                                                                                                                                      | <b>62</b> |
| <b>5 Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem .....</b>                                                                                                                     | <b>63</b> |
| <b>6 Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů .....</b>                                                                                                                      | <b>67</b> |
| <b>7 Inventarizace majetku a závazků .....</b>                                                                                                                                 | <b>73</b> |
| <b>8 Kontrolní činnost .....</b>                                                                                                                                               | <b>75</b> |
| 8.1 Kontrolní činnost dle zák.č.320/2001 Sb. ve znění pozdějších předpisů ...                                                                                                  | 75        |
| 8.2 Plán kontrolní činnosti pro rok 2022 .....                                                                                                                                 | 77        |
| 8.3 Mimořádné kontroly .....                                                                                                                                                   | 82        |
| 8.4 Kontroly provedené externími kontrolními orgány .....                                                                                                                      | 82        |
| 8.5 Audity .....                                                                                                                                                               | 84        |
| 8.6 Informace o výsledku prověření přiměřenosti a účinnosti systému finanční kontroly .....                                                                                    | 84        |
| <b>9 Doplnková činnost .....</b>                                                                                                                                               | <b>85</b> |
| <b>Zkratky a používané termíny .....</b>                                                                                                                                       | <b>88</b> |
| <b>Seznam tabulek .....</b>                                                                                                                                                    | <b>90</b> |
| <b>Seznam grafů .....</b>                                                                                                                                                      | <b>92</b> |
| <b>Seznam obrázků .....</b>                                                                                                                                                    | <b>93</b> |



## Úvodní slovo ředitelky příspěvkové organizace

Vážený zřizovateli, kolegové a spolupracovníci, milí pacienti a přátelé nemocnice,

v úvodu výroční zprávy nemocnice za rok 2022 vás chci jako každoročně upozornit na nejdůležitější události, které ovlivnily činnost nemocnice, jak se nemocnice vypořádala s nečekanými vnějšími vlivy, jaké má plány a jakým problémům musí čelit.

V lednu zemřela vedoucí lékařka nemocnice paní MUDr. Marie Lýčková. Její ztráta nás poznamenala dodnes, museli jsme přeorganizovat lékařskou péči a intenzivně shánět nové lékaře prostřednictvím inzerátů a agentur. Podařilo se nám získat nového českého lékaře na kratší úvazek, od konce prázdnin je u nás zaměstnaná na celý úvazek mladá česká lékařka před interním kmenem. Po vypuknutí války na Ukrajině jsme se snažili zapojit do pomoci uprchlíkům nejen osobně ale i za nemocnici. Pomohli jsme ubytovat rodinu lékaře z Ukrajiny, který už u nás pracuje jako sanitář, přijali jsme dvě ukrajinské lékařky, které se připravují na aprobační zkoušku.

Po dvou letech izolace a omezení všech aktivit jsme v květnu uspořádali 10. ročník mezinárodního zdravotnického kongresu Letovice care a zároveň jsme se spolupodíleli na pořádání mezinárodní konference pro stomiky v rámci oslav 30. výročí založení Českého ILCO z.s. Obou akcí se zúčastnili zdravotníci z celé republiky i z ciziny, pacienti a veřejnost. Nemocnice se prezentovala jako progresivní a rozvíjející se zdravotnické zařízení s laskavým přístupem k pacientům, které poskytuje v historickém prostředí moderní péči.

I v této náročné době jsme nezapomněli na další rozvoj nemocnice a na zlepšování prostředí pro naše pacienty a personál. Podařila se úprava nádvoří před nemocnicí s úpravou podlahy a novou dlažbou a revitalizací zeleně, která bude dokončena na jaře 2023. Od jara jsme připravovali projekty a potřebnou dokumentaci na rekonstrukci zbývajících dvou oddělení C a B v historické budově nemocnice, na kterou nám poskytl většinu financí Jihomoravský kraj, protože slíbené evropské dotace pro náš druh zdravotní péče nebyly poskytnuty. Vlastní rekonstrukce byla zahájena v říjnu na oddělení C a bude dokončena v prvním pololetí 2023. V souvislosti se stavebními pracemi dochází k omezení provozu na rekonstruovaných odděleních a ke snížení kapacity nemocnice. Zaměřili jsme se také na snížení energetické náročnosti provozu nemocnice, na možnost pořízení obnovitelných zdrojů, na modernizaci nemocniční prádelny.

Všechna technická a organizační opatření v nemocnici a finanční pomoc od zřizovatele by v období energetické krize, vysoké inflace a psychické zátěže způsobené válkou na Ukrajině nezajistily ekonomickou stabilitu nemocnice bez mimořádného nasazení všech zaměstnanců. Nemocnice dosáhla opět kladného hospodářského výsledku, i přes omezení provozu jsme měli přes 95 % obloženost, obhájili jsme ISO certifikaci, o pobyt a práci v naší nemocnici je stále velký zájem. Proto musím opět děkovat, děkovat zřizovateli za trvalou podporu a pomoc, bez kterých bychom toto mimořádně náročné období nezvládli, děkovat pacientům za přízeň a trpělivost při stálém stěhování, izolacích a omezeních kvůli stavebním pracím a epidemiím, děkovat hlavně všem zaměstnancům za loajalitu, mimořádné osobní nasazení a udržování kvality péče a vlídného přístupu ke kolegům a pacientům.

  
MUDr. Drahošlava Královcová  
ředitelka

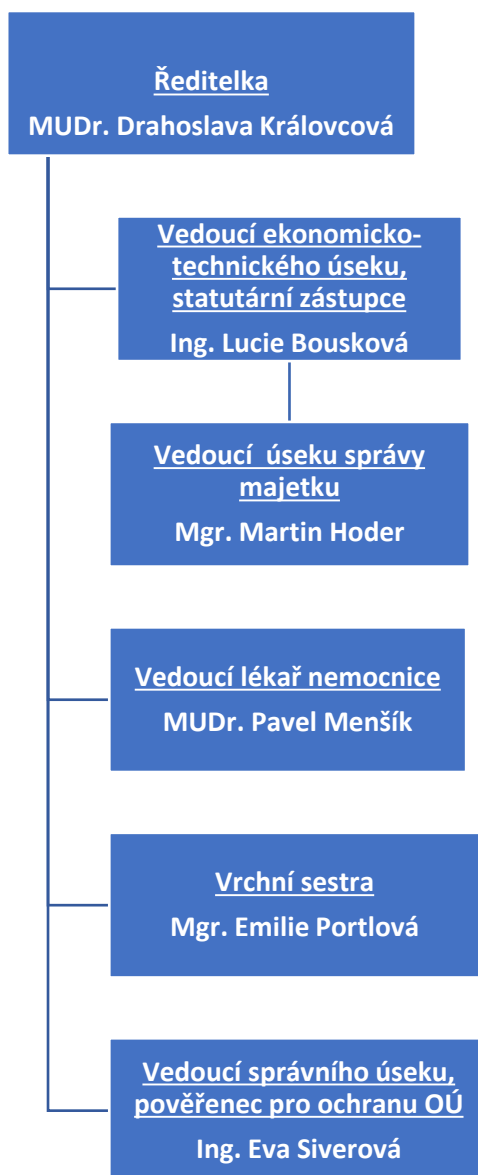


# 1 Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace

## 1.1 Management

Název organizace: Nemocnice Letovice, příspěvková organizace  
Adresa: Pod Klášterem 55/17, 679 61 Letovice  
IČO: 00387134  
DIČ: CZ00387134  
Telefon: 516 426 111  
Fax: 516 426 104  
E-mail: [info@nemletovice.cz](mailto:info@nemletovice.cz)  
www stránky: [www.nemletovice.cz](http://www.nemletovice.cz)  
datová schránka: ndbk6kj

Vedení organizace k 31.12.2021



### Získání certifikátu jakosti, akreditace, popř. další významné aktivity

### Získání certifikátu jakosti, akreditace, popř. další významné aktivity

Nemocnice je od roku 2013 držitelem certifikátů systému managementu kvality ISO 9001 a systému bezpečnosti informací ISO 27001, které získala na základě auditu certifikační a inspekční společnosti Bureau Veritas Czech Republic. V červnu 2022 nemocnice úspěšně obhájila recertifikačním auditem jejich platnost do r. 2025. Nebyly zjištěny žádné neshody.

### Konkrétní realizované kroky k optimalizaci p. o. po stránce ekonomické a kvality a rozsahu poskytované péče

Od roku 2020 je chod a hospodaření nemocnice značně ovlivněn epidemií onemocnění COVID-19. Epidemie onemocnění COVID-19 měla dopad na hospodaření nemocnice jak na straně nákladů (zajištění bezpečnosti práce zaměstnanců a prostředí), tak na straně výnosů (snížená obložnost).

#### *Příjmy*

Hlavním zdrojem příjmů nemocnice jsou výnosy z veřejného zdravotního pojištění od zdravotních pojišťoven za poskytnutou následnou lůžkovou zdravotní péči. Tyto výnosy představují 90,52 % veškerých výnosů organizace. Nemocnice má uzavřeny rámcové smlouvy se všemi 7 zdravotními pojišťovnami – tj. stoprocentní smluvní pokrytí zdravotní péče hrazené českými zdravotními pojišťovnami. Pro rok 2022 byly všechny rámcové smlouvy uzavřené se zdravotními pojišťovnami prolongovány, a to formou dodatků k rámcovým smlouvám. Paušální sazby za ošetrovací den byly (v souladu s vyhláškou MZČR č. 396/2021 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2022) oproti roku 2021 navýšeny u všech kategorií pacientů (tj. I–V) o 9 %. V roce 2022 nebyla ze strany Ministerstva zdravotnictví ČR přijata žádná opatření, která by finančně kompenzovala dopad epidemie onemocnění COVID-19 na hospodaření nemocnice (snížená obložnost), tak jako tomu bylo v přecházejících dvou letech. Na základě úhradové vyhlášky pro rok 2022 a současně vyúčtováním roku 2021 se zdravotními pojišťovnami obdržela nemocnice v roce 2022 od zdravotních pojišťoven celkem 106.518,2 tis. Kč (pokles výnosů v absolutní výši oproti roku 2021 o 11,50 %).

V roce 2022 nebyly poskytovány pobytové sociální služby na 11lůžkovém oddělení E. Toto oddělení bylo stavebně upraveno jako uzavřené oddělení pro příjem covid-19 pozitivních pacientů.

Doplňková (hospodářská) činnost nemocnice je jen mírně zisková vzhledem k provozním a zejména personálním možnostem organizace a slouží pouze k efektivnějšímu využití kapacity střediska kuchyně a prádelny. Provoz prádelny musel být od října roku 2021 omezen pro závažnou poruchu praček, které jsou na hranici životnosti. Z tohoto důvodu byly v říjnu roku 2021 vypovězeny všechny smlouvy na praní prádla s třetími osobami a prádelna je v současné době užívána přednostně pro praní vlastního nemocničního prádla, pouze v mimořádné situaci byly tyto služby poskytnuty na základě objednávky dvěma subjektům. Nemocnice dále v rámci doplňkové činnosti půjčuje soukromým subjektům kompenzační pomůcky (nemocniční lůžka, toaletní křesla, chodítka apod.).

Případným dalším zdrojem příjmů organizace by mohlo být zavedení nových ambulantních zdravotních služeb (interní ambulance, domácí péče, RDG pracoviště). Ze strany zdravotních pojišťoven ale nebyl i přes realizovaná výběrová řízení v minulých letech o tyto služby zájem, navíc se vzhledem k současnému stavu na trhu práce zdravotnických lékařských i nelékařských profesí jeví velmi problematické zajištění personálního obsazení případných rozšířených zdravotních služeb.

## *Náklady*

V nemocnici jsou trvale nastavena opatření k zajištění hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti vynaložených finančních prostředků, která jsou pravidelně kontrolována a vyhodnocována. Systematicky jsou využívány služby centrálního zadavatele CEJIZA, s.r.o. zejména pro zajištění veřejných zakázek na dodávky plynu, el. energie, spotřebních materiálů (kancelářské papíry, tonery, pytle na odpady) a na poskytování telekomunikačních služeb.

Náklady organizace oproti roku 2021 klesly o 3,94 %. Pokles nákladů byl ovlivněn poklesem mzdových nákladů a nákladů na pořízení drobného dlouhodobého majetku. Oproti tomu došlo ke značenému navýšení nákladů na energie, potraviny, léky, spotřební zdravotnický materiál a dále výrazně rostly ceny služeb.

I v této náročné době silně ovlivněné energetickou krizí se nemocnice snažila zkvalitnit péči o pacienty a vylepšit prostředí pro pacienty. Byly zakoupeny aktivní antidekubitní matrace, toaletní křesla, ultrazvukové nebulizéry, invalidní vozíky, 4 ks nemocničních lůžek a další.

## *Významná pozitivní prezentace příspěvkové organizace*

V květnu 2022 nemocnice uspořádala již 10. ročník zdravotnického kongresu Letovice Care, který se uskutečnil ve spolupráci s Lékařskou fakultou Masarykovy univerzity v Brně, Českou chirurgickou společností - sekci koloproktologie, Českou asociací sester, Národním centrem ošetrovatelství, odborníky na hospicovou péči a domácí péči. Vedle celé řady domácích odborníků se kongresu zúčastnili i specialisté ze zahraničí.

Současně s kongresem se v květnu 2022 nemocnice spolupodílela na pořádání mezinárodní konference „Život se stomií v ČR a Evropě“ u příležitosti oslav 30. výročí založení Českého ILCO z.s. (patientská organizace pro lidi s vývodem).

## *Zajištění příjmů z mimorozpočtových zdrojů (sponzorské dary, apod.)*

V roce 2022 obdržela nemocnice na podporu své činnosti finanční dary v celkové výši 190,0 tis. Kč. Kromě výše uvedených darů nabyla nemocnice, v souladu s ustanovením § 27 zák. č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a současně v souladu s bodem 3.3.15 „Zásad“, do majetku zřizovatele hmotný dar v hodnotě 5,00 tis. Kč (chodítka).

## *Řešení mimořádné události, při níž bylo ohroženo zdraví nebo život, majetek atd.*

V roce 2022 nedošlo k mimořádné události, při níž by bylo výrazně ohroženo zdraví nebo život a ani majetek organizace. Došlo pouze k drobné škodě na majetku (rozbitá výplň skla dveří a poškození střešní krytiny povětrnostními vlivy). Odstranění škody bylo kryto částečně z pojištění majetku organizace a částečně z vlastních zdrojů. Jednou byla uplatněna náhrada části škody regresem vůči zaměstnanci.

## *1x nežádoucí událost – technické problémy*

| Rok           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------|------|------|------|------|------|
| Počet případů | 2    | 2    | 2    | 0    | 1    |

**Tabulka 1: Nežádoucí událost - technické problémy**

## *2x nežádoucí událost – škoda na majetku organizace*

| Rok           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------|------|------|------|------|------|
| Počet případů | 2    | 4    | 0    | 1    | 2    |

**Tabulka 2: Nežádoucí událost - škoda na majetku organizace**

## *0x nežádoucí událost – v oblasti incidentů ISMS*

| Rok           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------|------|------|------|------|------|
| Počet případů | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Tabulka 3: Nežádoucí událost v oblasti ISMS**

Poskytování informací dle zák. č.106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím (dále jen zákon)

V roce 2022 obdržela Nemocnice Letovice jednu žádost o poskytnutí informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, týkající se používání omezovacích prostředků a výše obloženosti.

## **1.2 Léčebně preventivní péče**

a) Údaje k lůžkové, ambulantní péči a komplementu (tabulka A, základní údaje, ZUM a ZULP, tabulka B, tabulky C), komentář k využití lůžkového fondu, ambulantní složky a komplementu

Nemocnice Letovice, příspěvková organizace Jihomoravského kraje, poskytuje následnou lůžkovou péči (LDN-léčebna pro dlouhodobě nemocné) v souladu se svou Zřizovací listinou a se svou registrací nestátního zdravotnického zařízení. Celková kapacita nemocnice je 120 lůžek na 4 odděleních. Pacienti jsou do nemocnice přijímáni na základě doporučení praktických lékařů pro dospělé nebo na doporučení ambulantních specialistů nebo jsou překládáni z akutních nemocnic nebo z jiných zařízení následné péče. Většina hospitalizovaných pacientů pochází z okresu Blansko, stoupá podíl pacientů z Brna a jeho okolí na základě požadavku velkých brněnských nemocnic a zřizovatele.

V nemocnici jsou léčeni pacienti s chronickým onemocněním všech soustav a orgánů, pacienti s psychiatrickými diagnózami i onkologičtí pacienti, pacienti po úrazech a operacích. Nemocnice poskytuje lůžkovou formu zdravotní péče: preventivní, diagnostické, léčebné, léčebně rehabilitační, ošetrovatelské a paliativní.

Podle svých kapacitních možností poskytuje nemocnice sociální pobytové služby pro pacienty, kteří čekají na umístění do registrovaných pobytových externích sociálních služeb. V roce 2022 kvůli epidemii COVID-19 nebyly v nemocnici sociální pobytové služby poskytovány.

Dále nemocnice zajišťuje odborné praxe studentů středních zdravotních škol a lékařských fakult.

Personální obsazení nemocnice odpovídá všem požadavkům legislativy. Ve všech zdravotnických profesích pracuje v nemocnici víc zaměstnanců, než stanoví požadavky na minimální personální obsazení lůžkového zdravotnického zařízení následné péče. Kromě lékařů (internisté, chirurg, ortoped, neurolog, praktičtí lékaři, lékařka po interním kmeni, radiolog), všeobecných a praktických sester, fyzioterapeutů, nutriční terapeutky a sanitářů pracují v nemocnici zdravotně-sociální pracovnice, logopedka, klinický psycholog a nemocniční kaplan.

### Rehabilitace

Rehabilitace je jednou z nejdůležitějších součástí zdravotnické péče v Nemocnici Letovice. Na rehabilitačním oddělení pracuje šest fyzioterapeutů. V pracovní dny je pacientům poskytována individuální fyzioterapie, mechanoterapie, individuální a skupinové aktivizační cvičení, psychomotorický trénink, fyzikální terapie. Pro tyto aktivity jsou využívány dvě tělocvičny / každé patro má vlastní tělocvičnu / a místnost pro elektroléčbu, kde jsou aplikovány metody fyzikální terapie, prováděny vyšetřovací metody a vedena léčebná tělesná výchova pro pacienty s vertebrogenním onemocněním. Obě tělocvičny jsou vybaveny bradlovým chodníkem, lehátkem, pedálovými pomůckami, motomedem, rehabilitačními pomůckami. V tělocvičně ABE jsou instalovány posilovací stroje CuraMotion Exer, nově velká magnetická tabule, která je využívána pro denní rozvrh,

edukaci i nácvik pohybových vzorců horních končetin. V tělocvičně CD využíváme závěsný systém RedCord Mini, Posturomed, rotoped.

Nově jsme obměnili mechanické vozíky a také rozšířili nabídku o vylepšené mechanické vozíky pro amputované pacienty a dva speciální vozíky pro hemiparetiky s příslušenstvím. Do výbavy vysokých chodítek přibýlo další chodítko s hydraulickým zdvihem Taurus.

Z přístrojové techniky je naše oddělení vybaveno víceúčelovým přístrojem pro fyzikální terapii Zimmer Soleo SonoStim s vakuovou jednotkou, která nám usnadňuje aplikaci terapie a je pacienty subjektivně hodnocena jako příjemnější. Pro aplikaci magnetoterapie používáme Biomag Lumina Clinic Care s klasickým solenoidem, multifunkčním páteřním aplikátorem a aplikátorem kombinovaným s infra lampou. Dále využíváme bioptronovou lampu Zepter, biorezonanční přístroj Bicom či kolenní dlahu Optiflex. Provádíme také aplikaci chladových, tepelných a rašelinových zábalů, lymfo a kinesiotaping.

#### Radiodiagnostické pracoviště

Radiodiagnostické pracoviště, které je umístěno v přízemí historické budovy nemocnice, provádí základní RTG vyšetření kostí, plic a srdce jen pro pacienty nemocnice po 4 dny v týdnu. Používá od roku 2009 stacionární skiagrafické rentgenové zařízení s nepřímou digitalizací, na kterém RTG vyšetření provádí radiologická asistentka, popis snímků provádí externí lékař – radiolog. V roce 2020 byla pořízena nová PC stanice včetně diagnostického monitoru s vysokým rozlišením.

#### Klinický logoped

Nemocnice Letovice poskytuje pro své klienty s narušenou komunikační schopností i služby klinického logopeda. Logopedickou odbornou diagnostiku a terapii poskytuje již několikátým rokem registrovaný klinický logoped s vysokoškolským vzděláním a mnohaletou specializací v oboru.

Logopedická péče je poskytována 1 x týdně každé úterý pro hospitalizované pacienty na jednotlivých lůžkových odděleních. Rozsah a intenzita poskytované péče klinického logopeda je individuální. Klinický logoped poskytuje klientům komplexní logopedickou péči, která zahrnuje komplexní logopedickou diagnostiku, intervenci i poradenství klientům a jejich rodinám. Cílem logopedické péče je dosažení maximálně možného obnovení narušené komunikační schopnosti a její využití v reálném životě.

Klinický logoped pracuje s klienty po cévních mozkových příhodách, po traumatech mozku (úrazy, autonehody), při nádorovém onemocnění. Kvůli stárnutí populace přibývá počet osob i s neurodegenerativními onemocněními (Alzheimerova choroba, Parkinsonova choroba a různé typy demenci), kde je také potřeba logopedické péče. Dále přibývá klientů s poruchou příjmu potravy a polykání. Dysfagie (název pro dané postižení) je často součástí jiných onemocnění.

Klinický logoped se snaží do terapie zapojovat i rodiny pacientů. Cílem je aktivní účast všech zúčastněných při terapeutickém působení na pacienta.

#### Sociální služby

Sociální problematiku klientům pomáhá řešit zdravotně-sociální pracovnice, která podporuje klienty v udržování kontaktu s rodinou, pomáhá řešit dávky sociální péče, důchodové dávky, příspěvky na péči či zprostředkovává komunikaci s úřady, soudy a jinými veřejnými institucemi. V případě potřeby vyřizuje klientům jejich osobní doklady a pomáhá klientům při vyřizování žádostí na umístění do pobytových zařízení sociálních služeb.

Nemocnice Letovice poskytuje od 30. 1. 2007 sociální služby ve zdravotnických zařízeních dle § 52 zák. č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. V roce

2007 měla zaregistrováno 10 tzv. „sociálních lůžek“. Ode dne 26. 2. 2020 byla na základě žádosti Nemocnice Letovice zvýšena kapacita z 10 na 14 sociálních lůžek. Kapacita sociálních lůžek byla navýšena s přihlédnutím ke skutečnosti, že od 1. 1. 2020 bylo uvedeno do provozu samostatné oddělení, ve kterém je služba poskytována.

Posláním této pobytové sociální služby je poskytovat sociální službu osobám, které byly v předchozím období hospitalizovány na lůžkovém oddělení Nemocnice Letovice, nyní již nevyžadují ústavní zdravotní péči, ale vzhledem ke svému zdravotnímu stavu nejsou schopny se obejít bez pomoci jiné fyzické osoby a nemohou být propuštěny ze zdravotnického zařízení do doby, než jim je zabezpečena pomoc osobou blízkou nebo zajištěno poskytování terénních či ambulantních sociálních služeb anebo pobytových sociálních služeb v externím zařízení sociálních služeb.

Poskytování sociálních služeb na tzv. sociálním lůžku bylo omezeno z důvodu mimořádné situace spojené s epidemií Covid-19. V roce 2022 nebyly pobytové sociální služby poskytovány – toto samostatné oddělení sloužilo pro hospitalizaci pacientů pozitivních na přítomnost viru SARS-CoV-2.

### Canisterapie

I v době epidemie probíhala v nemocnici canisterapie podle aktuální situace a možností. Canisterapie - zvířetem asistovaná léčba spočívá ve využívání zdravých a psychicky odolných psů pro dosažení kognitivního, fyzikálního, emočního a sociálního prospěchu pro jedince s handicapem. V užším slova smyslu ji lze chápat jako zařazení zvířat obecně do terapeutického nebo rehabilitačního procesu. Jde o působení přes psychickou a sociální stránku osobnosti, ovlivnění emotivity, pocitů nedůvěry, úzkosti, ovlivňování sebevědomí a sebeuvědomění, ke komunikaci, kooperaci a rozvoji intelektových funkcí.

V Nemocnici Letovice jsou pro tyto účely využíváni tři speciálně cvičení psi se složenými canisterapeutickými zkouškami – tzv. canisterapeuti. Všichni pacienti mají možnost se s pejsky pomazlit, odměnit je pamlskem, svěřit jim svá tajemství nebo je jen tak pozorovat. Z reakcí pacientů je na první pohled jasné, že canisterapie má velmi pozitivní efekt na jejich celkovou kondici. Canisterapie probíhá v nemocnici pravidelně každý týden, protože v době epidemie byl omezen kontakt pacientů s vnějším prostředím a byly utlumeny dřívější aktivity (koncerty v jídelně nemocnice, zábavná odpoledne s Novým sdružením zdravotně postižených, zahradní slavnost, den otevřených dveří...).

### Duchovní pomoc a pomoc dobrovolníků

Od října 2018 má nemocnice svého nemocničního kaplana. Je jím římsko-katolický kněz, který byl ustanoven brněnským biskupstvím po dohodě s ředitelstvím nemocnice. Kaplan je součástí multioborového týmu nemocnice a doplňuje tak komplexnost poskytovaných služeb o každodenní duchovní pomoc. V období epidemie úloha našeho kněze nabyla na významu. Navštěvoval denně nemocné, zprostředkovával kontakt s příbuznými při zákazu návštěv, poskytoval podporu personálu. Každý pacient i člen personálu má možnost osobního rozhovoru s knězem bez ohledu na konfesi. Kněz je přítomen v nemocnici každý den, doprovází pacienty v jejich těžkém životním období za hospitalizace, uděluje svátosti a vede rozhovory. Setkává se i s rodinami nemocných a pomáhá jim překonávat těžkosti při vyrovnávání se s nemocí blízkých příbuzných a přátel. Dvakrát v týdnu byla pro pacienty sloužena mše svatá v kostele kvůli protiepidemickým opatřením. Nemocniční kaple u oddělení A nemocnice je stále přístupná pro všechny pacienty, zaměstnance i návštěvy. Alespoň jedenkrát za čtrnáct dní je nemocničním kaplanem navštívený každý pacient. Také každý ze zaměstnanců má možnost kaplana kdykoliv požádat o rozhovor či jinou duchovní pomoc. Zvláště v době epidemie onemocnění byla každodenní přítomnost kněze v nemocnici mimořádně důležitá. Kněz

poskytoval zpětnou vazbu zdravotníkům, zprostředkovával kontakt pacientů s okolním světem při zákazu návštěv.

Organizování dobrovolnické činnosti zajišťuje v nemocnici pověřená všeobecná sestra. Kvůli pandemii jsme zásadně omezili dobrovolnické aktivity. Vzhledem k tomu, že nemocnice zvládala veškeré potřebné činnosti pomocí svých zaměstnanců, nepožadovali jsme výpomoc dobrovolníků, kteří byli potřební v jiných zařízeních.

#### Ambulantní služby a služby komplementu

Nemocnice neprovozuje vlastní ambulantní služby, nemá vlastní laboratoře a kromě radiodiagnostiky pro vlastní pacienty neprovozuje žádné další služby komplementu. ZUM a ZULP zdravotním pojišťovnám nevykazuje.

#### Využití lůžkového fondu

Lůžkový fond byl využit na 95,67 % i přes omezení provozu způsobeném rekonstrukcí odd. C. V roce 2022 bylo přijato 559 pacientů, celkem bylo léčeno 658 pacientů a vykázáno 41.902 ošetrovacích dnů. Průměrná ošetrovací doba činila 74,4 ošetrovacích dnů. Srovnání s minulými roky je uvedeno v příložených tabulkách.

# Lůžková péče v nemocnicích – vybrané ukazatele k 31.12.2022

## **Lůžková péče v nemocnicích - vybrané ukazatele**

| Oddělení                                 | 2020                    |                             |                   |                      |               | 2021                    |                             |                   |                      |               | 2022                    |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
|------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|---------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|---------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|---------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
|                                          | Počet lůžek<br>k 31.12. | Průměrná<br>ošetřovací doba | Využití lůžek v % | Casemix<br>(celkový) | Počet případů | Počet lůžek<br>k 31.12. | Průměrná<br>ošetřovací doba | Využití lůžek v % | Casemix<br>(celkový) | Počet případů | Počet lůžek<br>k 31.12. | Průměrná<br>ošetřovací doba | Využití lůžek v % | Casemix<br>(celkový) | Počet případů | Přepoč. počet<br>lékařů na lůžk.<br>odd. | Přepoč. počet<br>sester u lůžka | Přímé mzdové<br>náklady + OON<br>(účet 521)<br>v Kč | Náklady <sup>3)</sup><br>v Kč | Výnosy<br>v Kč |
| interna                                  |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| infekční                                 |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| TRN                                      |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| neurologie                               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| psychiatrie                              |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| pediatrie                                |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| novorozenecké                            |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| gynekologie                              |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| porodní                                  |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| chirurgie                                |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| ortopedie                                |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| urologie                                 |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| ORL                                      |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| oftalmologie                             |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| dermatovenerologie                       |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| rehabil. a fyz. med.                     |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| následná péče 24                         | 120                     | 63,3                        | 97,7              | 0                    | 0             | 120                     | 66,1                        | 94,8              | 0                    | 0             | 120                     | 74,4                        | 96,0              | 0                    | 0             | 6,60                                     | 34,50                           | 64 334 260                                          | 112 878 468                   | 116 839 405    |
| následná péče 05                         |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| interna JIP                              |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| neurologie JIP                           |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| pediatrie JIP                            |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| gynekologie JIP                          |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| chirurgie JIP                            |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| ARO lůžkové                              |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| ORKO                                     |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| Celkem lůžková odd.                      | 120                     |                             |                   |                      |               | 120                     |                             |                   |                      |               | 120                     |                             |                   |                      |               | 6,60                                     | 34,50                           | 64 334 260                                          | 112 878 468                   | 116 839 405    |
| ARO anestezie a dšpávání                 |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| Hemodialýza                              |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| Ambulance (vč. příjmové ambulance)       |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| SVLS - radiologie a zobrazovací metody   |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| SVLS - klinická biochemie                |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| SVLS - mikrobiologie                     |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| SVLS - hematologie vč. transfuzní služby |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| SVLS - nukleární medicína                |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| SVLS - patologie                         |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| SVLS - ostatní                           |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| Doprava nemocných raněných a rodiček     |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| Ústavní lékárna <sup>1)</sup>            |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| Správní režie <sup>2)</sup>              |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 |                                                     |                               |                |
| Doplňková činnost                        |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 | 186 841                                             | 486 398                       | 840 285        |
| Odpisy organizace celkem                 |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 | 2 539 280                                           |                               |                |
| ORGANIZACE CELKEM <sup>4)</sup>          |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                         |                             |                   |                      |               |                                          |                                 | 64 521 101                                          | 115 904 146                   | 117 679 690    |

Tabulka 4: Lůžková péče v letech 2020-2022

- b) O zajištění zdravotnických služeb či odborností, které organizace nezajišťuje svými zaměstnanci, ale potřebuje je ke své činnosti (např. laboratoře, patologie atd.)

Laboratorní služby a další služby komplementu, které jsou nezbytné pro provoz lůžkového zdravotnického zařízení, jsou pro Nemocnici Letovice zajišťovány Nemocnicí Boskovice, s. r. o., Nemocnicí Blansko, klinickou laboratoří IFCOR-99, s.r.o. a laboratoří SPADIA LAB a. s. Jedná se zejména o biochemická, hematologická, mikrobiologická a radiologická vyšetření.

Potřebná konzilia jsou trvale zajišťována v Nemocnici Boskovice s. r. o., nebo v Nemocnici Blansko nebo privátními lékaři regionu. Některé konziliární služby jsou poskytovány ambulantními specialisty, kteří jsou v nájmu v přízemí hlavní budovy Nemocnice Letovice (ortopedie, urologie, gynekologie, rehabilitace, nefrologie, alergologie).

- c) Zajištění ústavní pohotovostní služby (personální obsazení)

Ústavní pohotovostní služby jsou zajišťovány převážně kmenovými lékaři nemocnice a v menší míře i externími lékaři, kteří mají v nemocnici malý úvazek. V rámci této služby je vždy na pracovišti v nemocnici přítomen jeden lékař, v nočních směnách pracují na odděleních nemocnice celkem 4 všeobecné nebo praktické sestry a 3 sanitáři. Ve dnech pracovního volna a klidu v denních směnách pracuje v nemocnici kromě jednoho lékaře 8 všeobecných nebo praktických sester, 4 sanitářky a 4 sanitáři.

- d) Počet řešených stížností dle jednotlivých oddělení, z toho oprávněných

V roce 2022 nebyla zaznamenána žádná podaná stížnost.

- e) Šetření spokojenosti pacientů včetně výsledků

Pacienti nemocnice a jejich blízcí mohou vyjádřit své připomínky a názory a spokojenost nebo nespokojenost s péčí v naší nemocnici ústně, písemně, telefonicky nebo elektronicky všem vedoucím pracovníkům organizace přímo nebo prostřednictvím dobrovolníků, pastoračního pracovníka, externích pracovníků nemocnice nebo pomocí anonymních schránek, které jsou umístěny na každém poschodí hlavní budovy nemocnice mezi lůžkovými odděleními.

V roce 2022 obdržela ředitelka nemocnice dopisy a e-mailové zprávy kladně hodnotící práci našich zaměstnanců, v místním tisku jsou zveřejňovány děkovné inzeráty.

Pravidelné dotazníkové šetření spokojenosti u hospitalizovaných a některých propuštěných pacientů zajišťuje zdravotně-sociální pracovnice prostřednictvím dotazníků.

Vyhodnocení dotazníků provádí externí spolupracovník, **psycholog, PhDr. Vladimír Hloušek**

## **Analýza spokojenosti pacientů se službami nemocnice za rok 2022**

### **Zakázka:**

- a) analyzovat výsledky ankety spokojenosti pacientů se službami Nemocnice Letovice za rok 2022;  
b) srovnat vývoj spokojenosti pacientů od roku 2019 do současnosti.

### **Hypotézy**

H1: v roce 2022 očekáváme průměry spokojenosti pacientů u všech položek mezi 1,0 a 2,0.  
H2: očekáváme statisticky nevýznamné meziroční změny v hodnocení všech položek od roku 2019 do roku 2022.

### **Metoda**

K ověření H1 jsme užili data ( $n_{2022}=62$ ) z vlastního anonymního dotazníku administrovaného od 1.1. do 31.12.2022 a zpracovali matematickou statistikou (Chráska,

2007). K ověření H2 jsme užili data z let 2019 až 2022, která jsme zpracovali také kvalitativní analýzou (Miovský, 2009).

### **Vzorek**

V roce 2022 odevzdalo anketní listky 62 osob: 40 žen průměrného věku 78r11m a 22 mužů průměrného věku 67r5m. 9 anketních listů nebylo zcela vyplněno. Anketa dle oddělení byla vyplněna následovně: A=22, B=13, C=22, D=4, E=1. Respondenti nejčastěji (8krát) vynechali položku NÁVŠTĚVY.

### **Popis výsledků**

Základní statistické zpracování a grafy jsou uvedeny v přílohách 1 a 2.

Ad H1. V roce 2022 se průměry ve všech sledovaných položkách pohybovaly od 1,1 do 1,7. Opakuje se zešikmení u většiny položek směrem k nejvyšší známce při srovnání zjištěných a hypotetických četností. Rozložení odpovědí nejbližší tzv. normální distribuci vykazuje položka **STRAVA=1,7**. Subjektivní hodnocení se statisticky významně neliší od průměru 1,5 v roce minulém. V klasifikaci jmenované položky se pacienti liší dle oddělení, níže na B (=1,8), výše na oddělení D (=1,3) podobně jako v roce 2021. Dle četnosti klasifikace „1“ byla nejlépe oceněna položka SANITÁŘI (= 90%). Muži hodnotili negativněji většinu položek v porovnání se ženami, statisticky významné rozdíly sledujeme u položek: STRAVA, DOPORUČÍM, POKOJ, REHABILITAČNÍ SESTRY, ZDRAVÍ.

Ad H2. Rozdíly mezi kritičtějšími muži a pozitivněji hodnotícími ženami shodně ilustruje výzkumná studie let 2013 až 2018 (Hloušek, 2020). Ankety mezi léty 2022 a 2021 se statisticky významně liší u položek NÁVŠTĚVY (lépe 2022), LÉKAŘ (lépe 2021) a ZDRAVÍ (lépe 2022). Při hodnocení položky NÁVŠTĚVY lze sledovat mezi léty 2019 a 2020 statisticky významně horší průměry (2019=1,1; 2020=2,0) vlivem covidu.

Statistická data můžeme považovat za přibližný obraz subjektivních dojmů pacientů.

### **Slovní vyjádření 21 respondentů (34% z 62) dle témat:**

STRAVA: „Nic mi nechutná, chybí (nečitelné slovo).“ „Chutná. Pomazánky mi nejedou.“

„Až na ty pomazánky.“ „Moc mi nechutná.“ „(3-) Jak kdy.“

VSTŘÍCNOST A PÉČE SESTER: „(2) V rámci možností, to by člověk musel rozdělit na jednotlivce.“ „Jak které.“ „Sestřička A., E. je výborná, staniční taky, ostatní neochota.“

DOPORUČÍM: „Nepřála bych nemocnici nikomu.“ „(3) Určitě ne.“ „Nikomu nepřeji nemocnici.“

LÉKAŘ: „(4) Nikoho jsem nepoznal.“

POKOJ: „Stísněné.“ „Stačí to.“ „(1) Ale stísněný prostor.“ „Stísněné.“

REHABILITAČNÍ SESTRY: „Chodím s M.N.“ „Chtěla bych častěji.“ „Nechodí ke mně.“ „Pan M.N. je vynikající.“ „Velmi.“ „Nepotřeboval jsem.“

ZDRAVÍ: „(3) Zhoršil.“ „(1) Moc.“ „(4) Ani bych neřekl, protože necvičím.“

NÁVŠTĚVY: „Ano a telefonujeme si.“ „Ale mají to daleko.“ „Bydlí daleko, nemohou moc jezdit.“ „Nechodí za mnou nikdo.“ „(4) V Moravské Třebové ano, tady ne.“ „Žádné jsem neměl.“ „Nechodí za mnou.“

SANITÁŘI: „(1) Kromě nového sanitáře, který odbývá svoji práci.“ „(1), až na pana F. (5).“

UKLÍZEČKY: *bez komentářů.*

### **Vzkazy nemocnici:**

„Děkuji za péči všem bez rozdílu.“ „Je to solidní nemocnice.“ „Děkuji za vyléčení bércového vředu (Lékaři známí mi řekli, že by zasloužili Nobelovu cenu.). Zachránili jste mě před amputací nohy.“ „Nemocnici Letovice patří mé velké díky za pomoc, péči a záchranu života. Samozřejmě díky i pí. ředitelce D.K., která dělá vše, co může pro

své pacienty. Sestřičky na oddělení D jsou pečlivé, hodné (úžasné). Samozřejmě i sanitářky. Rehabilitačním sestrám děkuji, že mi pomohly ze stavu, ve kterém jsem byla, jelikož jsem nedoufala, že se zlepší. Odvedly 100% práci (A.V. a D.Š.). Dík patří i sociálním pracovnícím, které se snaží pomoci pacientům. Mě osobně pomohly velice a stále pomáhají, když jsem v nouzi. Takže díky.“

### **Závěry**

H1 je potvrzena - průměry spokojenosti pacientů za rok 2022 u všech položek se pohybují mezi 1 a 2.

H2 nebyla potvrzena. **STRAVA** je v roce 2022 respondenty známkována **1,7**. Evaluace položek **ZDRAVÍ** a **NÁVŠTĚVY** mezi roky 2019 a 2022 statisticky významně kolísaly stejně jako **STRAVA**, **VSTRÍCNOST SESTER**, **LÉKAŘ** a **REHABILITAČNÍ SESTRY**. Validní informace obsahují podobně jako v předchozích zprávách slovní komentáře pacientů.

Tyto závěry jsou orientační.

**Příloha 1:** Spokojenost klientů\_2022\_základní data.

**Příloha 2:** Spokojenost klientů\_2022\_vývojové grafy.

### **Literatura:**

Hloušek, Vl.: Sledování spokojenosti seniorů se zdravotní péčí v léčebně dlouhodobě nemocných, Nemocnice Letovice 2021, interní zpráva.

Hloušek, Vl.: Elders' satisfaction with health care in the hospital for patients with long-term illnesses. Spokojenost seniorů se zdravotní péčí v léčebně dlouhodobě nemocných. Journal of Exceptional People, 2020; Vol. 2, Num. 17: 51-61.

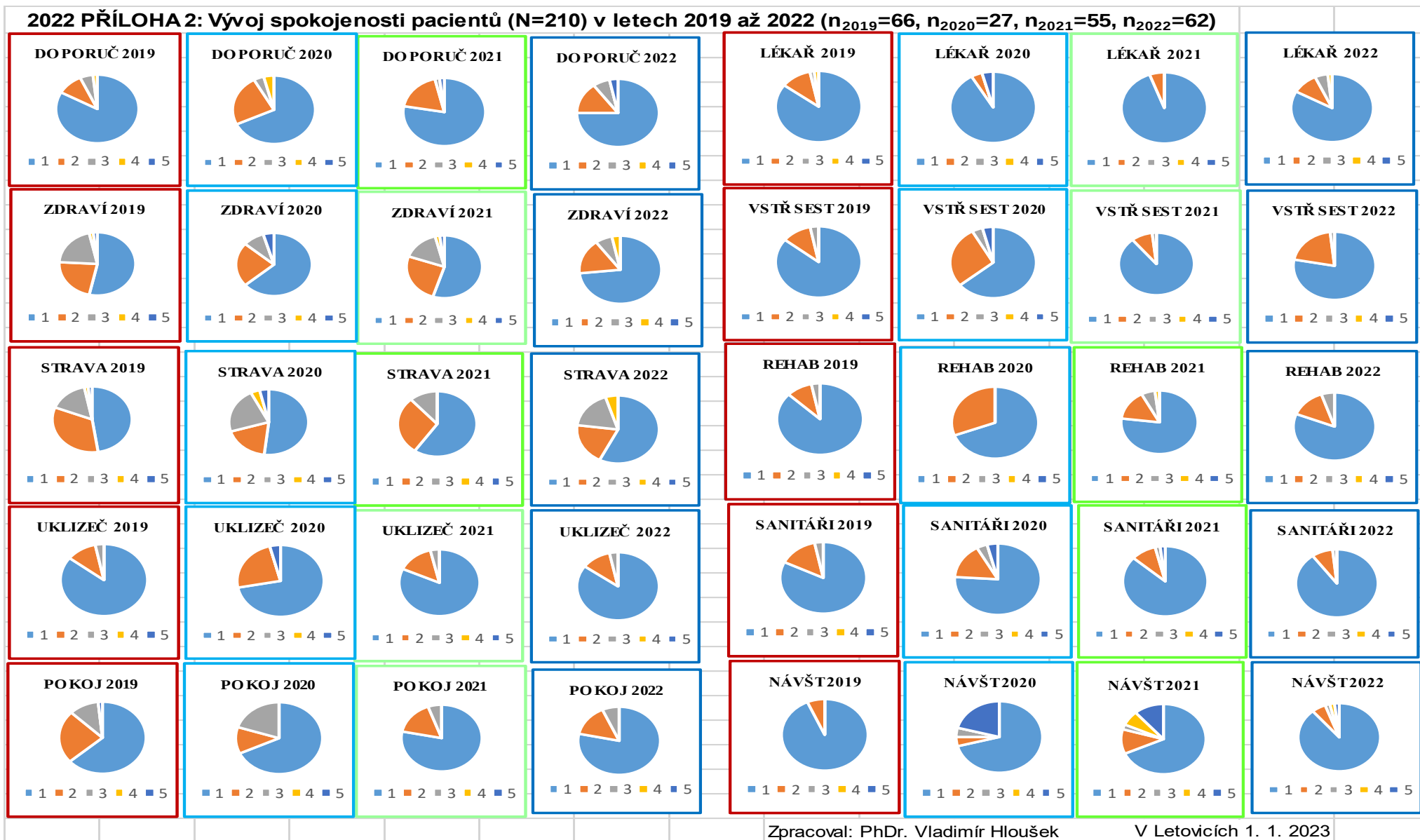
Chráška, M.: Metody pedagogického výzkumu. 2. vyd. Praha: Grada, 2007, ISBN 978-80-247-5326-3.

Miovský, M.: Kvalitativní analýza v psychologickém výzkumu, Grada, Praha 2009, ISBN 80-247-1362-4.

Zpracoval: PhDr. Vladimír Hloušek

| 2022 PŘÍLOHA 1: Spokojenost klientů_ základní data (n=62) |        |     |       |        |                     |           |       |       |                 |        |          |          |           |
|-----------------------------------------------------------|--------|-----|-------|--------|---------------------|-----------|-------|-------|-----------------|--------|----------|----------|-----------|
| respondent                                                | žena=1 | věk | ODDĚL | STRAVA | VSTŘ+PÉČE<br>SESTER | DOPORUČÍM | LÉKAŘ | POKOJ | REHAB<br>SESTRY | ZDRAVÍ | NÁVŠTĚVY | SANITÁŘI | UKLÍZEČKY |
| 553                                                       | 1      | 88  | a     | 2      | 2                   | 1         | 2     | 1     | 1               | 2      | 1        | 1        | 1         |
| 554                                                       | 1      | 83  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 555                                                       | 1      | 83  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 556                                                       | 1      | 85  | a     | 2      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 2      | 1        | 1        | 1         |
| 557                                                       | 1      | 74  | a     | 3      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 2               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 558                                                       | 1      | 62  | a     | 2      | 2                   | 3         | 3     | 1     | 3               | 3      | 2        | 1        | 2         |
| 559                                                       | 1      | 77  | a     | 4      | 2                   | 3         | 3     | 3     |                 | 3      | 1        | 3        | 3         |
| 560                                                       | 1      | 89  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 561                                                       | 1      | 97  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 562                                                       | 1      | 86  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 563                                                       | 1      | 82  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 564                                                       | 1      | 88  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 565                                                       | 1      | 57  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 566                                                       | 1      | 76  | a     | 1      |                     |           |       |       |                 |        |          |          |           |
| 567                                                       | 1      | 87  | a     | 2      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 568                                                       | 1      | 76  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 569                                                       | 1      | 78  | b     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 570                                                       | 1      | 68  | b     | 1      | 1                   | 2         | 1     | 1     | 1               | 2      | 5        | 1        | 2         |
| 571                                                       | 1      | 62  | b     | 2      | 1                   | 1         | 2     | 2     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 572                                                       | 1      | 77  | b     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 573                                                       | 1      | 74  | b     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 574                                                       | 1      | 78  | b     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 575                                                       | 1      | 95  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 576                                                       | 1      | 42  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 577                                                       | 1      | 94  | c     | 2      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 578                                                       | 1      | 97  | c     | 3      | 2                   | 2         | 1     | 2     | 1               | 1      |          | 1        | 1         |
| 579                                                       | 1      | 94  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 580                                                       | 1      | 85  | c     | 2      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 581                                                       | 1      | 82  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 582                                                       | 1      | 80  | c     | 3      | 1                   | 1         | 1     | 2     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 583                                                       | 1      | 71  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 584                                                       | 1      | 85  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      |          | 1        | 1         |
| 585                                                       | 1      | 72  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 586                                                       | 1      | 97  | c     | 2      | 2                   | 2         | 1     | 1     | 1               | 2      | 1        | 1        | 1         |
| 587                                                       | 1      | 83  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 588                                                       | 1      | 31  | d     | 2      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 2        | 3         |
| 589                                                       | 1      | 82  | d     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 590                                                       | 1      | 73  | d     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 591                                                       | 1      | 79  | d     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 592                                                       | 1      | 86  | e     | 3      | 3                   | 2         | 3     | 3     | 1               | 3      | 1        | 1        | 1         |
| 593                                                       | 2      | 60  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 594                                                       | 2      | 61  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 595                                                       | 2      | 71  | a     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 596                                                       | 2      | 78  | a     | 3      | 2                   | 2         | 2     | 2     | 3               | 3      |          | 2        | 2         |
| 597                                                       | 2      | 75  | a     | 3      | 2                   | 2         | 2     | 1     | 2               | 2      | 2        | 1        | 1         |
| 598                                                       | 2      | 77  | a     | 3      | 2                   | 3         | 4     | 2     | 3               | 4      | 4        | 1        | 2         |
| 599                                                       | 2      |     | b     | 4      |                     | 5         |       | 1     |                 | 1      |          | 1        | 1         |
| 600                                                       | 2      | 65  | b     | 2      | 2                   | 3         | 1     | 2     | 1               | 4      | 2        | 2        | 2         |
| 601                                                       | 2      | 61  | b     | 3      | 1                   | 2         | 1     | 1     | 2               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 602                                                       | 2      | 68  | b     |        |                     |           |       |       |                 |        |          |          |           |
| 603                                                       | 2      | 60  | b     | 2      | 2                   | 1         | 1     | 3     | 2               | 2      | 1        | 2        | 1         |
| 604                                                       | 2      | 83  | b     | 1      | 2                   | 1         | 2     | 1     | 2               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 605                                                       | 2      | 83  | b     | 3      | 2                   | 1         | 1     | 3     | 2               | 2      | 1        | 1        | 1         |
| 606                                                       | 2      | 59  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 607                                                       | 2      | 78  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 608                                                       | 2      | 66  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 609                                                       | 2      | 80  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      |          | 1        | 1         |
| 610                                                       | 2      | 79  | c     | 1      | 1                   | 1         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 1         |
| 611                                                       | 2      | 54  | c     | 3      | 1                   | 2         | 1     | 2     | 1               | 2      | 3        | 2        | 1         |
| 612                                                       | 2      | 44  | c     | 3      | 1                   | 2         | 2     | 2     | 2               | 2      | 1        | 1        | 2         |
| 613                                                       | 2      | 70  | c     | 2      | 1                   | 5         | 1     | 1     | 1               | 1      | 1        | 1        | 2         |
| 614                                                       | 2      | 44  | c     | 4      | 1                   | 1         | 1     | 2     | 2               | 2      |          | 1        | 1         |

|  |  |                      |               |        |                     |           |                                   |       |            |        |          |                         |           |  |               |
|--|--|----------------------|---------------|--------|---------------------|-----------|-----------------------------------|-------|------------|--------|----------|-------------------------|-----------|--|---------------|
|  |  |                      | průměry       | 1,7    | 1,2                 | 1,4       | 1,3                               | 1,3   | 1,2        | 1,4    | 1,2      | 1,1                     | 1,2       |  |               |
|  |  |                      | směr odchylky | 0,9    | 0,5                 | 0,9       | 0,6                               | 0,6   | 0,5        | 0,8    | 0,7      | 0,4                     | 0,5       |  |               |
|  |  |                      | rozptyly      | 0,9    | 0,2                 | 0,8       | 0,4                               | 0,3   | 0,3        | 0,6    | 0,5      | 0,1                     | 0,2       |  |               |
|  |  | četnosti 2022        | 1             | 35     | 46                  | 45        | 49                                | 47    | 47         | 44     | 48       | 54                      | 51        |  |               |
|  |  |                      | 2             | 12     | 12                  | 9         | 6                                 | 9     | 8          | 10     | 3        | 5                       | 7         |  |               |
|  |  |                      | 3             | 11     | 1                   | 4         | 3                                 | 4     | 3          | 4      | 1        | 1                       | 2         |  |               |
|  |  |                      | 4             | 3      | 0                   | 0         | 1                                 | 0     | 0          | 2      | 1        | 0                       | 0         |  |               |
|  |  |                      | 5             | 0      | 0                   | 2         | 0                                 | 0     | 0          | 0      | 1        | 0                       | 0         |  |               |
|  |  |                      | suma          | 61     | 59                  | 60        | 59                                | 60    | 58         | 60     | 54       | 60                      | 60        |  |               |
|  |  |                      |               | STRAVA | VSTŘ+PÉČE<br>SESTER | DOPORUČÍM | LÉKAŘ                             | POKOJ | REHAB SEST | ZDRAVÍ | NÁVŠTĚVY | SANITÁŘI                | UKLÍZEČKY |  |               |
|  |  | % 2022               | 1             | 57%    | 78%                 | 75%       | 83%                               | 78%   | 81%        | 73%    | 89%      | 90%                     | 85%       |  |               |
|  |  |                      | 2             | 20%    | 20%                 | 15%       | 10%                               | 15%   | 14%        | 17%    | 6%       | 8%                      | 12%       |  |               |
|  |  |                      | 3             | 18%    | 2%                  | 7%        | 5%                                | 7%    | 5%         | 7%     | 2%       | 2%                      | 3%        |  |               |
|  |  |                      | 4             | 5%     | 0%                  | 0%        | 2%                                | 0%    | 0%         | 3%     | 2%       | 0%                      | 0%        |  |               |
|  |  |                      | 5             | 0%     | 0%                  | 3%        | 0%                                | 0%    | 0%         | 0%     | 2%       | 0%                      | 0%        |  |               |
|  |  | průměry dle oddělení |               |        |                     |           |                                   |       |            |        |          |                         |           |  | počet klientů |
|  |  |                      | A             | 1,7    | 1,3                 | 1,4       | 1,5                               | 1,2   | 1,4        | 1,6    | 1,3      | 1,1                     | 1,2       |  | 22            |
|  |  |                      | B             | 1,8    | 1,4                 | 1,7       | 1,2                               | 1,5   | 1,4        | 1,5    | 1,5      | 1,2                     | 1,2       |  | 13            |
|  |  |                      | C             | 1,7    | 1,1                 | 1,4       | 1,0                               | 1,2   | 1,1        | 1,2    | 1,1      | 1,0                     | 1,1       |  | 22            |
|  |  |                      | D             | 1,3    | 1,0                 | 1,0       | 1,0                               | 1,0   | 1,0        | 1,0    | 1,0      | 1,3                     | 1,5       |  | 4             |
|  |  |                      |               |        |                     |           |                                   |       |            |        |          |                         |           |  | 61            |
|  |  | ženy                 |               | 1,5    | 1,2                 | 1,2       | 1,2                               | 1,2   | 1,1        | 1,3    | 1,1      | 1,1                     | 1,2       |  | 40            |
|  |  | muži                 |               | 2,1    | 1,4                 | 1,8       | 1,4                               | 1,5   | 1,6        | 1,7    | 1,4      | 1,2                     | 1,2       |  | 22            |
|  |  | rozdíly průměrů      |               | -0,6   | -0,2                | -0,6      | -0,1                              | -0,3  | -0,5       | -0,4   | -0,3     | -0,1                    | -0,1      |  | 62            |
|  |  | t-testy ženy - muži  |               |        |                     |           |                                   |       |            |        |          |                         |           |  |               |
|  |  |                      |               | 0,01   | 0,09                | 0,01      | 0,20                              | 0,03  | 0,00       | 0,02   | 0,10     | 0,13                    | 0,26      |  |               |
|  |  |                      |               | STRAVA | VSTŘ+PÉČE<br>SEST   | DOPORUČÍM | LÉKAŘ                             | POKOJ | REHAB SEST | ZDRAVÍ | NÁVŠTĚVY | SANITÁŘI                | UKLÍZEČKY |  |               |
|  |  | průměry 2022         |               | 1,7    | 1,2                 | 1,4       | 1,3                               | 1,3   | 1,2        | 1,4    | 1,2      | 1,1                     | 1,2       |  |               |
|  |  | průměry 2021         |               | 1,5    | 1,1                 | 1,3       | 1,1                               | 1,3   | 1,3        | 1,7    | 1,8      | 1,2                     | 1,2       |  |               |
|  |  | průměry 2020         |               | 1,9    | 1,5                 | 1,4       | 1,2                               | 1,5   | 1,3        | 1,6    | 2,0      | 1,4                     | 1,4       |  |               |
|  |  | průměry 2019         |               | 1,8    | 1,2                 | 1,3       | 1,2                               | 1,5   | 1,1        | 1,8    | 1,1      | 1,2                     | 1,2       |  |               |
|  |  | t-testy 2022 - 2021  |               | 0,12   | 0,09                | 0,21      | 0,02                              | 0,46  | 0,23       | 0,03   | 0,00     | 0,17                    | 0,35      |  |               |
|  |  | t-testy 2021 - 2020  |               | 0,04   | 0,00                | 0,20      | 0,11                              | 0,06  | 0,45       | 0,32   | 0,36     | 0,15                    | 0,12      |  |               |
|  |  | t-testy 2020 - 2019  |               | 0,28   | 0,01                | 0,13      | 0,47                              | 0,49  | 0,03       | 0,25   | 0,00     | 0,10                    | 0,06      |  |               |
|  |  | statist význam 5%    |               |        |                     |           | Zpracoval: PhDr. Vladimír Hloušek |       |            |        |          | V Letovicích 1. 1. 2023 |           |  |               |



Obrázek 1: Vývoj spokojenosti klientů v letech 2020-2022

f) Vzdělávací a osvětové akce pro laickou veřejnost a jiná veřejně prospěšná činnost

V květnu 2022 nemocnice uspořádala již 10. ročník kongresu Letovice Care, který se uskutečnil ve spolupráci s Lékařskou fakultou Masarykovy univerzity v Brně, Českou chirurgickou společností - sekci koloproktologie, Českou asociací sester, Národním centrem ošetrovatelství, odborníky na hospicovou péči a domácí péči. Vedle celé řady domácích odborníků se kongresu zúčastnili i specialisté ze zahraničí. Akce je určena nejen odborníkům, ale široké veřejnosti.

V květnu 2022 se nemocnice spolupodílela na pořadatelsví mezinárodní konference „Život se stomií v ČR a Evropě“ u příležitosti oslav 30. let od založení Českého ILCO z.s. (patientská organizace pro lidi s vývodem). I tato akce byla otevřena pro širokou veřejnost.

Ve spolupráci se Spolkem PaLetA, z. s. byla v červnu instalována výstava válečných fotografií z Ukrajiny reportérů zpravodajského serveru Voxpot v přízemí hlavní budovy nemocnice. Následně byla v těchto prostorách instalována výstavka výtvarných prací žáků výtvarného oboru ZUŠ Letovice.

Po covidové pauze se opětovně podařilo navázat spolupráci s Novým sdružením zdravotně postižených Letovice. Členové sdružení při tradičním vánočním zpívání koled pro pacienty současně darovali pečené perníčky, které byly pacientům rozdány. Dobrovolní spolupracovníci organizují pro pacienty nemocnice a jejich blízké pravidelné měsíční hudební akce.

Ředitelka nemocnice paní MUDr. Drahoslava Královcová je předsedkyní Zdravotně-sociální komise Města Letovice.

g) Informace o LPS

LPS organizace nezajišťuje.

h) Počet cizinců ošetřených v organizaci v roce 2022 v členění dle jejich státní příslušnosti

V nemocnici Letovice byli hospitalizováni dva cizinci, občané Rakouska a Rumunska. Oba dva byli pojištěni u Všeobecné zdravotní pojišťovny ČR. Zdravotní pojišťovně bylo vykázáno za ošetřování těchto pojištěnců celkem 118 ošetrovacích dnů.

### **1.3 Ošetrovatelská péče**

V Nemocnici Letovice je ošetrovatelská péče zajišťována multioborovým týmem složeným z erudovaného personálu, který poskytuje odbornou péči polymorbidním pacientům, kteří jsou zpravidla vyššího věku. Prioritou náročné ošetrovatelské péče je dosažení spokojenosti pacientů. Ta se odvíjí od poskytování kvalitní péče, minimalizace nežádoucích událostí, navození včasné adaptability pacientů na nemocniční prostředí a vytvoření vzájemné spolupráce mezi pacientem a personálem. Cílem ošetrovatelské péče je naplnění očekávání pacienta, především dosažení předpokládané míry jeho soběstačnosti, pokud nelze zdravotní stav pacienta zlepšit, umožnit mu v nemocničním prostředí důstojný odchod ze života. Cíleně zaměřená ošetrovatelská péče tak vyžaduje znalost asymptomatického průběhu některých onemocnění, řešení projevů geriatrické křehkosti a přidružených komorbidit. Velké nároky na personál představuje péče o pacienty se smyslovým postižením, poruchou kognitivních funkcí, ke kterým je nutno přistupovat s velkou dávkou trpělivosti a empatie. Kvalitní ošetrovatelská péče je poskytována podle nejnovějších poznatků, odborné výkony jsou zajišťovány moderními zdravotnickými prostředky a přístroji v souladu s doporučenými ošetrovatelskými postupy. Získávání nových vědomostí, ale i zpětná vazba kontrolními audity, brání stagnaci poskytované péče. Pro většinu z nás je velkou odměnou radost z dosažených výsledků - zlepšení soběstačnosti pacienta, z jeho spontánního projevu vděčnosti, nebo poděkování od rodin.

Ke zlepšení a usnadnění ošetrovatelské péče přispívají kvalitní patientská lůžka. Všechna lůžka v nemocnici jsou elektricky ovladatelná, polohovací, pojízdná s hydraulickým zdvihem a příslušenstvím. Nová lůžka jsou pořizována průběžně. Nejstarší lůžka byla pořízena v roce 2003. V roce 2019 jsme za přispění zřizovatele získali pro plánované pobytové sociální služby 12 lůžek. Tato lůžka jsou určena pro sociální zařízení, protože mohou být spuštěna až k zemi a tím se minimalizuje riziko zranění pacientů při pádu.

a) Zajištění prevence dekubitů

Jednou z priorit ošetrovatelské péče je především prevence vzniku dekubitů, jejich léčba a ošetřování chronických ran. Dekubity a chronické rány jsou nepříjemnou komplikací jak pro pacienty, tak i pro ošetřující personál. Vzhledem k tomu, že tato problematika je stále aktuální, objevuje se na trhu celá řada nových přípravků a doporučených postupů, které jsou prezentovány na odborných konferencích s cílem léčit chronické rány co nejefektivněji. Nezbytnou součástí léčby a ošetřování infikovaných a nehojících se ran je především znalost a správné použití moderních přípravků, sledování a uplatňování moderních trendů v praxi a vzájemné sdílení dosažených výsledků. Pro prevenci a léčbu dekubitů a chronických ran je každé lůžko vybaveno pasivní antidekubitní matrací pro střední riziko vzniku dekubitů. Nemocnice má k dispozici i aktivní matrace vyrobené s použitím nových technologií pro antidekubitní systémy napomáhající při prevenci vzniku dekubitů a při léčbě dekubitů vyšších stupňů. Nejnovější matrace byly pořízeny v roce 2021, kdy bylo zakoupeno celkem 20 aktivních matrací k léčbě dekubitů IV. stupně a 15 antidekubitních matrací pasivních. Nové aktivní, antidekubitní matrace jsou velmi komfortní, disponují 20 celami, ve kterých dochází ke střídání tlaku a dále integrovanou bezpečnostní pěnovou matrací v případě výpadku napájení kompresoru.

Nežádoucí události – dekubity

| Dekubity                               | Počet ošetřených dekubitů | % z celkem ošetřených dekubitů | Počet pacientů při příjmu | % z počtu přijatých pacientů (658) |
|----------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|------------------------------------|
| Celkem                                 | 113                       | 100%                           | 72                        | 10,9%                              |
| Dekubit již při příjmu k hospitalizaci | 95                        | 84,1%                          | 57                        | 8,7%                               |
| Vznik při hospitalizaci                | 18                        | 15,9%                          | 15                        | 2,2%                               |
| I. stupně                              | 1                         | 0,9%                           | 1                         | 0,1%                               |
| II. stupně                             | 4                         | 3,5%                           | 4                         | 0,6%                               |
| III. stupně                            | 7                         | 6,2%                           | 6                         | 0,9%                               |
| IV. stupně                             | 6                         | 5,3%                           | 4                         | 0,6%                               |

Tabulka 6: Četnost výskytu dekubitů

Během hospitalizace se podařilo vyhojit 30 dekubitů z celkového počtu 97 ošetřovaných dekubitů u 64 pacientů.

b) Použití ošetrovatelských standardů v praxi

Ošetrovatelský personál používá při své práci ošetrovatelské standardy, které jsou pravidelně aktualizovány podle nejnovějších trendů a doporučení odborných společností.

c) Výskyt mimořádných událostí (počty, stručný popis vzniku)

Mimořádné události (v nové terminologii „nežádoucí události“) jsou hlášeny, evidovány, pravidelně sledovány a vyhodnocovány s následným přijímáním preventivních a nápravných opatření.

Nežádoucí události – pády

Zvýšená frekvence pádů u hospitalizovaných odpovídá skutečnosti, že přibývá křehkých geriatrických pacientů, kterým nebráníme pokračovat v jejich pohybových aktivitách, a že v naší nemocnici používáme omezovací prostředky umírněně s důrazem na zachování osobní důstojnosti našich pacientů s respektem k jejich svobodné vůli. V roce 2022 bylo zaznamenáno celkem 135 pádů, z toho 71 v rámci denní služby a 64 při službě noční. Realizovat prevenci pádů znamená mimo jiné navodit včasnou spolupráci mezi ošetrovatelským personálem a pacientem.

Četnost výskytu pádů

| Pády                     | Počet        | % z celkem pádů                   | % z počtu přijatých 658 pacientů         |
|--------------------------|--------------|-----------------------------------|------------------------------------------|
| Celkem                   | 135          | 100%                              | 20,5%                                    |
| Bez zranění              | 76           | 56,3%                             | 11,6%                                    |
| Se zraněním              | 59           | 43,7%                             | 8,9%                                     |
| <b>Z toho ošetření</b>   | <b>Počet</b> | <b>% z celkem pádů ošetřených</b> | <b>% z celkem přijatých 658 pacientů</b> |
| Celkem                   | 59           | 43,7%                             | 8,9%                                     |
| Na oddělení              | 45           | 76,3%                             | 6,8%                                     |
| Na chirurgické ambulanci | 14           | 23,7%                             | 2,1%                                     |

Tabulka 7: Četnost výskytu pádů

Další nežádoucí události

*0 x nežádoucí událost – porucha chování pacienta*

|               |      |      |      |      |      |
|---------------|------|------|------|------|------|
| Rok           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Počet případů | 0    | 4    | 4    | 1    | 0    |

Tabulka 8: Porucha chování pacienta - vývoj

*0 x nežádoucí událost – porucha chování personálu*

|               |      |      |      |      |      |
|---------------|------|------|------|------|------|
| Rok           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Počet případů | 0    | 0    | 0    | 3    | 0    |

Tabulka 9: Porucha chování personálu - vývoj

*0 x nežádoucí událost – nehody, neočekávaná zranění*

|               |      |      |      |      |      |
|---------------|------|------|------|------|------|
| Rok           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Počet případů | 0    | 0    | 1    | 0    | 0    |

Tabulka 10: Nehody a neočekávaná zranění - vývoj

*1x nežádoucí událost – neočekávané zhoršení klinického stavu*

|               |      |      |      |      |      |
|---------------|------|------|------|------|------|
| Rok           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Počet případů | 0    | 0    | 1    | 0    | 1    |

Tabulka 11: Neočekávané zhoršení klinického stavu - vývoj

*0 x nežádoucí událost – problém s medikací*

|               |      |      |      |      |      |
|---------------|------|------|------|------|------|
| Rok           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Počet případů | 0    | 1    | 1    | 0    | 0    |

**Tabulka 12: Problém s medikací - vývoj***1 x nežádoucí událost – pracovní úraz*

| Rok           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------|------|------|------|------|------|
| Počet případů | 5    | 6    | 5    | 2    | 1    |

**Tabulka 13: Pracovní úrazy - vývoj****d) Zajištění bezpečnosti**

Nemocnice je od roku 2013 držitelem certifikátů systému managementu kvality ISO 9001 a systému bezpečnosti informací ISO 27001, které získala na základě auditu certifikační a inspekční společnosti Bureau Veritas Czech Republic. V červnu 2022 firma provedla certifikační audit. Nebyly identifikovány žádné neshody.

Od roku 2015 je nemocnice držitelem **Certifikátu kvality a bezpečí** od České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. V dubnu 2021 jej na základě akreditačního auditu obhájila a nadále je jeho držitelem.

V roce 2019 byly provedeny stavební úpravy hlavní budovy nemocnice, kterými byly vybudovány chráněné únikové cesty typu A včetně instalace nové elektrické požární signalizace zvyšující požární bezpečnost budovy. Ke zvýšení bezpečnosti provozu na jednotlivých odděleních nemocnice přispívají zařizovací předměty na pokojích (kvalitní lůžka s postranicemi, lůžkové rampy včetně komunikačního systému pacient-sestra, chodítka, hydraulicky zvedané vany, hydraulické zvedáky, transportní vozíky). Všechna lůžka jsou vybavena evakuačními podložkami.

Pro bezpečí pacientů jsou důležitá preventivní opatření zavedená ihned po přijetí pacienta k hospitalizaci na základě vyhodnocení hodnotící škály činností podle Barthelové, rizika vzniku dekubitů podle Northonové, rizika vzniku pádů podle Conleyové a škála hodnocení stavu výživy MNA (Mini Nutritional Assessment, SF).

Dále ke zvýšení individuální bezpečnosti pacientů slouží systém identifikačních náramků, evidence léků s vyšší mírou rizika (hepariny, inzuliny, injekční roztoky s vyšší koncentrací chloridu draselného...), využití NIS k systematickému monitorování léčby a aktuálního stavu pacientů, alergií, atd.

Dodržování hygienických opatření – Dezinfekční program, SOP - Dezinfekce rukou, bariérová opatření, důsledné používání jednorázových pomůcek také zvyšuje bezpečnost prostředí a provozu.

## Data z jednotlivých oddělení ve struktuře:

### a) vedení oddělení k 31.12.2022

120 lůžek na 4 stanicích:

Ředitelka

MUDr. Drahlava Královcová

Vedoucí lékař nemocnice

MUDr. Pavel Menšík

Vrchní sestra

Mgr. Emilie Portlová

#### **Oddělení A**

Vedoucí lékař

MUDr. Pavel Menšík

Lékař

MUDr. František Řezník

Staniční sestra

Marcela Šmahelová

#### **Oddělení B+ oddělení E**

Vedoucí lékař

MUDr. Pavel Menšík

Lékař

MUDr. Eva Vaňurová

Staniční sestra

Irena Mizerovská

#### **Oddělení C**

Vedoucí lékař

MUDr. Drahlava Královcová

Lékař

MUDr. Vít Potrusil

Staniční sestra

Marie Kambová

#### **Oddělení D**

Vedoucí lékař

MUDr. Drahlava Královcová

Lékař

MUDr. Martina Študentová

Staniční sestra

Věra Soukupová

### b) Personální změny na pracovišti ve sledovaném roce

K podstatnějším změnám došlo u lékařů - počátkem roku zemřela vedoucí lékařka nemocnice, z toho důvodu byl jmenován nový vedoucí lékař nemocnice a vedoucí lékař odd. C a odd. D. V březnu nastoupil lékař s pracovním úvazkem 0,20 a v září byla přijata do pracovního poměru nová lékařka s úvazkem 1,0. Dále byl zvýšen pracovní úvazek jednomu lékaři na 0,60.

Ke změnám došlo u všeobecných sester – jedna sestra ukončila pracovní poměr (0,75 úvazek) a nově byla přijata do pracovního poměru sestra s pracovním úvazkem 1,0, dále byly třem sestrám na jejich žádost ze zdravotních důvodů zkráceny pracovní úvazky na 0,75 úvazku.

Na úseku rehabilitace jedna fyzioterapeutka s úvazkem 1,0 ukončila pracovní poměr ke konci roku 2021, ale v květnu 2022 byla přijata zpět. V prosinci byla přijata nová fyzioterapeutka (1,0).

U sanitářů došlo k navýšení o 4,0 úvazky (dva sanitáři ukončili pracovní poměr a šest nastoupilo nově), v tomto počtu jsou zahrnuti i zaměstnanci pracující v sociálních službách-přímá obslužná péče.

V průběhu roku byly přijaty do pracovního poměru dvě lékařky z Ukrajiny se statutem uprchlíci, aktuálně pracují ve funkci pracovníků v sociálních službách-přímá obslužná péče a současně se připravují na složení aprobační zkoušky nezbytné pro výkon funkce lékaře v České republice. Již v roce 2021 byl přijat lékař z Ukrajiny, který se též připravuje na vykonání aprobační zkoušky. V současné době je zařazen v pracovní funkci sanitář.

- c) Postgraduální vzdělávání, atestace, pomaturitní specializační studium, resp. získávání specializované způsobilosti k výkonu povolání dle zákona č. 95/2004 Sb., a č. 96/2004 Sb.  
Na všech pozicích v nemocnici pracují zdravotničtí pracovníci s požadovaným vzděláním v souladu s platnou legislativou. V poslední době jsme zaznamenali značný nárůst zájmu o prohlubování vzdělání.

Dva sanitáři úspěšně absolvovali kurz „Sanitář“.

Dlouhodobě a zejména v posledních letech je snahou nemocnice poskytovat svým zaměstnancům možnost dalšího vzdělávání a účast na odborných akcích a školeních, aby si mohli prohlubovat své znalosti a dovednosti. Chceme poskytovat svým pacientům komplexní moderní následnou péči, která splňuje i ty nejprísnejší nároky dnešní doby.

V ošetrovateľském procese jsou zaváděny a užívány prvky kinestetické manipulace a bazální stimulace, systematicky aplikujeme moderní přístupy k hojení ran (vlhké hojení, nutriční podpora, fototerapie...), běžné je podávání nutričních doplňků a parenterální výživy.

- d) Aktivní účast zaměstnanců na vzdělávacích akcích, odborná publikační činnost zaměstnanců

V květnu se v Letovicích konal 10. ročník mezinárodního zdravotnického kongresu Letovice Care, který byl určen pro lékaře i nelékařské zdravotnické profese. Nemocnice byla spolupořadatelem tohoto kongresu spolu s Petřivalského nadací z. s. Kongres měl dvě části, jedna byla náplní přednášek organizovaná pro lékaře a druhá pro zdravotní sestry, fyzioterapeuty a ošetrovatelky. Kongresu se účastnila značná část zdravotnického personálu nemocnice.

Externí vzdělávací akce absolvované zaměstnanci Nemocnice Letovice:

- Pandemický plán pro zdravotnické a sociální služby
- Efektivní nemocnice
- Kvalita zdravotní péče a akreditace
- Gerontologické dny
- Zdravotnické prostředky a nová legislativa
- Očekávaný vývoj zdravotnictví a zdravotní péče v ČR a ve světě
- Informovaný souhlas a komunikace s pacientem
- Regionální konference sociálních pracovníků ve zdravotnictví
- Kurz pro zdravotníky nutriční péče v geriatrii
- Konference tělovýchovné lékařství
- Moderní přístupy k hojení ran
- IROP tour 2021-2027
- Hospodaření s FKSP
- Spisová služba a archivnictví

- e) Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovateľské péči

*Nově pořízena zdravotnická technika a pomůcky*

| Název                                | ks |
|--------------------------------------|----|
| Defibrilátor AED Saver-One-360J      | 1  |
| Infúzní pumpy HEDY I7 Plus           | 4  |
| Antidekubitní systémy DOMUS AUTO     | 10 |
| Antidekubitní systémy DOMUS AUTO NEW | 8  |

**Tabulka 14: Nově pořízená zdravotnická technika a pomůcky**

#### *Drobný majetek*

| Název                                   | ks |
|-----------------------------------------|----|
| Matrace pasivní Hyper Foam Clinic       | 15 |
| Matrace antidekubitní Armony 700        | 2  |
| Pedálové pomůcky 350                    | 4  |
| Pedálová pomůcka 360                    | 1  |
| Masážní přístroje na nohy IN SPORT LINE | 2  |
| Vozíky invalidní mechanické DMA         | 8  |
| Chodítka hydraulické TAURUS             | 1  |
| Analýzátor „XPRECIA STRIDE“             | 1  |

**Tabulka 15: Nově pořízená zdrav. technika a pomůcky - drobný majetek**

#### *Přehled 10 nejčastějších diagnóz*

| Kód            | Název                                   | Počet |
|----------------|-----------------------------------------|-------|
| I10            | Esenciální hypertenze                   | 999   |
| I25.9          | Chronická ischemická choroba srdeční    | 652   |
| U07.1          | SARS-COV-2                              | 325   |
| I70.90         | Generalizovaná a neurčená ateroskleróza | 272   |
| E10-E11        | Diabetes mellitus                       | 315   |
| M00 - M54.50   | Nemoci svalové a kosterní soustavy      | 204   |
| I63.9 – I67.9  | Cévní onemocnění mozku                  | 91    |
| N30.0          | Akutní cystitida                        | 83    |
| S72.0 – S72.90 | Zlomenina kosti stehenní                | 50    |
| F00 – F10.9    | Poruchy duševní a poruchy chování       | 56    |

**Tabulka 16: Přehled 10 nejčastějších diagnóz**

### **1.4 Provozní činnosti**

#### *a) Srovnání nákladů na provozní činnosti v časové řadě 3 let, komentář odchylek*

**Středisko prádelna** – provoz je zajišťován vlastní činností v pracovní dny celkem pěti pracovníky na úvazek 1,0. Hlavním úkolem střediska je zajistit praní, žehlení, opravy prádla pro potřeby organizace. V rámci hospodářské činnosti byly prádelenské služby také poskytovány externím odběratelům. Hospodářská činnost organizace je poskytována na základě živnostenského oprávnění na předmět podnikání „Čištění a praní textilu a oděvů“ ze dne 21. 5. 2013. Kvůli havarijnímu stavu zařízení prádelny, které je již neopravitelné z důvodu svého stáří, byly v říjnu 2021 vypovězeny všechny smlouvy na praní prádla třetím osobám. Nyní jsou tyto služby zcela mimořádně poskytnuty třetím subjektům na základě objednávky. V srpnu 2022 byla vyhlášena veřejná zakázka s názvem „Komplexní servis zdravotnického prádla pro Nemocnici Letovice“ s úmyslem outsourcovat prádelenské služby a uzavřít provoz nemocniční prádelny. Nabídky veřejné zakázky přesáhly finanční možnosti nemocnice, proto byla veřejná zakázka zrušena. Nemocnice vyhledala vhodný dotační titul a zahájila činnosti vedoucí k podání žádosti o dotaci z dotačního programu vyhlášeného Ministerstvem životního prostředí – Operační program Životní prostředí 2021-2027. Dle zpracovaných odborných posudků je garantovaná úspora provozních nákladů po rekonstrukci zařízení prádelny ve výši 30 %. Předpoklad obnovy zařízení prádelny s financováním s výše uvedenou dotací je do prosince 2023.

Pro hospodářskou činnost je vedeno účetnictví odděleně od účetnictví hlavní činnosti. Na středisku prádelna jsou samostatně sledovány náklady i výnosy související s činností. Každoročně je sestavována plánovaná kalkulace cen poskytovaných prádelenských služeb

a kalkulace výsledná. Vzhledem k tomu, že v roce 2022 byly prádelenské služby poskytovány jen mimořádně, byl na tomto středisku vytvořen výsledek hospodaření – zisk ve výši 665,06 Kč.

*Srovnání nákladů na praní prádla v časové řadě 3 let*

| Praní prádla |                                                  |    | ve vlastní režii |
|--------------|--------------------------------------------------|----|------------------|
| 2022         | Celkové náklady                                  | Kč | 2.780.846        |
|              | Vyprané množství                                 | kg | 93.036           |
|              | Náklady na vyprání 1 kg prádla                   | Kč | 29,89            |
|              | Roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii) | kg | 115.500          |
| Praní prádla |                                                  |    | ve vlastní režii |
| 2021         | Celkové náklady                                  | Kč | 2.960.876        |
|              | Vyprané množství                                 | kg | 98.950           |
|              | Náklady na vyprání 1 kg prádla                   | Kč | 29,92            |
|              | Roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii) | kg | 115.500          |
| Praní prádla |                                                  |    | ve vlastní režii |
| 2020         | Celkové náklady                                  | Kč | 2.926.485        |
|              | Vyprané množství                                 | kg | 100.809          |
|              | Náklady na vyprání 1 kg prádla                   | Kč | 29,03            |
|              | Roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii) | kg | 115.500          |

**Tabulka 17: Srovnání nákladů na praní prádla v časové řadě 3 let**

**Středisko stravování** – celoroční provoz je zajišťován vlastní činností. Středisko má včetně nutričního terapeuta osm zaměstnanců, přičemž funkce vedoucího střediska a nutričního terapeuta je funkcí kumulovanou. Středisko zajišťuje celoročně stravování pro pacienty nemocnice v celé šíři diet. Pro zaměstnance je zajišťován oběd v rámci závodního stravování. Za účelem efektivnějšího využití kapacity kuchyně jsou nabízeny služby stravování externím strávníkům a v souladu s kolektivní smlouvou bývalým zaměstnancům, kteří jsou ve starobním důchodu nebo pobírají důchod pro třetí stupeň invalidity. Doplnková činnost poskytování stravování je provozována v souladu se „Zřizovací listinou“ a současně s bodem 3.6 „Zásad“.

Skladba strávníků odebírajících oběd (v ks):

|                               | 2022   | 2021   |
|-------------------------------|--------|--------|
| <b>Pacienti zdrav. lůžka</b>  | 36.815 | 36.815 |
| <b>Uživatelé soc. služeb</b>  | 0      | 0      |
| <b>Zaměstnanci a důchodci</b> | 11.161 | 12.664 |
| <b>Externí strávníci</b>      | 8.598  | 9.146  |

Na středisku jsou samostatně sledovány náklady i výnosy. V roce 2022 došlo k nejvýraznějším změnám - růstu u nákladových položek - energie o 148,76 % (krize na trhu s energiemi) a potraviny o 18,60 %. S ohledem na růst cen vstupů bylo přistoupeno k navýšení prodejní ceny obědů z 55,00 Kč bez DPH na 82,00 Kč bez DPH. Hospodářský výsledek z této doplňkové činnosti za rok 2022 činil 27,74 tis. Kč.

*Srovnání nákladů na stravování v časové řadě 3 let*

| Stravování |                                                                      | ve vlastní režii |
|------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|
| 2022       | Náklady na stravu pacientů                                           |                  |
|            | Celkové náklady (potraviny + doplň. Stravy + enter. Výživa+ režie)   | Kč 8.585.301,48  |
|            | Počet celodenních stravovacích jednotek (vč.soc.lůžek, ent.výž.)     | ks 41.902        |
|            | Celkové náklady na poskytnutí celodenní stravy pro 1 pacienta        | Kč 187,60        |
|            | z toho cena potravin (včetně doplňků stravy a enterální výživy)      | Kč 104,82        |
|            | Roční kapacita provozu – celodenní stravování (jen vlastní zařízení) | ks 43.800        |
|            | Náklady na obědy pro zaměstnance a cizí strávníky                    |                  |
|            | Celkové náklady na obědy                                             | Kč 1.550.646,80  |
|            | Počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)                              | ks 19.759        |
|            | Náklady na 1 oběd celkem                                             | Kč 78,49         |
|            | z toho cena potravin                                                 | Kč 44,25         |
|            | Roční kapacita provozu – pouze obědy (u vlastních zařízení)          | ks 20.000        |
| Stravování |                                                                      | ve vlastní režii |
| 2021       | Náklady na stravu pacientů                                           |                  |
|            | Celkové náklady (potraviny + doplň. Stravy + enter. Výživa+ režie)   | Kč 7.718.497,07  |
|            | Počet celodenních stravovacích jednotek (vč. Soc. lůžek)             | ks 41.579        |
|            | Celkové náklady na poskytnutí celodenní stravy pro 1 pacienta        | Kč 154,45        |
|            | z toho cena potravin (včetně doplňků stravy a enterální výživy)      | Kč 106,80        |
|            | Roční kapacita provozu – celodenní stravování (jen vlastní zařízení) | ks 43.800        |
|            | Náklady na obědy pro zaměstnance a cizí strávníky                    |                  |
|            | Celkové náklady na obědy                                             | Kč 1.296.604,50  |
|            | Počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)                              | ks 21.810        |
|            | Náklady na 1 oběd celkem                                             | Kč 59,45         |
|            | z toho cena potravin                                                 | Kč 37,86         |
|            | Roční kapacita provozu – pouze obědy (u vlastních zařízení)          | ks 20.000        |
| Stravování |                                                                      | ve vlastní režii |
| 2020       | Náklady na stravu pacientů                                           |                  |
|            | Celkové náklady (potraviny +doplň. Stravy+ režie)                    | Kč 6.594.483,73  |
|            | Počet celodenních stravovacích jednotek (vč. Soc. lůžek)             | ks 43.840        |
|            | Celkové náklady na poskytnutí celodenní stravy pro 1 pacienta        | Kč 134,86        |
|            | z toho cena potravin (včetně doplňků stravy)                         | Kč 92,66         |
|            | Roční kapacita provozu – celodenní stravování (jen vlastní zařízení) | ks 43.800        |
|            | Náklady na obědy pro zaměstnance a cizí strávníky                    |                  |
|            | Celkové náklady na obědy                                             | Kč 682.079,05    |
|            | Počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)                              | ks 13.361        |
|            | Náklady na 1 oběd celkem                                             | Kč 51,05         |
|            | z toho cena potravin                                                 | Kč 35,00         |
|            | Roční kapacita provozu – pouze obědy (u vlastních zařízení)          | ks 20.000        |

**Tabulka 18: Srovnání nákladů na stravování v časové řadě 3 let**

**Středisko údržba** – provoz střediska je zajišťován vlastní činností v pracovní dny, má dva kmenové zaměstnance, kteří zajišťují především údržbu a běžné opravy budov, technicko-údržbářský chod organizace, prostranství a vybavení, řízení provozu a obsluhu kotelny v hlavní budově a malých plynových kotlů na jednotlivých střediscích, soustavnou kontrolu stavu a chodu elektrických strojů a zařízení, odstraňování běžných provozních závad, čištění kanalizačních stok a lapolu, provádění jejich údržby a oprav, provádění instalatérských a zámečnických prací, zajišťují autoprovoz, dopravu zboží, drobné revize, provoz vyvíječe páry v prádelně, obsluhu náhradního zdroje elektrické energie, asistují při revizích, prohlídkách a prověrkách technické způsobilosti zařízení, poskytují podklady a informace pro rozbor efektivnosti využívání provozních zařízení a budov, jejich efektivní využívání a návrhy na vyřazení nebo prodej, rozbor poruchovosti, opotřebení, ztrát, revizních nálezů a zkoušek, navrhuje, zajišťují a kontrolují realizace opatření k nápravě, zajišťují podklady pro opravy a případné investiční akce, přípravu, sběr a zpracování statistických údajů a výkazů týkajících se technických ukazatelů.

Pravidelný úklid zpevněných ploch a nádvoří areálu, v zimním období úklid sněhu a údržbu přístupových cest zajišťují střídavě 2 zaměstnanci (za přispění kmenových zaměstnanců střediska údržba), kteří jsou v organizaci zaměstnáni na základě Dohody o pracovní činnosti.

Na toto středisko nejsou náklady sledovány samostatně.

**Středisko vrátnice** – provoz vrátnice v přízemí hlavní budovy je po celý rok zajišťován vlastní činností, na které se podílí 5 zaměstnanců, z toho tři v pracovním poměru (na částečný úvazek), jeden na dohodu o provedení práce a jeden na dohodu o pracovní činnosti. Středisko zajišťuje obsluhu pobočkové telefonní ústředny, obsluhu bezpečnostního kamerového systému, EPS, provádění příjmu došlé pošty pro pacienty i zaměstnance a její roztřídění dle jednotlivých oddělení a úseků, výdej klíčů, zavírání a otevírání objektu, sledování bezpečnostních signalizačních zařízení. Ve dnech pracovního klidu zajišťují též základní obsluhu kotlů v nízkotlaké kotelně III. kategorie.

Na toto středisko nejsou náklady samostatně sledovány. V době zákazu návštěv z důvodu zhoršené epidemické situace pracovníci vrátnice přebírají balíčky pro pacienty a zajišťují dezinfekci mobiliáře v přízemí nemocnice.

**Středisko zahrada** – od roku 2014 nemá středisko kmenové zaměstnance. Údržba revitalizovaných prostor zahrady je zajišťována v rámci dohod o provedení práce a o pracovní činnosti, a to jednak sezónně cizími zaměstnanci a jednak dvěma kmenovými zaměstnanci údržby. V období od dubna do října byl na základě dohody o pracovní činnosti zaměstnán pracovník přímo na údržbu zahrady (sečení trávy, regenerace komunikací, údržba keřových a květinových porostů, odborný řez stromů v ovocném sadu), v letních měsících pak navíc brigádníci z řad studentů.

Na podzim roku 2022 došlo k částečné revitalizaci bylinkových záhonů a zeleně prostranství před hlavní budovou nemocnice. Revitalizace zeleně před hlavní budovou bude pokračovat i na jaře 2023.

Na toto středisko nejsou náklady sledovány samostatně.

**Likvidace odpadu** – je zajišťována dodavatelsky společnostmi oprávněnými k likvidaci odpadů. Organizace má v souladu se zákonem zřízeno uložistiště odpadů, které je umístěné v areálu nemocnice. Při nakládání s odpadem postupuje organizace v souladu se zákonem č. 541/2020 zákon o odpadech. Od listopadu 2022 má nemocnice smluvně zajištěnou osobu

způsobitou dle ust. § 90 zákona o odpadech k dohledu nad dodržováním platné legislativy a ke školení zaměstnanců v problematice odpadového hospodářství.

V roce 2022 vyprodukovala organizace celkem 20 druhů odpadů.

|                                            | Rok 2020   | Rok 2021   | Rok 2022   |
|--------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Celková produkce odpadů (v kg)*            | 65.377     | 92.693     | 81.882     |
| Množství předaného odpadu (v kg) **        | 65.447     | 92.693     | 81.882     |
| Celkové náklady na likvidaci odpadů (v Kč) | 627.597,53 | 644.632,59 | 735.928,89 |
| Průměrná cena v Kč za likvidaci 1 kg       | 10,32      | 7,38       | 9,34       |

**Tabulka 19: Likvidace odpadů**

\*Hodnota ukazatele „Celková produkce odpadů v kg“ v jednotlivých letech v sobě zahrnuje odpad vyprodukovaný v daném roce.

\*\*Hodnota ukazatele „Množství předaného odpadu v kg“ v jednotlivých letech v sobě zahrnuje odpad předaný k likvidaci oprávněným firmám.

#### Komentář:

Organizace při zacházení s odpady postupuje v souladu s nejnovějšími trendy tak, aby bylo zabezpečeno správné nakládání s odpady ze zdravotnictví, řídí se platnou legislativou a Metodikou pro nakládání s odpady ze zdravotnických, veterinárních a jim podobných zařízení vydanou Státním zdravotním ústavem. V roce 2022 proběhl recertifikační audit dodržování norem kvality ISO 9001. V oblasti nakládání s odpady nebyly shledány neshody s normami ISO 9001.

V roce 2022 došlo k minimálnímu nárůstu množství nebezpečného odpadu o 1,1 %. Cena za likvidaci nebezpečného odpadu zůstala totožná jako v roce 2021. Výraznější nárůst množství odpadu byl zaznamenán u odpadů ostré předměty (o 18,7 %), jiná nepoužitá léčiva (o 70,1 %), obaly obsahujících zbytky nebezpečných látek (o 18,7 %) a plastové výrobky – čisté (o 15,6 %). K poklesu produkce naopak došlo u následujících druhů odpadů: směsný komunální odpad (o 28,7 %), směs tuků a olejů (o 25,0 %), papírové obaly a lepenky (o 15,0 %), sklo (o 19,6 %), biologicky rozložitelný odpad (o 53,7 %) a krevní vaky (o 27,3 %). Oproti roku 2021 vznikly navíc následující druhy odpadů: kovy, plasty, oděvy, chemikálie a tráva.

Organizace se snaží využívat vyprodukovaný biologický odpad ze zahrady a kuchyně. Ve venkovních prostorách jsou zřízeny kompostéry pro ukládání a zpracování tohoto odpadu.

## 1.5 Technické činnosti

a) Nově pořízená technika (kromě zdravotní techniky – viz bod.I.2. této „Zprávy“)

| Název                                      | ks |
|--------------------------------------------|----|
| Horkovzdušný sterilizátor STERICELL 22 ECO | 1  |
| Polohovatelná lůžka Eleganza 4             | 4  |
| Monitor vitálních funkcí EDAN X10          | 1  |
| Inhalátory ultrazvukové PROFI SONIC        | 2  |

**Tabulka 20: Nově pořízená technika - hmotný majetek**

b) *Nově pořízený drobný majetek*

| Název                                             | ks |
|---------------------------------------------------|----|
| Pulsní oxymetry SP-20                             | 5  |
| Fonendoskopy Littmann Classic                     | 5  |
| Křesla klozetová nastavitelná                     | 4  |
| Teploměry digitální čelní IR BOKANG               | 2  |
| Invalidní vozíky MEYRA 4200/XXL                   | 2  |
| Desky EasGlide 75x33 sklopná pro přesuny pacienta | 2  |
| Generátor ozonu, 03VAK OB-1 Multi                 | 1  |
| Chodítka hydraulické TAURUS H Basic               | 1  |

**Tabulka 21: Nově pořízená technika - drobný majetek**

c) *Energetika a odpadové hospodářství*

|                                       | 2021    | 2022    | 2022/2021<br>(v %) | 2021<br>průměrná<br>cena za<br>jednotku<br>(v Kč s DPH) | 2022<br>průměrná<br>cena za<br>jednotku<br>(v Kč s DPH) | 2022/<br>2021<br>(v %) |
|---------------------------------------|---------|---------|--------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|
| Elektrická energie (kWh)              | 225.388 | 219.560 | 97,4               | 2,77                                                    | 5,15                                                    | 185,9                  |
| Plynu (m <sup>3</sup> )               | 128.535 | 119.844 | 93,2               | 6,96                                                    | 19,68                                                   | 282,8                  |
| Vody -vodné (m <sup>3</sup> )         | 6.965   | 6.624   | 95,1               | 54,01                                                   | 58,66                                                   | 108,6                  |
| -stočné (m <sup>3</sup> )             |         |         |                    | 52,84                                                   | 55,61                                                   | 105,2                  |
| Likvidace odpadů (odpad předaný v kg) | 92.963  | 81.882  | 80,1               | 7,38                                                    | 7,38                                                    | 100,0                  |
| -z toho nebezpečný (v kg)             | 41.006  | 41.796  | 101,9              | 10,11                                                   | 11,76                                                   | 116,3                  |
| -z toho ostatní (v kg)                | 51.957  | 40.086  | 77,2               | 2,18                                                    | 2,80                                                    | 128,4                  |

**Tabulka 22: Energetika a odpadové hospodářství**

*Dodávka elektrické energie*

Na základě výběrového řízení provedeného společností CEJIZA, s.r.o. zajišťovala dodávky elektrické energie v napěťové hladině vysokého napětí společnost ALPIQ ENERY SE za cenu 3.285,73 Kč bez DPH za 1 MWh (nárůst ceny oproti roku 2021 o 173,4 %). V roce 2022 došlo k poklesu spotřeby elektrické energie o 2,6 %. Celkové náklady na spotřebu elektrické energie vzrostly oproti roku 2021 o 505,96 tis. Kč, tj. nárůst o 80,9 %.

*Dodávka plynu*

Na základě výběrového řízení provedeného společností CEJIZA, s.r.o., zajišťovala dodávky plynu společnost Pražská plynárenská, a. s. za cenu 1.293,00 Kč bez DPH za MWh (nárůst ceny oproti roku 2021 o 260,6 %). V roce 2022 došlo k úspoře spotřeby plynu o 6,8 % oproti roku 2021. Celkové roční náklady na dodávky plynu vzrostly o 1.464,78 tis. Kč, tj. o 63,8 %.

**Náklady za energie byly v roce 2022 značně ovlivněny krizí na trhu s energiemi.** Nemocnice zavedla maximální možná úsporná opatření, o čemž svědčí pokles spotřeby plynu a el. energie. Vyšší úspory se stávajícími technologiemi nejsou možné. Nemocnice plánuje udělat další úsporná opatření financovaná z dotačních titulů vypisovaných Ministerstvem životního prostředí ČR (obnova vybavení prádelny, instalace fotovoltaické elektrárny, tepelné čerpadlo pro vytáp budovy administrativy).

*Dodávka vody*

Dodávka pitné vody, odvádění odpadních vod a srážkových vod je smluvně zajišťováno společností Vodárenská akciová společnost, a.s., Brno. V roce 2022 došlo ke snížení spotřeby vody o 4,9 %. Ceny vodného a stočného jsou poslední čtyři roky pravidelně navyšovány.

Pro rok 2022 byla cena vodného navýšena o 8,2 % a stočného o 5,2 %. Navýšení cen vodného a stočného se díky nižší spotřebě vody promítlo do hospodaření nemocnice minimálně (náklady na vodné +12,40 tis. Kč, na stočné +0,27 tis. Kč).

#### Efektivnost vytápění

Výrazný vliv na efektivnost vytápění měla investiční akce „Rekonstrukce NMB – II. etapa“, při které byla v roce 2001 provedena zásadní změna vytápění a přípravy teplé vody (nová kotelna s plynovým kondenzačním kotlem VIESSMANN VITOCROSSAL 300CT3 o výkonu 285 kW a plynovým kotlem VIESSMANN VITOPLEX 100SX1 o výkonu 170 kW) v suterénu hlavní budovy. V roce 2017 byly z důvodu výrazně snížené účinnosti po 16 letech vyměněny oba ohřívače teplé užitkové vody za nové ohřívače typu A.C.V.SMART 600, přičemž nedošlo ke změně technických parametrů.

V roce 2020 docházelo k častým výpadkům hlavního kotle VIESSMANN VITOCROSSAL 300CT3. Z tohoto důvodu byla v roce 2021 provedena generální oprava stávajících kotlů spočívající v kompletní výměně hořáků a úpravě regulace topení. Generální oprava byla dokončena v měsíci říjnu s nákladovostí 901,78 tis. Kč. Náklady na provedení opravy byly plně hrazeny z prostředků zřizovatele. Díky novému způsobu regulace topení dochází k operativnímu řízení výtopu hlavní budovy nemocnice.

U všech tepelných zařízení na výrobu tepla je každoročně prováděna kontrola, servis a seřízení spalovacího procesu. Tím je zajištěn provoz těchto zařízení v neoptimálnějším režimu.

#### Odpadové hospodářství

Problematika odpadů je řešena směrnicí S310\_Nakládání s odpady, která je pravidelně aktualizována v rámci zavedené normy ISO 9001 v souladu s platnou legislativou.

Vyprodukované odpady jsou tříděny a shromažďovány na k tomu účelu stanoveném a označeném místě, a to dle jednotlivých druhů odpadů. Nádoby či obaly na ukládání odpadů, zejména nebezpečných, jsou vždy v souladu s legislativou označeny štítkem identifikujícím odpad.

O produkci a likvidaci odpadů je vedena řádná evidence. Každoročně prostřednictvím programu ISPOP je MŽP ČR a MěÚ Boskovice zasíláno „Hlášení o produkci a nakládání s odpady“ dle Přílohy č. 20 vyhlášky č. 383/2001 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady, ve znění pozdějších předpisů.

Tržby za „železný odpad“ byly v souladu s bodem 4.3.4. „Zásad“ a Metodickým sdělením č.5/2014 zaslány na účet zřizovatele. Tržby za odběr oleje, papíru a papírového kartonu, skla a ostatních vykupovaných vytríděných odpadů v roce 2022 dosáhly 6.76 tis. Kč (pokles oproti roku 2021 o 2,87 tis. Kč, tj. o 29,8 %), protože v části roku 2022 nebyly vykupovány papírové kartony.

V roce 2022 došlo ke snížení množství vyprodukovaných odpadů, a to jak u nebezpečných odpadů ze zdravotnického úseku, tak i u komunálního odpadu.

V organizaci je dbáno na dodržování přijatých opatření (především třídění) směřujících ke snížení množství komunálního odpadu. Na lůžkových odděleních, v administrativní budově a v přízemí hlavní budovy, ve kterém se nacházejí privátní ordinace, jsou umístěny nádoby na třídění odpadů. Třídění odpadů je zaměřeno na další využití odpadů recyklací (papír, plast, sklo, železo a biologicky rozložitelný odpad). Formou zpětného odběru jsou řešeny skleněné obaly, elektroodpad, zářivky, baterie a prázdné tonerové kazety.

## 2 Plnění úkolů v personální oblasti

### Struktura a počty zaměstnanců ke konci období

Viz tabulka 2: Zaměstnanci

Přírůstky a úbytky zaměstnanců (podle struktury zaměstnanců)

Viz tabulka 2: Zaměstnanci

### Průměrné platové třídy, průměrné platy (podle struktury zaměstnanců)

Viz tabulka 2: Zaměstnanci

### Zdůvodnění navýšení či snížení počtu zaměstnanců

V průběhu roku se průměrný přepočtený počet pracovníků snížil o 3,06 úvazků v absolutní výši. Na zdravotním úseku se průměrný přepočtený počet úvazků snížil o 1,65. V kategorii dělníci se snížil průměrný počet úvazků o 1,46.

Na pohybech v průměrném přepočteném počtu pracovníků mají podíl změny v pracovních úvazcích stávajících pracovníků a dále ukončení zástupů za dlouhodobé pracovní neschopnosti v předchozím období.

V ročním průměru činí snížení průměrného přepočteného počtu zaměstnanců o 2,4 % oproti předchozímu období.

Viz tabulka 2: Zaměstnanci

### Zdůvodnění uzavřených dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr

- a) dohody o pracovní činnosti – zaměstnanci vlastní (počet uzavřených dohod)
- |       |                                                                                  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------|
| lékař | konzultační a kontrolní činnost v neodkladné péči mimo řádnou pracovní dobu (11) |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------|
- b) dohody o pracovní činnosti – zaměstnanci cizí (počet uzavřených dohod)
- |                  |                                                          |
|------------------|----------------------------------------------------------|
| lékař            | odborný dohled nad pracovištěm RTG (1)                   |
| klinický logoped | péče o pacienty s neurologickými onemocněními apod. (1)  |
| psycholog        | činnosti klinického psychologa ve zdravotnictví (1)      |
| praktická sestra | ošetřovatelské činnosti na lůžkových odděleních (2)      |
| sanitář          | pomocné ošetřovatelské práce na lůžkových odděleních (2) |
| dělník           | výpomocné práce-úklid venkovního areálu (2)              |
|                  | výpomocné práce v kuchyni-zástupy za PN (2)              |
| vrátný           | práce na vrátnici (1)                                    |
| zahradník        | práce na zahradě (1)                                     |
- c) dohody o provedení práce – zaměstnanci vlastní (počet uzavřených dohod)
- |        |                      |
|--------|----------------------|
| dělník | práce na zahradě (1) |
|--------|----------------------|
- d) dohody o provedení práce – zaměstnanci cizí (počet uzavřených dohod)
- |        |                                                     |
|--------|-----------------------------------------------------|
| dělník | práce v prádelně-zástupy za PN (2)                  |
|        | výpomocné práce v kuchyni-zástupy za PN (1)         |
|        | zahradnické práce (3)                               |
|        | montáž nábytku do pronajatých bytů zaměstnancům (1) |
| vrátný | práce na vrátnici (1)                               |
| THP    | výuka českého jazyka pro zaměstnance z Ukrajiny (1) |

### Zdůvodnění vyplaceného odstupného

Odstupné v roce 2022 bylo vyplaceno THP pracovníci z důvodu zrušení pracovního místa.

### Přepočtené počty zaměstnanců v jednotlivých platových třídách, průměrné platy za sledované období dle kategorií zaměstnanců

Viz tabulka 2: Zaměstnanci

### Dodržování bezpečnosti práce, pracovní úrazy

V průběhu roku 2022 byly zaznamenány tyto pracovní úrazy:

- pomoc pacientce při posazení na WC křeslo, při náhlém podklesnutí nohou pacientky došlo u sanitáře ke zlomenině žebra;
- kuchařka se řízla o nůž do prstu;
- zranění nohy sanitáře při zakopnutí o nadzemní trám.

Dále jsou podle platných předpisů průběžně odškodňovány tyto nemoci z povolání:

Scabies 2 případy (1x sanitářka, 1x sanitář)

COVID-19 18 případů (11x všeobecná sestra, 4x sanitářka, 2x sanitář, 1x pradelna)

Všechny uvedené pracovní úrazy i nemoci z povolání byly odškodněny v souladu s platnými předpisy.

Dále byly zaznamenány tyto další pracovní úrazy bez následné pracovní neschopnosti a odškodnění: 1x poranění injekční jehlou (sanitář) a 1x poranění v obličeji agresivním pacientem (sanitářka).

Sledování a dodržování předpisů týkajících se bezpečnosti práce i požární ochrany je zajišťováno oprávněným externím pracovníkem na podkladě uzavřené smlouvy a všemi vedoucími zaměstnanci zařízení. Pravidelně v souladu s předpisy jsou prováděna školení všech zaměstnanců v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany.

### Nárůst platů a OON oproti předchozímu období

Vlivem změny NV č.341/2017 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, v platném znění, došlo ke zvýšení tarifních platů oproti předchozímu období u všech zdravotnických pracovníků o 6 %. U ostatních zaměstnanců zařazených do základní platové tabulky se výše tarifních platů od 1.9.2022 zvýšila o 10 %.

Na navýšení platů se podílelo zvýšení hodinových průměrů zejména zdravotnickým pracovníkům, což se promítlo do výše příplatků za soboty a neděle, noční práci a příplatků za svátky, též na náhradách za dovolenou. V rámci úspory mzdových prostředků při vyšší nemocnosti byly vyplaceny mimořádné odměny. Mzdové náklady bez OON vzrostly v úhrnu o 4,3 %.

Nemocnost v roce 2022 činila 6,42 %, což představuje oproti loňskému roku snížení o 1,71 %.

OON za rok 2022 vzrostly o 633 tis. Kč z důvodu navýšení hodinových sazeb zejména lékařům. Zahrnují odměny z dohod o pracích mimo pracovní poměr na - ústavní pohotovostní službu lékařů, zástupy za PN a dovolenou na střediscích vrátnice, kuchyň a prádelna, dále odměny na nezbytnou sezónní údržbu revitalizované zahrady nemocnice, úklid venkovního areálu apod. (viz výše „Zdůvodnění uzavřených dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr“).

| Ostatní osobní náklady<br>(za rok 2022) | tis. Kč | fyzické osoby |                                      | přepočtené osoby |                                      |
|-----------------------------------------|---------|---------------|--------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
|                                         |         | celkem        | z toho s<br>vlastními<br>zaměstnanci | celkem           | z toho s<br>vlastními<br>zaměstnanci |
| dohody o pracovní činnosti              | 1 987   | 24            | 11                                   | 2,99             | 1,36                                 |
| dohody o provedení práce                | 199     | 10            | 1                                    | 0,49             | 0,02                                 |
| vyplacené odstupné                      | 97      | x             | x                                    | x                | x                                    |

Tabulka 23: OON

| čestnanci                                                                                    | Stav k 1. 1. 2022 |                  | Stav k 31. 12. 2022 |                  | Ø přepoč.<br>počet v<br>roce 2022 | přepoč.pocet prac.<br>/<br>příslušná třída                                                                               | Průměrný<br>stupeň | průměrný<br>plat v Kč | nástupy          |                  | výstupy          |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                              | fyzické<br>osoby  | přepoč.<br>počet | fyzické<br>osoby    | přepoč.<br>počet |                                   |                                                                                                                          |                    |                       | fyzické<br>osoby | přepoč.<br>počet | fyzické<br>osoby | přepoč.<br>počet |
| lékaři a zubní lékaři                                                                        | 11                | 6,40             | 12                  | 6,60             | 6,03                              | 2,00 prac./14.tř.<br>1,40 prac./13.tř.<br>2,20 prac./12.tř.<br>1,00 prac./11. tř.                                        | 10,09              | 85 097                | 2                | 1,20             | 1                | 1,00             |
| farmaceuti                                                                                   |                   |                  |                     |                  |                                   |                                                                                                                          |                    |                       |                  |                  |                  |                  |
| všeob.sestry, porodní<br>asistentky, (§5 a §6<br>z.č.96/2004 Sb.)                            | 40                | 36,00            | 39                  | 34,50            | 35,62                             | 1,00 prac./12.tř.<br>4,00 prac./11.tř.<br>29,50 prac./10.tř.                                                             | 10,32              | 56 459                | 1                | 1,00             | 1                | 0,75             |
| ostat.zdrav.pracovníci<br>nelékaři s odb. způsobilostí<br>(§7-§21 z.č.96/2004 Sb.)           | 6                 | 5,48             | 6                   | 5,48             | 5,47                              | 2,00 prac./10.tř.<br>1,47 prac./9.tř.<br>2,00 prac./8.tř.                                                                | 7,50               | 45 188                | 0                | 0,00             | 0                | 0,00             |
| zdrav.pracovníci nelékaři<br>s odb.a speciál. způsobilostí<br>(§22-§28 z.č. 96/2004 Sb.)     | 5                 | 4,60             | 7                   | 6,60             | 5,29                              | 1,00 prac./12.tř.<br>5,60 prac./10.tř.                                                                                   | 9,14               | 47 472                | 2                | 2,00             | 0                | 0,00             |
| zdrav.prac.nelék.pod<br>odb.dohledem nebo přímým<br>vedením (§29 až §42 z.č.<br>96/2004 Sb.) | 32                | 29,75            | 36                  | 34,00            | 30,97                             | 33,50 prac./4.tř.<br>0,50 prac./3.tř.                                                                                    | 12,00              | 32 523                | 6                | 6,00             | 2                | 2,00             |
| jiní odb.prac.nelékaři s odb.<br>způsobilostí (§43<br>z.č.96/2004Sb.)                        |                   |                  |                     |                  |                                   |                                                                                                                          |                    |                       |                  |                  |                  |                  |
| THP                                                                                          | 11                | 10,25            | 11                  | 10,45            | 10,63                             | 0,30 prac./14.tř.<br>1,00 prac./12.tř.<br>3,20 prac./11.tř.<br>2,00 prac./10.tř.<br>2,00 prac./9.tř.<br>1,95 prac./8.tř. | 10,15              | 41 010                | 0                | 0,00             | 0                | 0,00             |
| dělníci a provozní pracovníci                                                                | 32                | 29,81            | 30                  | 27,56            | 27,90                             | 2,00 prac./7.tř.<br>1,00 prac./6.tř.<br>4,00 prac./5.tř.<br>1,00 prac./4.tř.<br>13,81 prac./3.tř.<br>5,75 prac./2.tř.    | 11,86              | 23 104                | 5                | 4,75             | 7                | 7,00             |

**Tabulka 24: Zaměstnanci**

### 3 Plnění úkolů v oblasti hospodaření

| Přehled o plnění rozpočtu-plánu hospodaření k 31.12.2022                                        |                                       |                                                   |                |                           | 9313                                  |                                                   |              |                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|---------------------------|
| Název organizace: Nemocnice Letovice, příspěvková organizace, Pod Klášteřem 17, 679 61 Letovice |                                       |                                                   |                |                           | vtis. Kč                              |                                                   |              |                           |
|                                                                                                 | Hlavní činnost                        |                                                   |                |                           | Doplňková činnost                     |                                                   |              |                           |
|                                                                                                 | Sestavený rozpočet - plán hospodaření | Upravený rozpočet - plán hospodaření k 31.12.2022 | Skutečnost     | % S/UR (SR) <sup>2)</sup> | Sestavený rozpočet - plán hospodaření | Upravený rozpočet - plán hospodaření k 31.12.2022 | Skutečnost   | % S/UR (SR) <sup>2)</sup> |
| Výnosy za vlastní výroby                                                                        |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Výnosy z prodeje služeb                                                                         | 104 899                               | 107 142                                           | 107 143        | 100,00%                   | 390                                   | 706                                               | 708          | 100,28%                   |
| z toho: 1. příspěvek na péči                                                                    |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 2. ubytování soc. lůžka                                                                         |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 3. stravné soc. lůžka <sup>602 304</sup>                                                        |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 4. stravné zaměstnanci <sup>602 305</sup> DČ cizí státníci <sup>602 0100</sup>                  | 380                                   | 357                                               | 356            | 99,72%                    | 390                                   | 706                                               | 704          | 99,72%                    |
| 5. stravné-příspěvek FKSP <sup>602 405,100</sup>                                                | 279                                   | 148                                               | 149            | 100,68%                   |                                       |                                                   |              |                           |
| 6. ošelfovné                                                                                    |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 7. archeologické výzkumy                                                                        |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 7. vstupné                                                                                      |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 9. výnosy od ZP <sup>320-327</sup>                                                              | 104 200                               | 106 517                                           | 106 518        | 100,00%                   |                                       |                                                   |              |                           |
| 10. samoplátci                                                                                  |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 11. ostatní praní prádla <sup>602 0200</sup>                                                    |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   | 4            |                           |
| 12. ostatní - vyplnění tiskopisů...602.39*                                                      | 40                                    | 120                                               | 120            |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Výnosy z pronájmu                                                                               | 390                                   | 385                                               | 385            | 100,00%                   | 100                                   | 133                                               | 132          | 99,25%                    |
| Výnosy za prodané zboží                                                                         |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Výnosy z prodeje materiálu                                                                      |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Čerpání fondů celkem                                                                            | 500                                   | 0                                                 |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Použití fondů: 1. Fond investiční                                                               |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 2. Fond rezervní                                                                                | 500                                   | 0                                                 |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 3. Fond odměn                                                                                   |                                       |                                                   |                | 0,00%                     |                                       |                                                   |              |                           |
| Výnosy z přijatých neinvestičních transferů celkem <sup>3)</sup>                                | 3 870                                 | 9 170                                             | 9 170          | 100,00%                   |                                       |                                                   |              |                           |
| z toho: 1. z přísp. na provoz od JMK bez účel. určení                                           | 3 870                                 | 9 120                                             | 9 120          | 100,00%                   |                                       |                                                   |              |                           |
| 2. příspěvek na provoz s účelovým určením - Letovice Care                                       |                                       | 50                                                | 50             |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 3. výnosy z přijatých transferů od ÚSC                                                          |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 4. výnosy z přijatých transferů ze SR                                                           |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 5. výnosy z ostatních transferů - Úřad práce                                                    |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Výnosy z titulu časového rozlišení přijatých invest. transferů                                  |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Jiné ostatní výnosy                                                                             | 2                                     | 142                                               | 141            | 99,30%                    |                                       |                                                   |              |                           |
| <b>Výnosy celkem</b>                                                                            | <b>109 661</b>                        | <b>116 839</b>                                    | <b>116 839</b> | <b>100,00%</b>            | <b>490</b>                            | <b>839</b>                                        | <b>840</b>   | <b>100,12%</b>            |
| Spotřeba materiálu                                                                              | 12 857                                | 12 823                                            | 12 813         | 99,92%                    | 242                                   | 387                                               | 386          | 99,74%                    |
| Spotřeba energie celkem                                                                         | 2 200                                 | 3 501                                             | 3 500          | 99,97%                    | 19                                    | 25                                                | 25           | 100,00%                   |
| z toho: 1. el. energie                                                                          | 900                                   | 1 150                                             | 1 149          | 99,91%                    |                                       |                                                   |              |                           |
| 2. plyn                                                                                         | 1 300                                 | 2 351                                             | 2 351          | 100,00%                   |                                       |                                                   |              |                           |
| 3. ostatní                                                                                      |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek celkem                                                | 350                                   | 386                                               | 385            | 99,74%                    | 4                                     | 4                                                 | 3            | 75,00%                    |
| z toho: 1. voda                                                                                 | 350                                   | 386                                               | 385            | 99,74%                    |                                       |                                                   |              |                           |
| 2. teplo                                                                                        |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 3. pára                                                                                         |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Prodané zboží                                                                                   |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Aktivace dlouhodobého majetku                                                                   |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Aktivace oběžného majetku                                                                       |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Změna stavu zásob vlastní výroby                                                                |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Opravy a udržování                                                                              | 1 030                                 | 1 764                                             | 1 760          | 99,77%                    | 3                                     | 2                                                 | 1            | 50,00%                    |
| Cestovné                                                                                        | 20                                    | 29                                                | 29             | 100,00%                   |                                       |                                                   |              |                           |
| Náklady na reprezentaci                                                                         | 20                                    | 77                                                | 77             | 100,00%                   |                                       |                                                   |              |                           |
| Aktivace vnitropodnikových služeb                                                               |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Ostatní služby                                                                                  | 4 803                                 | 4 972                                             | 4 960          | 99,76%                    | 5                                     | 5                                                 | 4            | 80,00%                    |
| <b>Osobní náklady celkem</b>                                                                    | <b>85 379</b>                         | <b>88 341</b>                                     | <b>88 306</b>  | <b>99,96%</b>             | <b>141</b>                            | <b>257</b>                                        | <b>254</b>   | <b>98,83%</b>             |
| z toho: 1.a) platy zaměstnanců                                                                  | 59 800                                | 61 214                                            | 61 213         | 100,00%                   | 100                                   | 182                                               | 187          | 102,75%                   |
| 1.b) navýšení - stát,dotace                                                                     |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 2. náhr. mzdy za doč. prac. neschopnost                                                         |                                       | 782                                               | 782            |                           |                                       | 6                                                 |              |                           |
| 2a) příspěvek při nařazené karanténě                                                            |                                       | 57                                                | 56             |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 3. OON                                                                                          | 1 938                                 | 2 187                                             | 2 186          | 99,95%                    | 33                                    |                                                   | 0            |                           |
| 3a) odstupné                                                                                    |                                       | 98                                                | 97             |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 4.a) zákonné soc. pojištění - soc. a zdrav. pojištění                                           | 20 876                                | 21 432                                            | 21 460         | 100,13%                   |                                       | 62                                                | 61           |                           |
| aa)příspěvek při nařazené karanténě                                                             |                                       |                                                   | -56            |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| b) soc a zdrav poj. - navýšení stát,dotace                                                      |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| 5. zákonné sociální náklady <sup>527</sup>                                                      | 2 506                                 | 2 315                                             | 2 312          | 99,87%                    | 7                                     | 6                                                 | 5            | 83,33%                    |
| 6. jiné sociální pojištění <sup>528</sup>                                                       | 259                                   | 256                                               | 256            | 100,00%                   | 1                                     | 1                                                 | 1            | 100,00%                   |
| 7. jiné sociální náklady <sup>528</sup>                                                         |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Odpisy                                                                                          | 2 882                                 | 2 537                                             | 2 533          | 99,84%                    | 13                                    | 7                                                 | 6            | 85,71%                    |
| Rezervy                                                                                         |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Opravné položky                                                                                 |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Náklady z drobného dlouhodobého majetku                                                         | 100                                   | 760                                               | 758            | 99,74%                    | 1                                     |                                                   |              |                           |
| Daně a poplatky (nezahrnuje daň z příjmů)                                                       | 10                                    | 13                                                | 12             | 92,31%                    |                                       |                                                   |              |                           |
| Finanční náklady                                                                                | 10                                    | 3                                                 | 2              | 66,67%                    |                                       |                                                   |              |                           |
| Ostatní náklady                                                                                 |                                       | 90                                                | 89             |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| <b>Náklady celkem</b>                                                                           | <b>109 661</b>                        | <b>115 296</b>                                    | <b>115 224</b> | <b>99,94%</b>             | <b>428</b>                            | <b>687</b>                                        | <b>679</b>   | <b>98,84%</b>             |
| <b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>                                                       | <b>0</b>                              | <b>1 543</b>                                      | <b>1 615</b>   |                           | <b>62</b>                             | <b>152</b>                                        | <b>161</b>   |                           |
| Daň z příjmu                                                                                    |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| Dodatečné odvody daně z příjmu                                                                  |                                       |                                                   |                |                           |                                       |                                                   |              |                           |
| <b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>                                                          | <b>0</b>                              | <b>1 543</b>                                      | <b>1 615</b>   |                           | <b>62</b>                             | <b>152</b>                                        | <b>161</b>   |                           |
| <b>Výsledek hospodaření za hlavní i doplňkovou činnost po zdanění</b>                           |                                       |                                                   |                |                           | <b>62</b>                             | <b>1 695</b>                                      | <b>1 776</b> |                           |
| <b>Výsledek hospodaření za hlavní i doplňkovou činnost před zdaněním</b>                        |                                       |                                                   |                |                           | <b>62</b>                             | <b>1 695</b>                                      | <b>1 776</b> |                           |

Tabulka 25: Přehled o plnění rozpočtu-plánu hospodaření k 31.12.2022

## Nejvýznamnější skutečnosti týkající se změn v chodu příspěvkové organizace

### a) Výnosy

Celkové výnosy organizace dosáhly výše 117.676,69 tis. Kč (116.839,40 tis. Kč výnosy hlavní činnosti, 840,29 tis. Kč výnosy z doplňkové činnosti). Ve srovnání s rokem 2021 došlo k poklesu výnosů o 17.527,87 tis. Kč, tj. pokles o 13,0 %. Výrazně vyšší výnosy v roce 2021 byly značně ovlivněny vyhláškou MZČR č. 242/2021 Sb., o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2021 (dále jen „kompenzační vyhláška“). Na základě této kompenzační vyhlášky obdržela nemocnice v roce 2021 finanční prostředky na pokrytí výkyvů v obloženosti způsobených epidemií onemocnění COVID-19 ve výši 13.519,99 tis. Kč. V roce 2022 byla kompenzační vyhláška legislativně změněna vyhláškou č. 100/2022, na základě které bylo provedeno zdravotními pojišťovnami vyúčtování záloh vyplacených v roce 2021 v souvislosti s kompenzační vyhláškou. Z vyúčtování plynula nemocnici vratka v celkové výši 2.082,13 tis. Kč. O tuto částku byly sníženy úhrady za poskytnutou zdravotní péči v roce 2022, což mělo vliv na celkové výnosy organizace.

Tržby od zdravotních pojišťoven jsou hlavním zdrojem výnosů organizace, představují 90,52 % podíl na celkových výnosech organizace. Nemocnice Letovice je poskytovatelem následné péče - kód ošetrovacího dne 00024 a poskytování zdravotních služeb je hrazeno paušální úhradou za vykázaný ošetrovací den. Tyto paušální sazby byly pro rok 2022 úhradovou vyhláškou MZČR navýšeny oproti roku 2021 o 9 % u všech pěti kategorií pacientů. Výnosy od zdravotních pojišťoven dosáhly v roce 2022 výše 106.518,17 tis. Kč (což představuje navýšení oproti roku 2021 o 10.156,17 tis. Kč, tj. o 10,4 % bez vlivu kompenzační vyhlášky). Navýšením výnosů od zdravotních pojišťoven byly kryty především vyšší osobní náklady (navýšení mezd zdravotnických pracovníků od měsíce ledna a zaměstnanců uvedených v první platové tabulce (THP zaměstnanci) od měsíce září v souladu s NV č. 341/2017 Sb., o platových poměrech ve veřejných službách a správě).

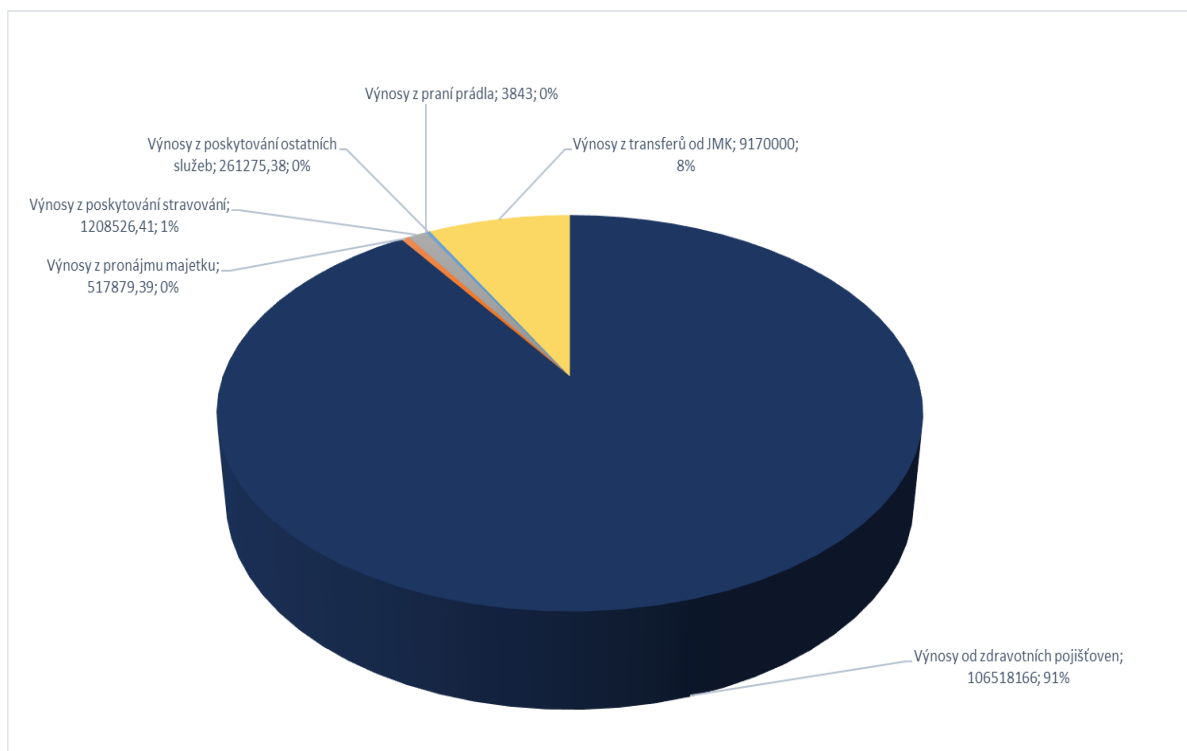
V roce 2022 obdržela nemocnice od zřizovatele příspěvek na provoz bez účelového určení v celkové výši 9.120,00 tis. Kč a účelově určený příspěvek na úhradu nákladů souvisejících se spolupředatelstvím mezinárodního zdravotnického kongresu „Letovice Care“ ve výši 50 tis. Kč. Nemocnice nebyla v roce 2022 příjemcem dotace ze státního rozpočtu ani z prostředků EU.

V roce 2022 nebyly poskytovány sociální pobytové služby. Z tohoto důvodu nemocnice nevykázala žádný výnos z této činnosti, od r. 2021 nejsou sociální pobytové služby poskytovány z důvodu využívání oddělení jako uzavřeného pracoviště pro léčbu infekčních pacientů.

K výraznému poklesu výnosů došlo u položek praní prádla (o 132,22 tis. Kč, tj. o 97,2 %) z důvodu omezení poskytování prádelenských služeb třetím osobám s ohledem na havarijní stav praček, pronájem nebytových prostor (o 7,64 tis. Kč, tj. o 1,9 %).

Organizace přijala finanční dary ve výši 190 tis. Kč.

V roce 2022 nebyly do rozpočtu organizace zapojeny prostředky účelových fondů.



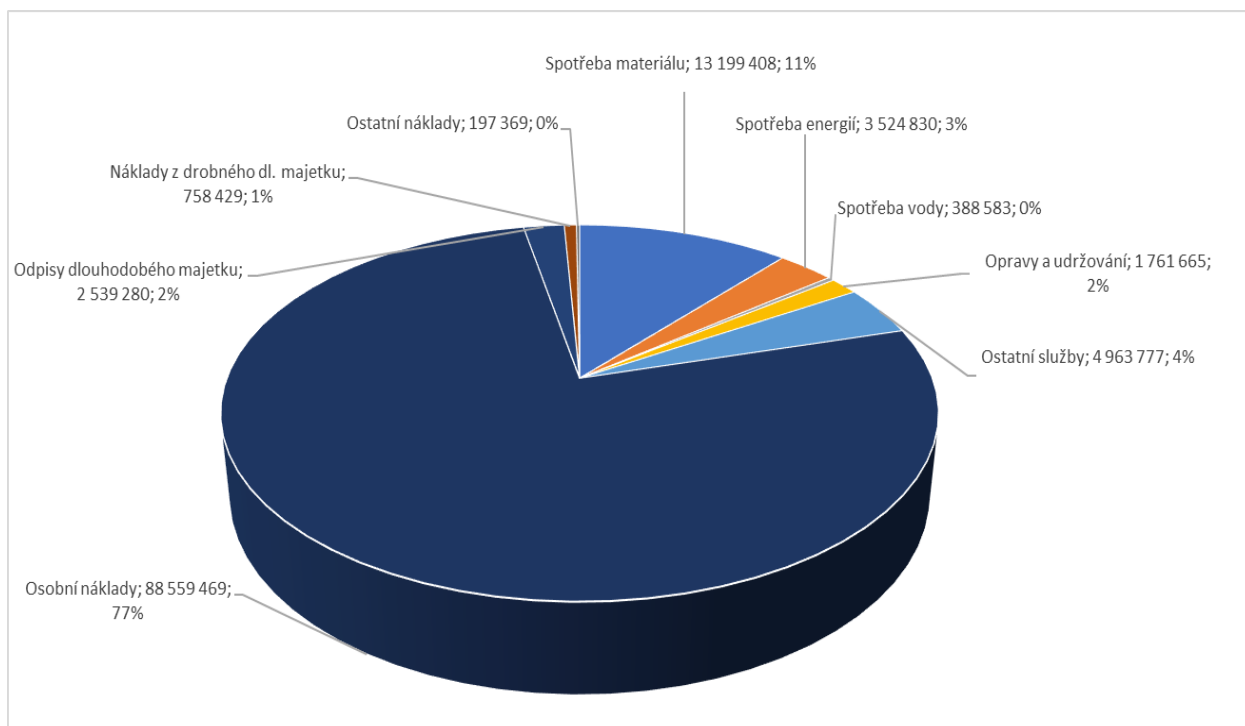
**Graf 1: Skladba výnosů v roce 2022 (v %)**

#### **b) Náklady**

Celkové náklady dosáhly výše 115.904,15 tis. Kč (hlavní činnost 115.224,97 tis. Kč, doplňková činnost 679,17 tis. Kč). Ve srovnání s rokem 2021 došlo k poklesu celkových nákladů o 3,9 % (tj. 4.749,44 tis. Kč). K poklesu nákladů došlo u významných nákladových položek: mzdové náklady (o 4,4 %), zákonné pojištění (o 4,6 %), zákonné sociální náklady (o 33,8 %), opravy (o 41,9 %), náklady na pořízení drobného dlouhodobého majetku (o 41,8 %) a nákladové úroky (o 59,4 %). K navýšení nákladů oproti roku 2021 došlo u nákladových položek: spotřeba materiálu (o 11,2 %), spotřeba energie (o 132,0 %), spotřeba vody (o 3,3 %) a ostatní služby (o 39,9 %).

Dominantními náklady jsou osobní náklady, ty tvoří 76,4 % všech nákladů. Dalšími položkami majícími výrazný vliv na hospodaření nemocnice jsou náklady na spotřebu materiálu – 11,4 %, ostatní služby – 4,3 % a spotřeba energie 3,0 %.

Celkově lze konstatovat, že procentuální skladba nákladů organizace v roce 2022 změnila svoji strukturu. Největší vliv na hospodaření mají stále osobní náklady, nicméně v roce 2022 klesly téměř o 2 % oproti předcházejícím obdobím. Dále hospodaření nemocnice v roce 2022 ovlivnily náklady na materiál navýšením o 1,6 % a spotřeba energií navýšením o 1,7 %. Změna výše uvedených nákladů byla vyvolána růstem cen a krizí na trzích s energiemi.



**Graf 2: Skladba nákladů v roce 2022 (v Kč, %)**

c) Mimořádné vlivy na hospodaření

Na základě úhradové vyhlášky č. 396/2021 Ministerstva zdravotnictví ČR došlo k navýšení sazby za ošetrovací den o 9 % u všech kategorií pacientů. Jako v předcházejících dvou letech byl do konstrukce výše úhrady za ošetrovací den zahrnut kvalitativní koeficient navyšující výši úhrady o 0,3 % za splnění každého kvalitativního kritéria. Úhradová vyhláška definuje celkem pět kategorií personálních kvalitativních kritérií a dvě kvalitativní kritéria technického charakteru. Nemocnice Letovice po celý rok 2022 splňovala tři kvalitativní kritéria:

- sestra specialista na hojení ran
- nutriční terapeut
- vybavení oddělení elektricky polohovatelnými lůžky.

Další významný vliv na hospodaření nemocnice mělo přijetí tzv. kompenzační vyhlášky MZČR č. 100/2022 Sb., která byla dne 29.4.2022 zveřejněna ve Sbírce zákonů. Tato vyhláška měnila vyhlášku MZČR č. 242/2021, tzv. kompenzační vyhlášku pro rok 2021. Účelem přijetí kompenzační vyhlášky bylo pokrytí ztrát nemocnic. U nemocnic poskytujících následnou péči bylo smyslem kompenzační vyhlášky pokrýt ztráty způsobené nižší obložeností. Dle této vyhlášky byly nemocnici prostřednictvím měsíčních záloh kompenzovány ztráty. Referenčním rokem pro úhradu ztrát byl rok 2019, který ještě nebyl ovlivněn epidemií onemocnění COVID-19. Na základě této vyhlášky náležela v roce 2021 nemocnici kompenzace ve výši 13.519,99 tis. Kč. Při vyúčtování kompenzačních plateb na základě vyhlášky MZČR č. 100/2022 Sb. byla nemocnici vyúčtována vratka ve výši 2.082,13 tis. Kč. O tuto částku byly sníženy platby zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v srpnu a září roku 2022.

Přijaté transfery a dotace:

Nemocnice obdržela od zřizovatele **9.120,00 tis. Kč** jako **příspěvek na provoz bez účelového určení**. Příspěvek byl z velké části použit na finanční pokrytí vysokých nákladů na energie a z části na finanční krytí odpisů v rámci fondu investic. Dále bylo nemocnici schváleno poskytnutí **účelově určeného příspěvku** na provoz na úhradu nákladů na zajištění spoluprády lékařského kongresu „Letovice Care“ ve výši **50 tis. Kč**.

Dále nemocnice obdržela od zřizovatele **investiční příspěvky** na akce:

- **Rekonstrukce nádvoří před hlavní budovou nemocnice ve výši 1.300 tis. Kč**
- **Rekonstrukce lůžkových odd. B i odd. C následné péče ve výši 20.000 tis. Kč.**

V prosinci 2022 požádala nemocnice o poskytnutí mimořádné dotace od Ministerstva zdravotnictví ČR z titulu „**Mimořádný dotační program pro poskytovatele lůžkové péče s cílem prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19 pro rok 2023**“ ve výši **376,00 tis. Kč**.

Úvěry:

Za účelem překlenutí časového nesouladu ve výplatním termínu platů zaměstnanců a příjmů za poskytnuté zdravotní služby od zdravotních pojišťoven je užíván úvěrový bankovní produkt kontokorentní úvěr zřízený k hlavnímu účtu nemocnice vedenému u Komerční banky, a. s. V roce 2021 s ohledem na navyšování mezd zdravotnických pracovníků musel být úvěrový rámec navýšen z 5.000,00 tis. Kč na **7.000,00 tis. Kč**.

Ostatní vlivy na hospodaření organizace:

JMK usnesením č. 3117/22/R49 ze dne 26.1.2022 schválila odpisové plány neškolských organizací zřízených JMK. V souladu s tímto usnesením byl ve výši nákladů na odpisy (za hlavní i doplňkovou činnost) tvořen fond investic.

Zastupitelstvo JMK usnesením č. 921/22//Z9 ze dne 17.2.2022 stanovilo závazné ukazatele – odvody investičních zdrojů do Investičního fondu JMK ve výši 1.864,00 tis. Kč.

V souladu s nařízením vlády č. 341/2017, o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, došlo v roce 2022 k navýšení tarifních platů zdravotnických pracovníků nemocnice (od ledna 2022) a pracovníků zařazených do základní platové tabulky (od září 2022).

RJMK usnesením č. 3325/22/R52 ze dne 23.2.2022 schválila objem prostředků na platy ve výši 66.004 tis. Kč a na OON ve výši 2.309 tis. Kč.

RJMK usnesením č.4063/22/R66 ze dne 1.6.2022 schválila převedení výsledku hospodaření za rok 2021 v celkové výši 14.550,97 tis. Kč do rezervního fondu organizace.

RJMK usnesením č. 5585/22/R83 ze dne 7.12.2022 schválila podání žádosti o dotaci ze státního rozpočtu z dotačního programu MZČR „Mimořádný dotační program pro poskytovatele lůžkové péče s cílem prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19 pro rok 2023“ v maximální výši 384 tis. Kč.

Organizace v roce 2022 hospodařila s konečným výsledkem hospodaření – ziskem po zdanění ve výši 1.775,54 tis. Kč.

Výsledek hospodaření před zdaněním, výše daně z příjmů, výsledek hospodaření po zdanění, a to v rozčlenění za hlavní a doplňkovou činností.

|                                    | 2020                          |                                  | 2021                          |                                  | 2022                          |                                  |
|------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
|                                    | Hlavní činnost<br>(v tis. Kč) | Doplňková činnost<br>(v tis. Kč) | Hlavní činnost<br>(v tis. Kč) | Doplňková činnost<br>(v tis. Kč) | Hlavní činnost<br>(v tis. Kč) | Doplňková činnost<br>(v tis. Kč) |
| Výsledek hospodaření před zdaněním | 524,92                        | 204,62                           | 16.662,10                     | 110,19                           | 1.614,24                      | 161,11                           |
| Daň z příjmů                       | 0                             | 0                                | 2.221,32                      | 0                                | -0,19                         | 0                                |
| Výsledek hospodaření po zdanění    | 524,92                        | 204,62                           | 14.440,78                     | 110,19                           | 1.614,32                      | 161,11                           |

Tabulka 26: Vývoj výsledku hospodaření za poslední tři roky

Neuhrazená ztráta minulých let

Organizace neeviduje neuhrazenou ztrátu minulých let (viz bod C.III.3 Rozvahy).

### 3.1 Výnosy

| VÝNOSY                                                                    | Hlavní činnost |      |      |            |         | Doplňková činnost |                              |            |      |                   |                              |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|------|------|------------|---------|-------------------|------------------------------|------------|------|-------------------|------------------------------|
|                                                                           | SÚ             | AÚ   |      | Skutečnost |         | Upravený rozpočet | % plnění upraveného rozpočtu | Skutečnost |      | Upravený rozpočet | % plnění upraveného rozpočtu |
|                                                                           |                | 2021 | 2022 | 2021       | 2022    |                   |                              | 2021       | 2022 |                   |                              |
| Nemocnice Letovice,příspěvková organizace                                 |                |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy v tis.Kč                                                           |                |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z vlastních výkonů a zboží                                         |                |      |      | 121 312    | 107 528 | 107 527           | 100,0%                       | 822        | 840  | 839               | 100,1%                       |
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků                                        | 601            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z prodeje služeb                                                   | 602            |      |      | 120 919    | 107 143 | 107 142           | 100,0%                       | 701        | 707  | 706               | 100,1%                       |
| - Stravné - cizí strážníci (DČ)                                           |                | 0106 | 0106 |            |         |                   |                              | 565        | 703  | 703               | 100,0%                       |
| - Praní prádla (DČ)                                                       |                | 0200 | 0200 |            |         |                   |                              | 136        | 4    | 3                 | 133,3%                       |
| - Konzultační činnost (DČ)                                                |                |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| - Příspěvek na péči (soc.lůžka)                                           |                | 0301 | 0301 |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| - Ubytování (soc.lůžka)                                                   |                | 0302 | 0302 |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| - Stravné (soc.lůžka)                                                     |                | 0304 | 0304 |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| - Stravné - zaměstnanci                                                   |                | 0305 | 0305 | 313        | 356     | 357               | 99,7%                        |            |      |                   |                              |
| - Stravné - samoplátcí                                                    |                |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| - Tržby od pojišťoven                                                     |                | x    | x    | 120 355    | 106 518 | 106 517           | 100,0%                       |            |      | 0                 |                              |
| - VZP                                                                     |                | 0320 | 0320 | 89 213     | 77 652  | 77 653            | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| -VoZP                                                                     |                | 0321 | 0321 | 6 762      | 5 913   | 5 913             | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| -ČPZP                                                                     |                | 0322 | 0322 | 1 968      | 2 634   | 2 633             | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| -Oborová ZP                                                               |                | 0323 | 0323 | 3 266      | 3 518   | 3 518             | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| -ZPMV                                                                     |                | 0325 | 0325 | 18 672     | 16 784  | 16 783            | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| -Revírní bratrská pokladna ZP                                             |                | 0326 | 0326 | 474        | 17      | 17                | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| -samoplátcí                                                               |                | 0329 | 0329 | 0          | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - Ostatní (umístění automatu, vyplnění tiskop. ...)                       |                | 0390 | 0390 | 87         | 111     | 111               | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| - uložení zemřelých                                                       |                | 0391 | 0391 | 6          | 9       | 9                 | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| - Příspěvek na obědy z FKSP                                               |                | 0405 | 0405 | 158        | 149     | 148               | 100,7%                       |            |      |                   |                              |
| Výnosy z pronájmu                                                         | 603            |      |      | 393        | 385     | 385               | 100,0%                       | 121        | 133  | 133               | 100,0%                       |
| - Pronájem movitého majetku                                               |                | 0002 | 0002 |            |         |                   |                              | 121        | 133  | 133               | 100,0%                       |
| - Pronájem nebytových prostor                                             |                | 0301 | 0301 | 393        | 385     | 385               | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| Výnosy z prodaného zboží                                                  | 604            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Jiné výnosy z vlastních výkonů                                            | 609            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Ostatní výnosy                                                            |                |      |      | 177        | 141     | 142               | 99,4%                        |            |      |                   |                              |
| Smluvní pokuty a úroky z prodlení                                         | 641            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Jiné pokuty a penále                                                      | 642            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z vyřazených pohledávek                                            | 643            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z prodeje materiálu                                                | 644            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z prodeje DNM                                                      | 645            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z prod.DHM kromě pozemků                                           | 646            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z prodeje pozemků                                                  | 647            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Čerpání fondů                                                             | 648            |      |      | 0          | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - RF k dalšímu rozvoji PO (z VH)                                          |                |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| - IF k posílení zdrojů na opravy a údržbu majetku                         |                | 0305 | 0305 | 0          | 0       |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Ostatní výnosy z činnosti                                                 | 649            |      |      | 177        | 141     | 142               | 99,4%                        |            |      |                   |                              |
| - náhrady za manka a škody                                                |                | 0301 | 0301 | 5          | 30      | 30                |                              |            |      |                   |                              |
| - vrácené obnošené OOPP                                                   |                | 0303 | 0303 | 1          | 1       | 2                 |                              |            |      |                   |                              |
| - přefakturace                                                            |                | 0304 | 0304 | 24         | 41      | 41                | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| - zaokrouhlovací rozdíly                                                  |                | 0309 | 0309 | 0          | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - jiné ost. výnosy (olej,papír..)                                         |                | 0310 | 0310 | 19         | 13      | 13                | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| - dědictví                                                                |                | 0313 | 0313 | 0          | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - darovaný DDHM nad 1000,- Kč                                             |                | 0314 | 0314 | 2          | 5       | 5                 | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| - darovaný DDHM do 1000,- Kč                                              |                | 0315 | 0315 | 0          | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - převedená zásoba                                                        |                | 0316 | 0316 | 117        | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - darovaná zásoba                                                         |                | 0317 | 0317 | 9          | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - darovaná služba                                                         |                | 0318 | 0318 |            | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - dary OOPP                                                               |                | 0320 | 0320 |            | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - služební byty                                                           |                |      | 0518 |            | 51      | 51                | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| Finanční výnosy                                                           |                |      |      | 0          | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů                                  | 661            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Úroky                                                                     | 662            |      |      | 0          | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - Úroky z běžného účtu                                                    |                |      |      | 0          | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - Úroky z PROFÍ SPOŘÍČÍHO účtu                                            |                |      |      | 0          | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| - Úroky z termínovaného vkladu                                            |                | x    | x    |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Kurzové zisky                                                             | 663            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z přecenění reálnou hodnotou                                       | 664            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z dlouhodobého finančního majetku                                  | 665            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Ostatní finanční výnosy                                                   | 669            |      |      |            |         |                   |                              |            |      |                   |                              |
| Výnosy z nároků na prostředky st. rozpočtu, rozpočtu ÚSC a státních fondů |                |      |      | 12 893     | 9 170   | 9 170             | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| Výnosy vybraných místních vědních institucí z transferů                   | 672            |      |      | 12 893     | 9 170   | 9 170             | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| státní dotace(psych. a fyz. zátěž COVID)                                  |                | 0301 |      | 267        | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| státní dotace(navýšení mezd COVID)                                        |                | 0400 |      | 7 974      | 0       | 0                 |                              |            |      |                   |                              |
| přísp. na provoz- bezúčelový z rozpočtu JMK                               |                | 0510 | 0510 | 3 750      | 9 120   | 9 120             | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| přísp. na provoz- účelově určený -"Letovice CARE"                         |                | 0520 | 0520 | 902        | 50      | 50                | 100,0%                       |            |      |                   |                              |
| Výnosy celkem:                                                            |                |      |      | 134 382    | 116 839 | 116 839           | 100,0%                       | 822        | 840  | 839               | 100,1%                       |

Tabulka 27: Rozpis výnosů dle přílohy č.15 "Zásad" JMK

a) Komentář k výnosům - tržby od zdravotních pojišťoven

Hlavním příjmem organizace byly tržby od zdravotních pojišťoven. Rámcové smlouvy jsou uzavřeny se sedmi zdravotními pojišťovnami – VZP, ZPMV, VoZP, OZP, ČPZP, Revírní BP a ZP Škoda. Úhrada za poskytnutou zdravotní péči probíhá formou paušální sazby za ošetrovací den a kategorii pacienta. Tyto sazby jsou každoročně sjednávány formou cenových dodatků k rámcovým smlouvám v souladu s platnou úhradovou vyhláškou. Dle vyhlášky byla sjednána paušální sazba za ošetrovací den, jejíž konstrukce vycházela ze sazeb stanovených v roce 2021 s navýšením o 9 % pro všechny kategorie pacientů. Úhradové vyhlášky od roku 2020 finančně zvýhodňují poskytovatele zdravotní péče, kteří splňují vyhláškou daná kvalitativní kritéria. Za splnění každého z kritérií je navyšována úhrada o 0,3 %. Organizace splňovala po celý rok 2022 tři kvalitativní kritéria, což přineslo navýšení sazeb za jeden OD o 0,9 %.

K 30.4.2022 byla přijata vyhláška MZČR č. 100/2022, kterou se mění vyhláška č. 242/2021 Sb., o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2021. V roce 2021 byla na základě vyhlášky 242/2021 systémem zálohových plateb kompenzována nižší obložnost následné lůžkové péče ovlivněná vyčleňováním lůžkové kapacity pro příjem COVID-19 pozitivních pacientů a dále omezením elektivní péče v nemocnicích poskytujících akutní zdravotní péči. Referenční hodnotou pro výplatu kompenzačních záloh byla vyhláškou stanovena obložnost roku 2019, který nebyl ovlivněn epidemií onemocnění COVID-19. Na zálohových platbách v souvislosti s touto vyhláškou obdržela nemocnice částku 13.519,99 tis. Kč. Výše záloh byla vyplacena v souladu s vyhláškou č. 242/2021. Přijetím vyhlášky 100/2022 došlo k úpravě výše kompenzačních plateb a nemocnici byly vyčísleny vratky ve výši 2.082,13 tis. Kč. O tuto částku byly sníženy platby od zdravotních pojišťoven v roce 2022.

Za rok 2022 bylo vykázáno celkem 41.902 ošetrovacích dnů. Celková výše úhrad od všech zdravotních pojišťoven činila 106.518,17 tis. Kč. Průměrná sazba za ošetrovací den v roce 2022 činila 2.542,08 Kč (v částce není zohledněn vliv vratek plynoucích z vyhlášky č.100/2022), což představuje navýšení oproti roku 2021 o 187,23 Kč tj. 8,0 %. Údaj o vykazovaných výkonech za zdravotní péči dle jednotlivých zdravotních pojišťoven je uveden v tabulce č. 24 „Tabulka F - Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2022“.

| Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2022 |         |        |        |       |       |       |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|-------|-------|-------|-----|
|                                                                                        | Celkem  | VZP    | ZPMV   | OZP   | VoZP  | ČPZP  | RBP |
|                                                                                        |         | 111    | 211    | 207   | 201   | 205   | 213 |
| akutní péče                                                                            | 0       |        |        |       |       |       |     |
| následná péče                                                                          | 106 518 | 77 652 | 16 784 | 3 518 | 5 913 | 2 634 | 17  |
| <i>Celkem tržby od zdravotní pojišťovny</i>                                            | 106 518 | 77 652 | 16 784 | 3 518 | 5 913 | 2 634 | 17  |
| regulace výkonů (doplatek) zvýšení tržeb                                               |         |        |        |       |       |       |     |
| regulace výkonů (krácení), snížení tržeb                                               |         |        |        |       |       |       |     |
| <i>Celkem tržby od zdravotních pojišťoven po regulaci</i>                              | 106 518 | 77 652 | 16 784 | 3 518 | 5 913 | 2 634 | 17  |

Tabulka 28: Tabulka F - Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2022

b) Finanční transfery přijaté v roce 2022

V roce 2022 Nemocnice Letovice obdržela od svého zřizovatele tyto finanční transfery:

- Usnesením Zastupitelstva JMK č. 763/21/Z8 ze dne 16.12.2021 v rámci schváleného rozpočtu Jihomoravského kraje byly stanoveny závazné ukazatele **příspěvky na provoz** zřízeným příspěvkovým organizacím. Nemocnici Letovice byl schválen příspěvek na provoz ve výši **3.870,00 tis. Kč**.
- Usnesením Zastupitelstva JMK č. 998/22/Z11 ze dne 31.3.2022 byly schváleny změny závazných ukazatelů příspěvků na provoz bez účelového určení zřízeným příspěvkovým organizacím. Nemocnici Letovice bylo schváleno navýšení příspěvku na provoz o **900,00 tis. Kč**.
- Usnesením Zastupitelstva JMK č. 1298/22/Z14 ze dne 22.9.2022 byly schváleny změny závazných ukazatelů příspěvků na provoz bez účelového určení zřízeným příspěvkovým organizacím. Nemocnici Letovice bylo schváleno navýšení příspěvku na provoz o **4.350,00 tis. Kč**.
- Usnesením Zastupitelstva JMK č. 1113/22/Z12 ze dne 28.4.2022 bylo Nemocnici Letovice schváleno poskytnutí účelově určeného příspěvku na provoz na akci „Letovice Care“ ve výši **50,00 tis. Kč**.
- Usnesením Zastupitelstva JMK č. 920/22/Z9 ze dne 17.2.2022 byl schválen závazný ukazatel investiční příspěvek na akci „**Rekonstrukce nádvoří před hlavní budovou nemocnice**“ ve výši **1.300,00 tis. Kč** s dobou použitelnosti prostředků do 31.12.2022.
- Usnesením Zastupitelstva JMK č. 920/22/Z9 ze dne 17.2.2022 byl schválen závazný ukazatel investiční příspěvek na akci „**Rekonstrukce lůžkového odd. B následné péče**“ ve výši **28.000,00 tis. Kč** s dobou použitelnosti prostředků do 31.12.2022.
- Usnesením Zastupitelstva JMK č. 1192/22/Z13 ze dne 23.6.2022 byla schválena změna názvu závazného ukazatele – investičního příspěvku nově na název „**Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče**“.
- Usnesením Zastupitelstva JMK č. **1553/22/Z16** ze dne 15.12.2022 byla schválena změna **výše** závazného ukazatele – investičního příspěvku **na akci „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“ na výši 20.000,00 tis. Kč** a současně byla prodloužena doba použitelnosti prostředků do 31.12.2023. Poskytnutí zbývajících 8.000,00 tis. Kč bylo schváleno v rámci rozpočtu JMK na rok 2023.

c) Ostatní výnosy

Výnosy z ostatních služeb (umístění automatu na nápoje, uložení zemřelých, vyplnění tiskopisů) činily 120,32 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 2021 došlo k navýšení těchto výnosů o 29,1 %.

Výnosy z komerčních nájmu ambulancí činily 385,18 tis. Kč, což představuje pokles o 1,9 % oproti roku 2021. Cena nájmu je každoročně navyšována o roční míru inflace roku předcházejícího zveřejňovanou Českým statistickým úřadem. V roce 2022 činil nárůst cen nájmu 3,8 % ve výši inflace roku 2021. Od ledna 2022 byla ukončena nájemní smlouva na nájem ambulance alergologie. Z tohoto důvodu došlo k poklesu výnosů z komerčních pronájmů.

Významnou položku ve výnosech tvoří výnosy ze závodního stravování zaměstnanců a bývalých zaměstnanců, která se skládá z příspěvku zaměstnanců na odebrané obědy ve výši 40,- Kč/ks resp.. 45,00 Kč (diabetická strava) a současně z příspěvku z fondu FKSP, kterým se dofinancovává hodnota potravin, která byla v roce 2022 ve výši 50,00 Kč/oběd

resp. 55 Kč/oběd (diabetická strava). Výnosy ze závodního stravování vzrostly oproti roku 2021 o 7,2 % z 470,95 tis. Kč na 504,78 tis. Kč.

Jak již bylo výše uvedeno od roku 2021 neposkytuje nemocnice sociální pobytové služby z důvodu užívání oddělení, na kterém byly poskytovány soc. služby, pro léčbu pacientů s infekčními onemocněními. I s ohledem na probíhající stavební rekonstrukci části odd. C jsou všechna lůžka v nemocnici užívána jen pro zdravotní péči.

Další výnosovou položkou jsou ostatní výnosy (prodej oleje z provozu kuchyně, přijatá pojistná plnění, darovaný DDHM a darované zásoby) ve výši 140,96 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 2021 došlo k poklesu těchto výnosů o 35,57 tis., tj. o 20,2 %. Tento pokles je značně ovlivněn mimořádným převedením zásoby potravin v roce 2021 ze stravovacího provozu Masarykovy školy práce v Letovicích zřízené též JMK, která v předešlém roce převedla na nemocnici zásoby potravin z důvodu omezení činnosti kuchyně z důvodu uzavření škol protiepidemickými opatřeními vlády ČR. Ostatní položky účtu 649 jsou v obdobné výši jako v roce 2021.

#### Čerpání fondů

V rámci schváleného rozpočtu organizace bylo schváleno zapojení rezervního fondu organizace ve výši 900 tis. Kč do rozpočtu organizace za účelem posílení zdrojů na opravy a rozvoj organizace. Vzhledem k vývoji výnosů nebyl rezervní fond zapojen do rozpočtu organizace a rozpočtovým opatřením bylo jeho zapojení v plné výši zrušeno.

#### Změny rozpočtu

Podstatné změny rozpočtu byly provedeny v návaznosti na schválení či změnu závazných ukazatelů (navýšení příspěvku na provoz bez účelového určení na pokrytí inflace, poskytnutí účelově určeného příspěvku na provoz na akci „Letovice Care“). Drobné změny rozpočtu byly v souladu s bodem 3.4.2. „Zásad“ průběžně schváleny ředitelkou organizace a následně se všemi požadovanými náležitostmi a přílohami zaslány na vědomí odboru zdravotnictví prostřednictvím komunikačního portálu JMK.

#### Dohadné položky

Od roku 2021 je účtována pasivní dohadná položka ve výši 167,83 tis. Kč vyplývající z revize Vojenské zdravotní pojišťovny. Nemocnice ke dni sestavení účetní závěrky neobdržela vyúčtování nálezu revize.

#### Regulační poplatky

Nálezem Ústavního soudu č.238/2013 Sb. byly s účinností od 01. 01. 2014 zrušeny regulační poplatky. Vzniklé pohledávky byly vymoženy, případně v souladu se „Zásadami“ vypořádány. Organizace neeviduje žádné pohledávky za regulačními poplatky.

#### Elektronická evidence tržeb - EET

V prosinci 2016 nabyt účinnosti zák.č.112/2016 Sb., o evidenci tržeb. Dle §12 odst.1 písm. c) citovaného zákona tržbou vyloučenou z evidence tržeb jsou mimo jiné i tržby příspěvkové organizace. Z uvedeného vyplývá, že Nemocnice Letovice není subjektem evidence tržeb ve smyslu tohoto zákona.





### Komentář k nákladům organizace

Náklady organizace za rok 2021 dosáhly celkové výše 115.904,15 tis. Kč. Náklady hlavní činnosti dosáhly výše 115.224,97 tis. Kč a náklady doplňkové činnosti výše 679,17 tis. Kč. Celkově došlo k poklesu nákladů o 4.749,44 tis. Kč oproti roku 2021, což představuje pokles nákladů o 3,9 % (pokles nákladů u hlavní činnosti o 3,9 % a u doplňkové činnosti o 4,7 %).

Vývoj nákladů v průběhu roku byl v souladu se schváleným rozpočtem.

Nejvýraznější růst nákladů byl u nákladových položek spotřeba materiálu o 11,2 %, spotřeba energií o 132 %, náklady na ostatní služby o 39,9 %. Všechny tyto nákladové účty byly značně ovlivněny vysokou inflací v ČR.

Naopak ke snížení nákladů došlo u nákladů na opravy o 41,9 %, mzdových nákladů o 4,4 %, nákladů na zákonné sociální pojištění o 4,6 %, nákladů na zákonné sociální náklady o 33,8 % a nákladů na pořízení drobného dlouhodobého majetku o 41,8 %.

V ostatních položkách nákladů nedošlo k výrazným odchylkám oproti roku 2021.

Za účelem zajištění hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti vynaložených finančních prostředků byly prováděny pravidelné kontroly dodržování zásady hospodárnosti, byla realizována výběrová řízení na dodavatele a prováděny průzkumy trhu, bylo striktně dbáno, aby náklady byly pouze v nezbytně nutné výši. Pro centrálního zadavatele CEJIZA, s.r.o. byly vypracovávány podklady pro zadávání centralizovaných nákupů (kancelářské papíry, pytle na odpady, dezinfekce, dodávky plynu a elektrické energie).

### Spotřeba materiálů

- Plnění upraveného rozpočtu celkem na 99,9 %. Ve srovnání s rokem 2021 došlo k výraznému navýšení nákladů účtovaných na účet 501. Spotřeba materiálu, a to o 1.334,11 tis. Kč, tj. nárůst o 11,2 %. Nejvýraznější růst nákladů oproti předchozímu roku byl zaznamenán u analytických nákladových účtů pohonné hmoty o 19,2 %, potraviny o 19,3 %, léky o 15,8 % a ostatní všeobecný materiál o 52,8 %.

### Spotřeba energie

- Plnění upraveného rozpočtu na 100 %. Náklady na energie byly výrazně ovlivněny energetickou krizí v Evropě. Náklady na energie proti roku 2021 vzrostly o 2.005,19 tis. Kč, tj. o 132 %.

### Opravy a udržování

- U nákladové položky „Opravy a udržování“ došlo k celkovému snížení nákladů oproti roku 2021 o 1.270,71 tis. Kč, tj. o 41,9 %. Ke snížení nákladů došlo u analytických účtů opravy strojů, přístrojů a zařízení o 41,3 %, údržba zeleně a parků o 73,5 %. Výše nákladů ostatních analytických účtů zůstala zachována v obdobné výši jako v roce 2021. Výši nákladů na opravy v roce 2021 významně ovlivnily náklady na generální opravu kotelny ve výši 901,78 tis. Kč.

### Běžné opravy

| Popis položky (511.0301-0305)                                                                      | 2021<br>(v tis. Kč) | 2022<br>(v tis. Kč) | 2021x2022<br>(v %) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Oprava – autopark                                                                                  | 9,18                | 10,12               | 10,2               |
| Opravy – vany, myčky podložních mís, zdr.lůžka, zdr. prostředků, oprava sluchátek pacient – sestra | 833,44              | 480,60              | 57,7               |
| Opravy budov                                                                                       | 589,49              | 567,27              | 96,2               |
| Údržba zeleně, parků a zahrad                                                                      | 20,00               | 5,30                | 26,5               |
| Oprava kotelny – havárie (čerpání účelově určeného příspěvku)                                      | 901,78              | 0                   | X                  |
| <b>Celkem</b>                                                                                      | <b>2.353,89</b>     | <b>1.063,29</b>     | <b>45,2</b>        |

Tabulka 30: Běžné opravy

### Servisy a revize

| Popis položky (511.0309)            | 2021<br>(v tis. Kč) | 2022<br>(v tis. Kč) | 2021x2022<br>(v %) |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Servis strojů, přístrojů a zařízení | 677,00              | 698,18              | 103,1              |
| <b>Celkem</b>                       | <b>677,00</b>       | <b>698,18</b>       | <b>103,1</b>       |

**Tabulka 31: Servisy a revize majetku**

### Osobní náklady

- plnění upraveného rozpočtu celkem na 100 %. Ve srovnání s rokem 2021 došlo ke snížení osobních nákladů o 5.496,36 tis. Kč, tj. o 5,8 %. Vyšší osobní náklady v roce 2021 byly ovlivněny čerpáním mimořádného dotačního titulu z MZČR vypláceného v souvislosti s epidemií onemocnění COVID-19 (finanční odměny) a mimořádné dotace z MZČR jako nepeněžní bonus za účelem obnovy psychických a fyzických sil zdrav. pracovníků. Při vyloučení vlivu dotací z MZČR byly vyšší osobní náklady v roce 2021 také ovlivněny pořizovacími cenami OOPP, které v předchozím roce byly násobě vyšší než v roce 2022 (u nitrilových rukavic 3násobně).

Rada JMK svým usnesením č. 3325/22/R52 dne 23. 02. 2022 stanovila způsob usměrňování výše prostředků vynakládaných na platy a objem prostředků na platy v absolutní výši na rok 2022. Pro nemocnici byl stanoven objem prostředků na platy ve výši 66.004,00 tis. Kč a OON ve výši 2.309,00 tis. Kč, celkem 68.313,00 tis. Kč. Skutečně vynaložené prostředky na platy včetně náhrad DPN (bez refundací) činily celkem 62.181,31 tis. Kč a na OON 2.186,09 tis. Kč, tedy celkem 64.367,40 tis. Kč. Z výše uvedených úspor bylo možné za úspěšná plnění mimořádných nebo zvlášť významných pracovních úkolů vyplatit i mimořádné odměny.

### **Závazný ukazatel „Objem prostředků na platy“ nebyl překročen.**

V roce 2022 bylo z důvodu zrušení pracovní pozice vyplaceno odstupné ve výši 97.32 tis. Kč.

Průměrný plat bez DPN dle statistiky v roce 2022 dosáhl hodnoty 42 006,00 Kč.

### Částky navýšení mzdových a osobních nákladů vlivem NV č.341/2017 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, v platném znění

| <b>Nařízení vlády č.341/2017 Sb.<br/>(vliv v roce 2022) v tis. Kč</b> |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|
| prostředky na platy                                                   | 2.463        |
| sociální a zdravotní pojištění                                        | 832          |
| úrazové pojistné                                                      | 10           |
| odvod do FKSP                                                         | 49           |
| <b>Celkem</b>                                                         | <b>3.354</b> |

**Tabulka 32: Dopad navýšení NV č. 341/2017 do osobních nákladů**

*Komentář k tabulce: Zvýšení tarifních platů zaměstnanců dané legislativou (nařízení vlády č.341/2017 Sb.), s účinností od 01.01. a od 1.9.2022 činilo 2.446 tis. Kč, příplatky za vedení 17 tis. Kč*

K významným změnám došlo u nákladové položky „Náhrada za dočasnou pracovní neschopnost“ (dále jen „DPN“). Novelou zákoníku práce č. 31/2019 Sb., s účinností od 1.7.2019, byla zrušena karenční doba, zaměstnancům tedy náleží náhrada i za první 3 dny pracovní neschopnosti. Současně se pro zaměstnavatele snížil odvod pojistného na nemocenské pojištění o 0,2 procentních bodů - na sociální zabezpečení tak se celkový odvod zaměstnavatele snížil z 25 % na 24,8 %. Doba, po kterou musí organizace zaměstnanci vyplácet náhradu platu, je stanovena na 14 kalendářních dnů. Náhrada

za „DPN“ dosáhla v roce 2022 částky 787 tis. Kč, což je o 11,3 % více, než ve srovnatelném období.

#### Manka a škody

V roce 2022 byla vyhodnocena za nepotřebnou projektová studie na rekonstrukci prostranství před hlavní budovou nemocnice z roku 2008. Tato studie byla zastaralá a nezohledňovala současné požadavky na úpravy veřejných prostranství. Z tohoto důvodu byla hodnota projektové studie ve výši 9.52 tis. Kč průúčtována do nákladů. Rekonstrukce prostranství byla zrealizována podle nového projektu z roku 2020.

#### Ostatní náklady

Ostatní náklady nebyly rozpočtovány. Vznikly pouze v souvislosti s přefakturací služeb.

#### Finanční náklady

Jedná se o úroky z kontokorentního úvěru vedeného u Komerční banky, a. s. Tento úvěr je používán zejména v prvních měsících roku za účelem překlenutí období mezi termínem úhrady osobních nákladů a termíny příjmů od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči.

Nemocnice měla dále zřízený úvěrový produkt na předfinancování investiční akce z dotace IROP – REACT EU. Vzhledem k tomu, že se nemocnice poskytující následnou péči staly neoprávněnými žadateli o výše uvedenou dotaci, požádala nemocnice se souhlasem RJMK o zrušení úvěrového produktu. Úvěr zanikl ke dni 22.6.2022.

K 31.12.2022 nečerpala Nemocnice Letovice úvěrové prostředky.

#### Odpisy, prodaný majetek

-celkové plnění 99,9 % vůči upravenému rozpočtu. Dodržením schváleného odpisového plánu organizace **byl splněn další ze stanovených závazných ukazatelů**. Odpisové plány neškolských příspěvkových organizací na rok 2022 byly schváleny usnesením Rady JMK č. 3117/22/R49 ze dne 26. 1. 2022.

Účetní odpisy z hlavní činnosti činily 2.533,35 tis. Kč a odpisy z doplňkové činnosti 5,93 tis. Kč. Celkem odpisy dlouhodobého majetku činily 2.539,28 tis. Kč. Hodnota odpisů byla finančně kryta ve fondu investic v plné výši.

#### Náklady z drobného dlouhodobého majetku

-plnění na 99,8 % vůči upravenému rozpočtu roku 2022. Ve srovnání s rokem 2021 došlo k poklesu těchto nákladů o 544,20 tis. Kč (tj. o 41,8 %). V roce 2022 byly pořizovány zejména zdravotnické prostředky, jako náhrada za prostředky, jejichž používání nebylo doporučeno bezpečnostě-technickou kontrolou (horkovzdušný sterilizátor, ultrazvukové nebulizéry). Další drobný majetek byl pořízen zejména jako náhrada za majetek neopravitelný. Podrobný seznam pořízeného drobného dlouhodobého majetku, včetně darovaného, je uveden v bodě V. této „Zprávy“. Nákupy byly realizovány dle výsledků výběrových řízení a průzkumů trhu v souladu se schváleným rozpočtem.

#### Náklady z vyřazených pohledávek

V roce 2022 organizace neměla žádné náklady spojené s vyřazením pohledávek.

#### Daň z příjmu právnických osob

Organizaci i přes vytvoření zisku ve výši 1.775,54 tis. Kč nevznikla povinnost odvést daň z příjmu právnických osob.

#### Odvod do státního rozpočtu (povinný podíl osob se zdravotním postižením)

Nemocnice Letovice zaměstnává 12,21 osob se zdravotním postižením, čímž splnila a překročila stanovený povinný podíl (4,92 osob se zdravotním postižením) a nevznikla tak povinnost odvodu do státního rozpočtu. Nedošlo tak ke zvýšení provozních nákladů.

#### Náklady na projekt Rodinné pasy a Senior pasy

Nemocnice Letovice neposkytuje a ani zatím nemůže poskytovat žádné placené služby kromě následné zdravotní péče hrazené zdravotními pojišťovnami, proto nenabízí žádné slevy držitelům rodinných a senior pasů. Náklady z tohoto titulu byly tedy v roce 2022 nulové.

### 3.3 Finanční majetek

*Stav bankovních účtů (v Kč)*

|                                                                                           |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Běžný účet                                                                                | 40.152.234,15        |
| z toho: nedočerpaný investiční příspěvek na akci: "Rekonstrukce odd. B a C následné péče" | 17.984.342,96        |
| Účet FKSP                                                                                 | 363.243,83           |
| Depozitní účet (prostředky pacientů)                                                      | 1.739.493,00         |
| <b>Celkem bankovní účty</b>                                                               | <b>42.254.970,98</b> |

**Tabulka 33: Stav bankovních účtů k 31.12.2022**

*Vyčíslení rozdílu mezi účtem FKSP a fondem FKSP (v Kč)*

|                                                     |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|
| Stav účtu 412 – Fond kulturních a sociálních potřeb | <b>483.696,35</b> |
| Stav účtu 243 – Běžný účet FKSP                     | 363.243,83        |
| příspěvek na obědy za prosinec 2022                 | -12.456,48        |
| Základní příděl FKSP za prosince 2022               | 141.714,00        |
| Účastnické poplatky placené do pokladny 2023        | 2.805,00          |
| Závazek za platbu faktury zaúčtovanou v roce 2022   | -5.610,00         |
| Vyplacená odměna v prosinci 2022                    | -6.000,00         |
| <b>Celkem</b>                                       | <b>483.696,35</b> |

**Tabulka 34: Vyčíslení rozdílu mezi účtem FKSP a fondem FKSP**

Informace o stavu cenin

V roce 2022 neevidovala nemocnice žádné ceniny.

Informace o stavu pokladny

Inventurou pokladní hotovosti k 31. 12. 2022 nebyl zjištěn rozdíl mezi stavem pokladní hotovosti a stavem účetním. V analytické evidenci rozlišuje organizace dvě pokladny, a to běžnou hotovost a prostředky pacientů (depozita), viz tabulka (v Kč).

*Stav pokladny (v Kč)*

|                                         |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|
| Pokladna                                | <b>102.570,00</b> |
| Z toho : účet 261 0010 – Běžná pokladna | 7.630,00          |
| účet 261 0011 – Depozitní pokladna      | 94.940,00         |

**Tabulka 35: Stav pokladny k 31.12.2022**

### 3.4 Pohledávky a závazky k 31.12.2022

Přehled pohledávek k 31. 12. 2022

| Pohledávky                                                    |              |                    |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           | v tis. Kč |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|----------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------|
| účet (SÚ, AÚ)                                                 | celkem       | do data splatnosti | po splatnosti        |                        |                           |                           |                           |                             |                           |           |
|                                                               |              |                    | po splatnosti celkem | 0-30 dnů po splatnosti | 31 - 60 dnů po splatnosti | 61 - 90 dnů po splatnosti | 91 -180 dnů po splatnosti | 181 - 360 dnů po splatnosti | nad 360 dnů po splatnosti |           |
| 311 0010 Pohledávky ostatní                                   | 41           | 41                 | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 311 0012 Pohledávky - nájemné nemovitosti                     | 0            | 0                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 311 0013 Pohledávky - nájemné movitých věcí                   | 0            | 0                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 311 0320 Pohledávky -VZP                                      | 6 257        | 6 257              | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 311 0321 Pohledávky -VoZP                                     | 449          | 449                | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 311 0322 Pohledávky -ČPZP                                     | 294          | 294                | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 311 0323 Pohledávky -Oborová ZP                               | 161          | 161                | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 311 0325 Pohledávky -ZPMV                                     | 1 458        | 1 458              | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 311 0326 Pohledávky -Revírní ZP                               | 0            | 0                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| <b>Celkem pohledávky - ZP</b>                                 | <b>8 619</b> | <b>8 619</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>  |
| <b>Celkem Odběratelé</b>                                      | <b>8 660</b> | <b>8 660</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>  |
| 314 0010 Krátkodobé zálohy                                    | 0            | 0                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 315 0010-0013 Jiné pohl. z hlavní činn. - kauce služební byty | 70           | 70                 | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 335 0500 Pohledávky za zaměstnanci                            | 3            | 3                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| <b>Celkem ostat. pohl. z hlav. činn.</b>                      | <b>73</b>    | <b>73</b>          | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>  |
| 341 0010 - Daň z příjmu - záloha                              | 555          | 555                |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |           |
| <b>Daň z příjmu</b>                                           | <b>555</b>   | <b>555</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>  |
| 381 0010 Náklady příštích období (licence...)                 | 13           | 13                 | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 381 0013 Náklady příštích období (předplatné on-line)         | 0            | 0                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 381 0014 Náklady příštích období (el. poštovné-dat.schr.)     | 0            | 0                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0         |
| 381 0015 Náklady příštích období pojištění právní ochrany     | 8            | 8                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |           |
| 381 0016 Náklady příštích období - rekl.Zlaté stránky         | 3            | 3                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |           |
| 381 0017 Náklady příštích období (nájemné)                    | 50           | 50                 |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |           |
| <b>Celkem Náklady příštích období</b>                         | <b>75</b>    | <b>75</b>          | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>  |
| <b>Celkem</b>                                                 | <b>9 363</b> | <b>9 363</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>  |

Tabulka 36: Pohledávky dle přílohy č. 17 "Zásad" JMK

Přehled závazků k 31. 12. 2022

| Závazky                                                           |               |                    |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|----------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------|
| účet (SÚ, AÚ)                                                     | celkem        | do data splatnosti | po splatnosti        |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
|                                                                   |               |                    | po splatnosti celkem | 0-30 dnů po splatnosti | 31 - 60 dnů po splatnosti | 61 - 90 dnů po splatnosti | 91 -180 dnů po splatnosti | 181 - 360 dnů po splatnosti | nad 360 dnů po splatnosti |          |
| 321 0010 Dodavatelé (běžné fa)                                    | 961           | 961                | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| 321 0011 Dodavatelé (FKSP)                                        | 6             | 6                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| 321 0100 Dodavatelé (Investice)                                   | 1 636         | 1 636              | 0                    | 0                      |                           | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| <b>Celkem Dodavatelé</b>                                          | <b>2 603</b>  | <b>2 603</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b> |
| 331 -0010 Zaměstnanci                                             | 5 825         | 5 825              | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| <b>Celkem Zaměstnanci</b>                                         | <b>5 825</b>  | <b>5 825</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b> |
| 336 0201 - Sociální zabezpečení - zaměstnanec                     | 471           | 471                | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| 336 0211 - Sociální zabezpečení - organizace                      | 1 796         | 1 796              | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| <b>Celkem sociální zabezpečení</b>                                | <b>2 267</b>  | <b>2 267</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b> |
| 337 0101- Zdravotní pojištění zaměstnanec                         | 326           | 326                | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| 337 0111- Zdravotní pojištění organizace                          | 652           | 652                | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| <b>Celkem zdravotní pojištění</b>                                 | <b>978</b>    | <b>978</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b> |
| 342 0010 - Jiné přímé daně (závislá činnost)                      | 670           | 670                | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| 342 0011 - Jiné přímé daně (srážková daň)                         | 1             | 1                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| 342 0012 - Jiné přímé daně (silniční daň)                         | 0             | 0                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| <b>Celkem Jiné přímé daně</b>                                     | <b>671</b>    | <b>671</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b> |
| 343 0210 dodání zb. - snížená sazba(10%)                          | 1             | 1                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0215 dodání zb. - snížená sazba (15%)                         | 2             | 2                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0221 dodání zb. - základní sazba (21%)                        | 7             | 7                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0231 - přefakturační -zákl. sazba do 10 tis.(21%)             | 0             | 0                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0232 - přefakturační 1. snížená sazba                         | 0             | 0                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0315 - přijatá plnění - 1. snížená sazba - krác. odp.         | -1            | -1                 |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0321 - přijatá plnění - základní sazba - krác. Odp.           | 0             | 0                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0331 - přijatá plnění - zákl. s. plný odpočet - přefakturační | 0             | 0                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0332 - přijatá plnění -1. sníž.s. - plný odp. - přefakturační | 0             | 0                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0521 - přenesená DP - základní sazba ( stavby)                | 330           | 330                |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0621 - zboží z EU - zákl. sazba - odvod                       | 0             | 0                  |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| 343 0721 - služba od osoby registr. v jiném členském státě        | 12            | 12                 |                      |                        |                           |                           |                           |                             |                           |          |
| <b>Celkem Daň z přidané hodnoty</b>                               | <b>351</b>    | <b>351</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b> |
| 384 0020 Výnosy příštích období (pronájmy)                        | 3             | 3                  | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| <b>Celkem Výnosy příštích období</b>                              | <b>3</b>      | <b>3</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b> |
| 378 - 0010 Cizí prostředky- depozita                              | 1 834         | 1 834              | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| <b>Celkem Osatní krátkodobé závazky</b>                           | <b>1 834</b>  | <b>1 834</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b> |
| 389 0990 Dohadné účty pasívní ( nevyčíslená revize ZP)            | 168           | 168                | 0                    | 0                      | 0                         | 0                         | 0                         | 0                           | 0                         | 0        |
| <b>Celkem Dohadné účty pasívní</b>                                | <b>168</b>    | <b>168</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b> |
| <b>Celkem</b>                                                     | <b>14 700</b> | <b>14 700</b>      | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b> |

Tabulka 37: Závazky dle přílohy č.17 "Zásad" JMK

Komentář k pohledávkám a závazkům po datu splatnosti se zdůvodněním příčiny jejich neuhrazení, způsob a stav vymáhání pohledávek; přehled soudních sporů a mimosoudních vyrovnání

Hlavní část pohledávek tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami. Tyto pohledávky jsou dle smluv se zdravotními pojišťovnami hrazeny po skončení daného měsíce převážně v plné výši ve lhůtě splatnosti do 30 dnů po obdržení vyúčtování za poskytnutou zdravotní péči a s konečným vyúčtováním péče do 30.06. následujícího roku. Výjimku tvoří OZP, která v průběhu roku hradí částečnou předběžnou úhradu s vyúčtováním k 30. 06. následujícího roku. Vykázané pohledávky za zdravotními pojišťovnami ve výši 8.659,86 tis. Kč jsou v souladu s platnými smlouvami uhrazeny v měsíci lednu následujícího roku.

Průměrná doba splatnosti pohledávek za jednotlivými zdravotními pojišťovnami

|            |        |
|------------|--------|
| VZP        | 30 dnů |
| ZPMV ČR    | 21 dnů |
| VoZP       | 28 dnů |
| OZP        | 15 dnů |
| ČPZP       | 21 dnů |
| Revírní BP | 30 dnů |

Ostatní pohledávky byly v průběhu roku hrazeny ve lhůtě splatnosti. Organizace činí veškeré právní kroky k včasné a řádné úhradě pohledávek v souladu s bodem 4.5.2 „Zásad“. Ze strany organizace nebyla v roce 2022 žádnému dlužníkovi vystavena upomínka ve smyslu bodu 4.5.3 „Zásad“.

Informace o bankovních úvěrech a půjčkách

Nemocnice Letovice má na základě souhlasu zřizovatele vydaného usnesením Rady JMK č. 1344/21/R21 ze dne 19.5.2021 uzavřenu Smlouvu o kontokorentním úvěru s Komerční bankou, a.s. s úvěrovým rámcem ve výši 7.000,00 tis. Kč, nulovým poplatkem za rezervaci zdrojů a s konstrukcí úrokové sazby ve výši 1M PRIBOR + 1,37 % p. a. Smlouva o kontokorentním úvěru byla podepsána dne 17.6.2021. K 31.12.2022 tento úvěr nebyl čerpán. Na základě totožného usnesení měla nemocnice uzavřenu Smlouvu o úvěru s Komerční bankou, a.s. s úvěrovým rámcem ve výši 35.000,00 tis. Kč, nulovým poplatkem za zřízení úvěrového účtu, rezervaci zdrojů a s konstrukcí úrokové sazby ve výši 1M PRIBOR + 0,5 % p. a. Smlouva o úvěru byla podepsána dne 17.6.2021 a měla sloužit k předfinancování dotace z IROP. Z důvodu nepotřebnosti byla tato smlouva ke dni 22.6.2022 Dodatkem č. 1 ke Smlouvě o úvěru zrušena.

Neuhrazené závazky

Organizace nemá k 31.12.2022 neuhrazené závazky po splatnosti.

### 3.5 Dotace a příspěvky včetně návratné finanční výpomoci z rozpočtu zřizovatele, státního rozpočtu, státních fondů, Národního fondu a rozpočtu jiných územních samospráv

Přehled přijatých dotací a příspěvků v roce 2022

| Poskytovatel dotace / příspěvku | Účel dotace / příspěvku                                    | I / P | Poskytnutá částka v Kč | Vyčerpaná částka v Kč zdroje | Vlastní zdroje | Komentář                                                                                          |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------|-------|------------------------|------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| JMK                             | Příspěvek na provoz                                        | P     | 9.120.000,00           | 9.120.000,00                 |                |                                                                                                   |
| JMK                             | Účelově určený příspěvek na provoz na akci „Letovice Care“ | P     | 50.000,00              | 50.000,00                    | 0,00           | Příspěvek byl vyúčtován 6/2022                                                                    |
| JMK                             | Rekonstrukce prostranství před hlavní budovou nemocnice    | I     | 1.300.000,00           | 1.300.000,00                 | 0,00           | Příspěvek byl vyúčtován 11/2022                                                                   |
| JMK                             | Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče       | I     | 20.000.000,00          | 2.019.892,04                 | 0,00           | Investiční akce probíhá; předpoklad ukončení 5/2023, čerpání prostředků prodlouženo do 31.12.2023 |

**Tabulka 38: Přehled přijatých dotací a příspěvků v roce 2022**

Podrobný rozpis

#### **Dotace, příspěvek ze zdrojů zřizovatele**

##### *Příspěvek na provoz bez účelového určení*

Usnesením Zastupitelstva JMK č. 763/21/Z8 ze dne 16.12.2021 v rámci schváleného rozpočtu Jihomoravského kraje na rok 2022 byl nemocnici rozpisem rozpočtu JMK stanoven závazný ukazatel „Příspěvek na provoz bez účelového určení“ ve výši **3.870,00 tis. Kč**. Příspěvek na provoz byl z důvodu energetické krize a současně z důvodu vysoké inflace dvakrát navýšen, a to o **900 tis. Kč** usnesením Zastupitelstva JMK č. 998/22/Z11 ze dne 31.3.2022 a o **4.350 tis. Kč** usnesením Zastupitelstva JMK č. 1298/22/Z14 ze dne 22.9.2022.

V souladu s bodem 3.3.2 „Zásad“ byl poskytnutý příspěvek na provoz ve výši 2.539,28 tis. Kč použit na finanční krytí odpisů v rámci fondu investic. Z tohoto fondu byl usnesením č. 921/22/Z9 ze dne 17.2.2022 nařízen odvod do rozpočtu zřizovatele ve výši 1.864 tis. Kč. Zbytek příspěvku na provoz byl použit na finanční krytí provozních nákladů.

##### *Příspěvek na provoz s účelovým určením „Letovice care“*

Usnesením Zastupitelstva JMK č. 1113/22/Z12 ze dne 28.04.2022 bylo schváleno poskytnutí účelově určeného příspěvku na provoz na akci „Letovice Care“ ve výši **50,00 tis. Kč**. Nemocnice Letovice na základě Smlouvy o spolupráci s Petřivalského nadací uspořádala proktologický zdravotnický kongres „Letovice Care“. Poskytnutý příspěvek byl plně využit na krytí výdajů spojených se spoluprácí. Vyúčtování příspěvku bylo zasláno v červnu 2022.

##### *Investiční příspěvek na akci „Rekonstrukce prostranství před hlavní budovou nemocnice“*

Usnesením Zastupitelstva JMK č. 920/22/Z9 ze dne 17.2.2022 bylo schváleno poskytnutí investičního příspěvku Nemocnici Letovice na akci „Rekonstrukce prostranství před hlavní budovou nemocnice“. Nemocnice již měla z roku 2020 vypracovanou realizační

projektovou dokumentaci. Rada JMK svým usnesením č. 3799/22/R61 schválila záměr reprodukce majetku a současně vyslovila souhlas s realizací veřejné zakázky malého rozsahu na stavební práce včetně zadávací dokumentace a všech příloh.

Dne 26.4.2022 bylo zahájeno otevřené výběrové řízení na zhotovení stavby. Na základě výsledku výběrového řízení byla dne 31.5.2022 uzavřena s firmou RONYTRANS, s. r. o. Smlouva o dílo na realizaci veřejné zakázky s názvem „Rekonstrukce prostranství před hlavní budovou nemocnice“ za cenu 1.124.624,33 Kč bez DPH. Vzhledem k vzniku víceprací z důvodu nutnosti změny technologie zhutnění podloží byl s dodavatelskou firmou uzavřen dne 18.7.2022 Dodatek č. 1 ke Smlouvě o dílo v hodnotě 406.410,00 Kč bez DPH.

Technický dozor investora vykonával na základě výsledku poptávkového řízení Ing. Ivan Kleinbauer.

Stavební část akce byla zahájena dne 11.7.2022 a ukončena v říjnu 2022. Realizací akce bylo napraveno chybné vyspádování plochy nádvoří před hlavní budovou nemocnice tak, aby nedocházelo k zatékání do budovy nemocnice. Byl položen nový povrch z betonové zámkové dlažby. Nákladovost akce byla celkem ve výši 1.956,29 tis. Kč. V listopadu 2022 bylo zasláno na odbor investic JMK vyúčtování investičního příspěvku.

*Investiční příspěvek na akci „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“*

Usnesením Zastupitelstva JMK č. 920/22/Z9 bylo nemocnici schváleno poskytnutí investičního příspěvku na akci „Rekonstrukce lůžkového odd. B následné péče“ ve výši 28.000,00 tis. Kč. Po aktualizaci rozpočtu projektu bylo ze strany nemocnice požádán zřizovatel o umožnění čerpání investičního příspěvku i na rekonstrukci odd. C s tím, že náklady přesahující investiční příspěvek poskytnutý zřizovatelem bude hradit nemocnice z vlastních finančních zdrojů. Na základě usnesení Zastupitelstva JMK č. 1192/22/Z13 ze dne 23.6.2022 byl změněn název investiční akce nově na „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“. Usnesením Zastupitelstva JMK č. 1553/22/Z16 ze dne 15.12.2022 byla schválena změna závazného ukazatele – investičního příspěvku ve smyslu snížení investičního příspěvku poskytovaného z rozpočtu JMK v roce 2022 ve výši 20.000 tis. Kč (zbývajících 8.000,00 tis. Kč bude poskytnuto v roce 2023) a současně bylo prodlouženo čerpání příspěvku do 31.12.2023.

Usnesením Rady JMK č. 4395/22/R68 ze dne 29.6.2022 byl schválen záměr reprodukce majetku Nemocnice Letovice na akci „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“.

Usnesením Rady JMK č. 4395/22/R68 ze dne 29.6.2022 byl udělen souhlas se zahájením zadávacího řízení na podlimitní veřejnou zakázku na stavební práce „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“ ve zjednodušeném řízení podle ust. § 53 zákona č. 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů.

Dne 1.7.2022 byla ve spolupráci se spol. CEJIZA spol. s. r. o. zveřejněna zadávací dokumentace veřejné zakázky na profilu zadavatele na platformě EZAK. Příjem nabídek byl do 28.7.2022. Na veřejnou zakázku byla podána pouze jedna nabídka firmy Letostav, spol. s. r. o. za cenu 25.836.304,00 Kč bez DPH. Dne 17.8.2022 bylo vydáno rozhodnutí o výběru dodavatele stavební akce „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“ firmy Letostav, spol. s. r. o.

Dne 20.7.2022 byla na profilu zadavatele zveřejněna zadávací dokumentace veřejné zakázky malého rozsahu na dodávky „Výkon funkce TDI na akci „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“. Příjem nabídek byl ukončen dne 4.8.2022. Bylo přijato celkem 8 nabídek. Dne 22.8.2022 bylo vydáno rozhodnutí o výběru dodavatele služeb TDI

na investiční akci „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“ ing. Ivan Kleinbauer – IPROS za cenu 376,00 tis. Kč bez DPH.

Dne 1.10.2022 bylo na základě předávacího protokolu předáno staveniště. Předpoklad ukončení stavebních prací je k 31.5.2023. Realizací investiční akce dojde k rekonstrukci dvou lůžkových oddělení následné péče, nově budou čtyři pokoje osazeny lůžkovými rampami s přívodem medicínálních plynů, do některých pokojů budou vestavěny sociální buňky, zrekonstruovány koupelny, které budou osazeny konzolovými vanami umožňujícími koupel částečně mobilních a imobilních pacientů, úpravou projdou i provozní prostory (čisticí místnosti, místnosti pro shromažďování nebezpečných odpadů a skladovací prostory). Rekonstruované prostory budou osazeny novými kazetovými okny. Rekonstrukcí projde též tělocvična rehabilitace, která bude nově osazena klimatizační jednotkou.

### **Dotace ze státního rozpočtu**

Nemocnice v říjnu 2022 požádala o dotaci z dotačního programu vyhlášeného Ministerstvem životního prostředí – Státním fondem životního prostředí České republiky, program 2.4 Rozvoj čisté mobility, opatření 2.4.2.2 Podpora nákupu vozidel a neveřejné dobíjecí infrastruktury pro obce, kraje, státní správu. Název projektu nemocnice, na který je žádáno o dotaci ve výši 536,00 tis. Kč Elektromobilita – Nemocnice Letovice, příspěvková organizace. V případě poskytnutí dotace bude zakoupen užitkový elektromobil typu N1, jako náhrada za sanitní vůz z roku 1995, který je již na hranici životnosti.

Souhlas s podáním žádosti o dotaci udělila RJMK usnesením č. 4903/22/R74 ze dne 14.9.2022.

K 31.12.2022 neobdržela nemocnice vyrozumění o poskytnutí dotace.

### **Dotace z IROP**

V září 2022 byla podána žádost o dotaci ve výši 15.062,07 tis. Kč z Integrovaného regionálního operačního programu 2021-2027, výzva č. 4 „Kybernetická bezpečnost“, priorita 1 – Zlepšení výkonu veřejné správy, specifický cíl SC 1.1 eGovernment a kyberbezpečnost.

Souhlas s podáním žádosti o dotaci udělila RJMK usnesením č. 4697/22/R71 ze dne 10.8.2022. Usnesením č. 4704/22/R73 ze dne 17.8.2022 byl nemocnici udělen „Pověřovací akt dle Rozhodnutí Komise (2012/21/EU) o použití čl. 106 odst. 2 Smlouvy o fungování EU na státní podporu ve formě vyrovnávací platby za závazek veřejné služby udělené určitým podnikům pověřeným poskytováním služeb obecného hospodářského zájmu. Z dotace by byly pořízeny nezbytné softwarové prvky vedoucí k navýšení kybernetické ochrany systémů nemocnice.

K 31.12.2022 neobdržela nemocnice vyrozumění o poskytnutí dotace.

### 3.6 Investice a rozsáhlé opravy majetku

#### Informace o probíhajících (nedokončených) akcích

Stav účtu 042 k 31. 12. 2021

| Účet          | Název akce                                                              | Zůstatek (Kč)       |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 042.0111      | SOP 01.1 Vestavba šaten v půdním prostoru (4. NP)                       | 256 844,00          |
| 042.0131      | SOP 01.3+ SOP 01.5 Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče | 4.745.733,79        |
| 042.0201      | Nová rehabilitace (studie)                                              | 34 000,00           |
| 042.0311      | Optický kabel – zadní brána (projektová dokumentace)                    | 4 600,00            |
| 042.0321      | Rekonstrukce nádvoří před hlavní budovou nemocnice                      | 0                   |
| 042.0399      | Instalace tepelného čerpadla                                            | 71.390,00           |
| 042.0403      | Kvadratura - studie                                                     | 5 000,00            |
| <b>Celkem</b> |                                                                         | <b>5.117.567,79</b> |

Tabulka 39: Stav účtu 042 k 31. 12. 2022

Na analytických účtech 042.0111 a 042.0131 jsou sledovány náklady na dosud nerealizované stavební objekty zahájené investiční akce „Rekonstrukce NMB Letovice - III. etapa, 2.část“.

Náklady zaúčtované v předchozích letech (2002-2008) na akci „Rekonstrukce NMB Letovice – III. etapa, 2.část“ činily 1.180,97 tis. Kč. Jednalo se o náklady na projektovou dokumentaci pro stavební povolení, realizační projektovou dokumentaci, náklady na stavební řízení, na inženýrskou činnost. Vzniklé náklady byly rozpočítány dle předpokládaných nákladů na jednotlivé stavební objekty dle Položkového rozpočtu k realizační projektové dokumentaci. Na účtu 042 zůstaly podíly nákladů z roku 2002 až 2008 na dosud nerealizované stavební objekty v rámci akce „Rekonstrukce NMB Letovice - III. etapa, 2.část“ (SOP 01.1 – Vestavba šaten v půdním prostoru, SOP 01.3 - Rekonstrukce soc. zařízení v odd. „C“ a SOP 01.5 - Rekonstrukce soc. zařízení v odd. „B“) v celkové výši 558,12 tis. Kč. V roce 2021 byla zpracována aktualizace projektové dokumentace na SOP 01.5 a SOP 01.1 v souvislosti se zamýšleným podáním žádosti o dotaci z REACT-EU na rekonstrukci odd. B a odd. C. Aktualizace projektové dokumentace byla nezbytná z důvodu morálního zastarání původní projektové dokumentace, zapracování nového PBR budovy a dalších požadavků plynoucích ze současných požadavků (hygienické filtry, přívody medicínálních plynů). Náklady na aktualizaci projektové dokumentace ve výši 462,07 tis. Kč byly rozpočítány k nákladům na realizaci přestavby odd. B (SOP 01.5) a odd. C (SOP 01.3). Stavební objektů SOP 01.3 a SOP 01.5 jsou původně dva dílčí projekty, které byly sjednoceny v jednu investiční akci „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“ z důvodu neexistence dílčích rozpočtů. Realizace stavební akce „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“ byla zahájena v říjnu 2022. Dle realizačního projektu by měly být práce ukončeny k 31.5.2023.

Na analytických účtech 042.0201-042.0403 jsou účtovány náklady na další připravované investiční akce.

Na účtu 042.0201 jsou zaúčtovány náklady ve výši 34.00 tis. Kč na vypracování „Studie Rehabilitace“. Jedná se o objemovou studii na nástavbu novodobější přístavby provozu garáží a údržby k historické budově za účelem vybudování provozu rehabilitace pro pacienty nemocnice, pro ambulantní pacienty regionu, pro zlepšení hospodaření nemocnice rozšířením poskytovaných služeb, pro další rozvoj zařízení a za účelem prověření možnosti získání finančních prostředků z EU na realizaci akce. Plánovaná výstavba je uvažována v místech stávajícího objektu garáží a údržby, neboť historická budova nemocnice má již vyčerpány možnosti rozvoje. Studie byla vypracována autorizovaným architektem ing. arch. Alešem Písaříkem v lednu 2010.

Na účtu 042.0311 jsou zaúčtovány náklady ve výši 4,60 tis. Kč za zpracování projektové dokumentace na připojení Nemocnice Letovice optickým kabelem za účelem elektronického otvírání zadní brány.

Na účtu 042.0399 jsou zaúčtovány náklady ve výši 71,39 tis. Kč za realizační projektovou dokumentaci na změnu vytápění budovy administrativy tepelným čerpadlem s přitápěním pomocí kotle na el. energii. Nemocnice zvažuje realizaci změny vytápění pouze za předpokladu obdržení dotace na realizaci.

Na účtu 042.0403 jsou zaúčtovány náklady ve výši 5,00 tis. Kč na vypracování studie prostorového řešení a vizualizace kvadratury v hlavní budově nemocnice. Předmětem investiční akce „Úprava kvadratury“ bude zlepšení prostředí nemocnice s využitím pro relaxaci pacientů.

#### Informace o dokončených akcích

- Rekonstrukce nádvoří před hlavní budovou nemocnice za cenu 1.956,29 tis. Kč s DPH;
- Pořízení průmyslové myčky nádobí do kuchyňky za pořizovací cenu ve výši 44,62 tis. Kč;
- Pořízení horkovzdušného sterilizátoru za pořizovací cenu ve výši 53,63 tis. Kč;
- Pořízení 4 ks nemocničních polohovacích postelí za pořizovací cenu ve výši 85,63 tis. Kč/ks.

#### Informace o nedokončených akcích

Jak je výše uvedeno v roce 2022 byla zahájena akce „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“.

#### Odvod investičních zdrojů

Usnesením zastupitelstva JMK č. 921/22/Z9 ze dne 17.2.2022 byl nemocnici stanoven závazný ukazatel „Odvod investičních zdrojů pro příspěvkové organizace v oblasti zdravotnictví zřízené Jihomoravským krajem na rok 2022 do Investičního fondu Jihomoravského kraje“ ve výši 1.864 tis. Kč. Odvod z fondu investic byl proveden v souladu se splátkovým kalendářem.

Organizace v roce 2022 účtovala o jedné zmařené investici v hodnotě 9.52 tis. Kč na akci „Rekonstrukce nádvoří před hlavní budovou nemocnice“ (podrobný komentář viz. strana 54 odst. „Manka a škody“).

## 4 Autoprovoz

Sanitní vůz - Volkswagen Transporter BKA 47-32 (rok výroby 1995)

|                    | I.Q | II.Q | 1. pololetí | III.Q | IV.Q | 2. pololetí | Celkem |
|--------------------|-----|------|-------------|-------|------|-------------|--------|
| Ujeto km           | 851 | 1053 | 1904        | 917   | 538  | 1455        | 3359   |
| Spotřeba v l       | 77  | 86   | 163         | 73    | 57,4 | 130,4       | 293,4  |
| Ø spotřeba /100 km | 9,1 | 8,2  | 8,6         | 8     | 10,7 | 9           | 8,7    |

**Tabulka 40: Průměrná spotřeba PHM - VW**

Osobní automobil – FABIA COMBI - 4B9 92 60 (rok výroby 2007)

|                    | I.Q  | II.Q | 1. pololetí | III.Q | IV.Q | 2. pololetí | Celkem |
|--------------------|------|------|-------------|-------|------|-------------|--------|
| Ujeto km           | 396  | 803  | 1199        | 780   | 1007 | 1787        | 2986   |
| Spotřeba v l       | 29,5 | 58,5 | 88          | 61,6  | 71,7 | 130,3       | 221,3  |
| Ø spotřeba /100 km | 7,5  | 7,3  | 7,3         | 7,9   | 7,1  | 7,3         | 7,4    |

**Tabulka 41: Průměrná spotřeba PHM - Fabia**

U vozidla Volkswagen Transporter sanitní vůz BKA 47-32 byla v červnu 2022 provedena technická kontrola (provádí se 1x ročně).

U vozidla FABIA COMBI 4B9 92 60 proběhla technická kontrola v listopadu 2021, další bude následovat v roce 2023 (technická kontrola se provádí 1 x za 2 roky).

Na vozidle Volkswagen Transporter BKA 47-32 je pravidelně prováděna běžná údržba vozidla (kontrola a doplnění provozních kapalin, kontrola tlaku pneumatik, výměna pneumatik) a roční servis.

Vozidlo slouží především k dovážení léků, potravin, náhradních dílů na drobné opravy a dalšího potřebného materiálu k zajištění provozu organizace.

Na vozidle FABIA COMBI 4B9 92 60 je pravidelně prováděna běžná údržba vozidla (kontrola a doplnění provozních kapalin, kontrola tlaku pneumatik, výměna pneumatik).

Osobní automobil slouží pro zabezpečení provozu organizace a také jako dopravní prostředek pro zaměstnance na jednání, školení nebo semináře, pokud nejde dopravu zajistit veřejnou hromadnou přepravou nebo pokud je využití automobilu ekonomičtější řešením.

Určení zaměstnanci organizace absolvovali v září 2022 každoroční školení odborné způsobilosti řidičů za účelem možnosti využívání služebních vozidel k pracovním cestám v souvislosti s plněním pracovních povinností.

## 5 Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem

*Rozčlenění na jednotlivé kategorie majetku dle analytických účtů, stav k počátku období, přírůstky, úbytky, a stav ke konci období*

### *Dlouhodobý nehmotný majetek*

| Název               | účet       | stav k 1.1.2022     | stav<br>k 31.12.2022 | přírůstky   | úbytky            | rozdíl            |
|---------------------|------------|---------------------|----------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Software            | 013.0001   | 1.457.759,00        | 1.457.759,00         | 0,00        | 0,00              | 0,00              |
| <b>Celkem DNHM</b>  | <b>013</b> | <b>1.457.759,00</b> | <b>1.457.759,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| DDNHM               | 018.0001   | 184.715,50          | 151.442,50           | 0,00        | -33.273,00        | -33.273,00        |
| DDNHM vlastní       | 018.0003   | 10.000,00           | 10.000,00            | 0,00        | 0,00              | 0,00              |
| <b>Celkem DDNHM</b> | <b>018</b> | <b>194.715,50</b>   | <b>161.442,50</b>    | <b>0,00</b> | <b>-33.273,00</b> | <b>-33.273,00</b> |

**Tabulka 42: Dlouhodobý nehmotný majetek**

### *Dlouhodobý hmotný majetek*

| Název                                                | účet     | stav k 1.1.2022       | stav<br>k 31.12.2022  | přírůstky           | úbytky             | rozdíl              |
|------------------------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| Budovy pro služ.obyvateľstvu NKP                     | 021.0211 | 7.681.714,00          | 7.681.714,00          | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| Technická zhod. NKP                                  | 021.0221 | 83.598.713,24         | 83.598.713,24         | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| Budovy pro službu obyvatelstvu                       | 021.0231 | 18.205.028,00         | 18.205.028,00         | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| Komunikace a veřejné osvětlení                       | 021.0411 | 3.582.680,85          | 5.499.974,36          | 1.917.293,51        | 0,00               | 1.917.293,51        |
| Jiné inženýrské sítě                                 | 021.0511 | 1.908.955,38          | 1.908.955,38          | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| Ostatní stavby                                       | 021.0611 | 4.528.567,00          | 4.528.567,00          | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| Dopravní prostředky                                  | 022.0011 | 1.209.572,00          | 1.209.572,00          | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| Energetické a hnací stroje                           | 022.0111 | 3.146.190,60          | 3.146.190,60          | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| Kancelářská technika                                 | 022.0311 | 923.298,63            | 923.298,63            | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| Pracovní stroje a zařízení                           | 022.0411 | 9.377.271,22          | 9.290.545,72          | 44.618,00           | -131.343,50        | -86.725,50          |
| Pracovní stroje, přístroje a zvl. technická zařízení | 022.0511 | 1.530.381,15          | 1.530.381,15          | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| Soubor movitých věcí                                 | 022.0611 | 1.578.257,48          | 1.578.257,48          | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| Zdravotní přístroje                                  | 022.0711 | 5.190.990,17          | 5.532.361,41          | 395.866,24          | -54.495,00         | 341.371,24          |
| Zdravotní přístroje Dary                             | 022.0791 | 125.680,00            | 125.680,00            | 0,00                | 0,00               | 0,00                |
| <b>Celkem DHM</b>                                    |          | <b>142.587.299,72</b> | <b>144.759.238,97</b> | <b>2.357.777,75</b> | <b>-185.838,50</b> | <b>2.171.939,25</b> |

**Tabulka 43: Dlouhodobý hmotný majetek**

*Dlouhodobý drobný hmotný majetek*

| Název                                                      | účet     | stav k 1.1.2022      | stav k 31.12.2022    | přírůstky         | úbytky             | rozdíl           |
|------------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| Nábytek                                                    | 028.0011 | 9.536.579,98         | 9.542.539,63         | 161.266,15        | -155.306,50        | 5.959,65         |
| Zdravotní přístroje                                        | 028.0021 | 1.698.932,50         | 1.758.242,50         | 115.378,00        | -56.068,00         | 59.310,00        |
| Hospod. technika a dílenské nástroje, přístroje a nářadí   | 028.0031 | 2.873.032,52         | 2.960.367,85         | 156.723,93        | -69.388,60         | 87.335,33        |
| Nádoby a kuchyňská zařízení                                | 028.0041 | 651.203,63           | 617.007,63           | 50.649,00         | -84.845,00         | -34.196,00       |
| Ostatní DHM                                                | 028.0051 | 5.480.579,10         | 5.452.518,37         | 230.312,27        | -258.373,00        | -28.060,73       |
| Ostatní DHM-maj.vlastní                                    | 028.0053 | 112.608,00           | 80.037,00            | 0,00              | -32.571,00         | -32.571,00       |
| Majetek poř. z RF                                          | 028.0753 | 5.060,00             | 5.060,00             | 0,00              | 0,00               | 0,00             |
| Majetek převedený od VÚJ – zdr.přístř.                     | 028.0821 | 10.433,00            | 10.433,00            | 0,00              | 0,00               | 0,00             |
| Majetek převedená od VÚJ – ost. DDHM                       | 028.0851 | 28.822,00            | 28.822,00            | 0,00              | 0,00               | 0,00             |
| Maj.darovaný pro JMK - nábytek                             | 028.0911 | 41.430,00            | 41.430,00            | 0,00              | 0,00               | 0,00             |
| Maj.hosp.tech, nástroje, přístroje a nářadí – dary pro JMK | 028.0931 | 3.556,00             | 3.556,00             | 0,00              | 0,00               | 0,00             |
| Majetek darovaný pro JMK – nádoby a kuch.zař.ízení         | 028.0941 | 14.000,00            | 14.000,00            | 0,00              | 0,00               | 0,00             |
| Maj. darovaný pro JMK – ostatní DDHM                       | 028.0951 | 107.863,00           | 109.863,00           | 5.000,00          | -3.000,00          | 2.000,00         |
| <b>Celkem DDHM</b>                                         |          | <b>20.564.099,73</b> | <b>20.623.876,98</b> | <b>719.329,35</b> | <b>-659.552,10</b> | <b>59.777,25</b> |

**Tabulka 44: Dlouhodobý drobný hmotný majetek**

*Dlouhodobý majetek neodpisovaný*

| Název                              | účet     | stav k 1.1.2022   | stav k 31.12.2022 | přírůstky   | úbytky      | rozdíl      |
|------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| Zastavěná plocha + nádvoří         | 031.0411 | 558.497,50        | 558.497,50        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Nezastavěné pozemky                | 031.0511 | 259.903,00        | 259.903,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Umělecká díla                      | 032.0313 | 150.000,00        | 150.000,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Celkem neodpisovaný majetek</b> |          | <b>968.400,50</b> | <b>968.400,50</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**Tabulka 45: Dlouhodobý hmotný majetek neodpisovaný**

Podrobný rozpis pořízeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (vyjma drobného dlouhodobého majetku)

*Pořízený dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek v Nemocnici Letovice v roce 2022*

| Účet          | počet ks | Kč/ks     | Kč /celkem | celkem/účet       | název                                      |
|---------------|----------|-----------|------------|-------------------|--------------------------------------------|
| 022.0411      | 1        | 44.618,00 | 44.618,00  | 44.618,00         | Myčka na nádobí DS D50-32-DBM              |
| 022.0711      | 1        | 53.361,00 | 53.361,00  | 395.866,24        | Horkovzdušný sterilizátor STERICELL 22 ECO |
| 022.0711      | 4        | 85 626,31 | 342.505,24 |                   | Polohovatelná lůžka Eleganza 4             |
| <b>Celkem</b> |          |           |            | <b>440.484,24</b> |                                            |

**Tabulka 46: Pořízený dlouhodobý hmotný majetek**

*Vyřazený dlouhodobý hmotný majetek v Nemocnici Letovice roce 2022*

| Účet          | počet ks | Kč/ks           | Kč /celkem  | celkem/účet        | název                    |
|---------------|----------|-----------------|-------------|--------------------|--------------------------|
| 022.0411      | 1        | -<br>131.343,50 | -131.343,50 | <b>-131.343,50</b> | Drhnoucí automat         |
| 022.0711      | 1        | -54.495,00      | -54.495,00  | <b>-54.495,00</b>  | Defibrilátor LIFEPAK AED |
| <b>Celkem</b> |          |                 |             | <b>-185.838,50</b> |                          |

**Tabulka 47: Vyřazený dlouhodobý hmotný majetek**

Zdůvodnění přírůstků majetku:

V roce 2022 byla zakoupena nová polohovatelná lůžka Eleganza 4 v pořizovací ceně v hodnotě 342.505,24 Kč. Těmito lůžky v počtu 4 ks bylo dovybaveno oddělení C.

Na pracoviště RDG byl zakoupen nový horkovzdušný sterilizátor STERICELL 22 ECO v hodnotě 53.361,00 Kč. Do kuchyňky oddělení A + B byla zakoupena myčka na nádobí DS D50-32-DBM v hodnotě 44.618,00 Kč.

Za rok 2022 byl pořízen dlouhodobý hmotný majetek v celkové hodnotě 440.484,24 Kč.

V kategorii drobného dlouhodobého hmotného majetku (nábytek, nástroje, přístroje, nádobí aj.) byl nový majetek zakoupen z důvodu dovybavení prostor nemocnice a jako náhrada za nefunkční vyřazený majetek, a to v celkové hodnotě 719.329,35 Kč.

Zdůvodnění úbytků majetku

U dlouhodobého hmotného a dlouhodobého drobného hmotného majetku bylo vyřazení majetku provedeno z důvodu jeho nefunkčnosti nebo vysokých nákladů na jeho opravu a údržbu. U dlouhodobého hmotného majetku byl vyřazen majetek v celkové hodnotě 185.838,50 Kč, u drobného dlouhodobého hmotného majetku v hodnotě 659.552,10 Kč.

Každý úbytek majetku je popsán v založených Protokolech o fyzické likvidaci majetku 2022. Ve všech případech se jednalo o neupotřebitelný majetek, který byl vyřazen v souladu s bodem 4.3.4. „Zásad“ a zlikvidován v souladu se zák.č.541/2020 Sb., o odpadech, ve znění pozdějších předpisů.

Přehled veškerých platných nájemních smluv

Předmětem nájemních smluv jsou pronájmy místností v přízemí hlavní budovy za účelem provozování lékařské praxe.

Platnost níže uvedených nájemních smluv byla usnesením Rady JMK č.6850/19/R92 ze dne 25.03.2019 a usnesením Rady JMK č.1288/21/R20 ze dne 5.5.2021 a usnesením Rady JMK č.3463/22/R33 schválena na dobu neurčitou:

MUDr. Šušol – urologie s.r.o. (urologická ambulance)

Ortopedie Kovanda, s.r.o. (ortopedická ambulance)

Nemocnice Boskovice s.r.o. (logopedie)

Nemocnice Boskovice s.r.o. (interní ambulance)

REHACENTRUM Letovice s.r.o. (rehabilitační a fyzikální medicína, fyzioterapie).

Femina.Care s.r.o. Tišnov (gynekologická ambulance)

Nemocnice Blansko (nefrologická ambulance).

MUDr. Zdeněk Malaska (ambulance ultrazvukové diagnostiky).

Smlouva o výpůjčce kantýny nemocnice firmou Halaja, s.r.o., byla usnesením Rady JMK č.6104/18/R82 schválena na dobu 5 let do 31.12.2023.

#### Bezúplatně převedený majetek

V roce 2022 nebyl od zřizovatele bezúplatně převeden žádný majetek do hospodaření nemocnice.

## 6 Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů

### Přehled o tvorbě a čerpání fondu investic

|               | stav k<br>1.1.2022 | tvorba                                                    |               |               | čerpání                                                                                                                                                                |               |              | stav k<br>31.12.2022 | bankovní<br>krytí |
|---------------|--------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|-------------------|
|               |                    |                                                           | plán          | skutečnost    |                                                                                                                                                                        | plán          | skutečnost   |                      |                   |
|               |                    | příděl z odpisů z DHM a DNM                               | 2 485         | 2 539         | pořízení dlouhodobého majetku (obnova vybavení- myčka nádobí na odd. A 44,6 tis. Kč; sterilizátor 53,4 tis. Kč, lůžka 342,5 tis. Kč)                                   | 100           | 441          |                      |                   |
|               |                    | inv. příspěvek z rozpočtu zřizovatele                     | 21300         | 21 300        | úhrada investičních úvěrů nebo půjček                                                                                                                                  |               | 0            |                      |                   |
|               |                    | zmařená investice (studie rekonstrukce nádvoří)           |               | 9             | Studie proveditelnosti - kybernetická bezpečnost (IROP)                                                                                                                | 108           | 0            |                      |                   |
|               |                    | inv. dotace ze státních fondů a jiných veřejných rozpočtů | 0             |               | Rekonstrukce lůžkového odd. B následné péče (920/22/Z9 ze dne 17.2.22) Rekonstrukce lůžkového odd. B i C následné péče (usn. 1192/22/Z13 z 23.6.22 - změna názvu akce) | 20 000        | 2 016        |                      |                   |
|               |                    | výnos z prodeje DHM (vlastního)                           | 0             |               | Rekonstrukce nádvoří před hl. budovou nemocnice (920/22/Z9 ze dne 17.2.22)                                                                                             | 1 300         | 1 300        |                      |                   |
|               |                    | převod z fondu rezervního                                 | 8 016         | 258           | vlastní podíl k akci "Rekonstrukce nádvoří před hlavní budovou"                                                                                                        | 258           | 583          |                      |                   |
|               |                    | peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů               | 0             |               | instalace tepelného čerpadla - PD                                                                                                                                      |               | 71           |                      |                   |
|               |                    | odvod do rozpočtu zřizovatele                             | -1 892        | -1 892        |                                                                                                                                                                        |               |              |                      |                   |
| Fond investic | 206                | <b>celkem tvorba</b>                                      | <b>29 909</b> | <b>22 214</b> |                                                                                                                                                                        | <b>21 766</b> | <b>4 411</b> | <b>18 009</b>        | <b>18 009</b>     |

Tabulka 48: Přehled o tvorbě a čerpání fondu investic

*Přehled o tvorbě a čerpání rezervního fondu*

|               | stav k<br>1.1.2022 | tvorba                                                                                                                                                       |               |               | čerpání                                                             |              |            |                      | bankovní<br>krytí |
|---------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|-------------------|
|               |                    |                                                                                                                                                              | plán          | skutečnost    |                                                                     | plán         | skutečnost | stav k<br>31.12.2022 |                   |
|               |                    | příděl ze zlepš. výsl. hospod.                                                                                                                               | 14551         | 14551         | další rozvoj své činnosti                                           | 900          |            |                      |                   |
|               |                    | převod nespotřebované dotace kryté z rozpočtu EU, a z fin.mechanismu EHP, Norska a z progr. švýcarsko-české spolupráce dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb. |               |               | časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady         |              |            |                      |                   |
|               |                    |                                                                                                                                                              |               |               | úhrada případných sankcí                                            |              |            |                      |                   |
|               |                    |                                                                                                                                                              |               |               | úhrada ztráty za předchozí léta                                     |              |            |                      |                   |
|               |                    |                                                                                                                                                              |               |               | převod do fondu investic                                            | 8016         | 258        |                      |                   |
|               |                    |                                                                                                                                                              |               |               | použití peněžních darů                                              |              |            |                      |                   |
|               |                    |                                                                                                                                                              |               |               | čerpání nespotřebované dotace dle § 28 odst. 3 zák. č.              |              |            |                      |                   |
|               |                    | peněžní dary                                                                                                                                                 |               | 190           | použití peněžních darů                                              |              |            |                      |                   |
|               |                    |                                                                                                                                                              |               |               | čerpání nespotřebované dotace dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb. |              |            |                      |                   |
| Fond rezervní | 5479               | <b>celkem tvorba</b>                                                                                                                                         | <b>14 551</b> | <b>14 741</b> | <b>celkem čerpání</b>                                               | <b>8 916</b> | <b>258</b> | <b>19 962</b>        | <b>19 962</b>     |

**Tabulka 49: Přehled o tvorbě a čerpání fondu rezervního**

*Přehled o tvorbě a čerpání fondu odměn*

|            | stav k<br>1.1.2022 | tvorba                         |          |            | čerpání                        |          |            |                      | bankovní<br>krytí |
|------------|--------------------|--------------------------------|----------|------------|--------------------------------|----------|------------|----------------------|-------------------|
|            |                    |                                | plán     | skutečnost |                                | plán     | skutečnost | stav k<br>31.12.2022 |                   |
|            |                    | příděl ze zlepš. výsl. hospod. | 0        |            | odměny zaměstnancům            |          |            |                      |                   |
|            |                    | ostatní                        |          |            | překročení prostředků na platy |          |            |                      |                   |
| Fond odměn | 219                | <b>celkem tvorba</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>celkem čerpání</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>219</b>           | <b>219</b>        |

**Tabulka 50: Přehled o tvorbě a čerpání fondu odměn**

*Přehled o tvorbě a čerpání FKSP*

|             | stav k<br>1.1.2022 | tvorba                        |             |             | čerpání                       |              |             | stav k<br>31.12.2022 | bankovní<br>krytí |
|-------------|--------------------|-------------------------------|-------------|-------------|-------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------------|
|             |                    |                               | plán        | skutečnost  |                               | plán         | skutečnost  |                      |                   |
|             |                    | příděl do fondu na vrub nákl. | 1205        | 1244        | pořízení DHM                  |              |             |                      |                   |
|             |                    | peněžní dary                  |             |             | úhrada potřeb zaměstnanců     | 1 386        | 1311        |                      |                   |
|             |                    |                               |             |             | <i>z toho záv. stravování</i> | <i>279</i>   | <i>149</i>  |                      |                   |
|             |                    | jiná tvorba (vratka)          |             |             | jiné použití                  |              |             |                      |                   |
| <b>FKSP</b> | <b>551</b>         | <b>celkem tvorba</b>          | <b>1205</b> | <b>1244</b> | <b>celkem čerpání</b>         | <b>1 386</b> | <b>1311</b> | <b>484</b>           | <b>363</b>        |

Tabulka 51: Přehled o tvorbě a čerpání FKSP

*Fond investic – podrobný rozpis*

|                                                                                                        |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Počáteční stav účtu 416 k 1.1.2022</b>                                                              | <b>205.913,85</b>    |
| Účet 416 0315 - tvorba z odpisů hlavní i doplňkové činnosti                                            | 2.539.280,00         |
| Účet 416 0370 – převod z rezervního fondu se souhlasem zřizovatele                                     | 258.000,00           |
| Účet 416 0321 – Investiční příspěvek JMK „Rekonstrukce nádvoří před hl.budovou“                        | 1.300.000,00         |
| Účet 416 0322 – Investiční příspěvek JMK „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče“        | 20.000.000,00        |
| Účet 416 0400 – Zmařená investice                                                                      | 9.520,00             |
| <b>Tvorba celkem</b>                                                                                   | <b>24.106.800,00</b> |
| Účet 416.0400 – Investiční akce „Rekonstrukce prostranství před hlavní budovou nemocnice“              | 1.883.293,51         |
| Účet 416 0406 – Investiční akce „Rekonstrukce lůžkového odd. B i odd. C následné péče                  | 2.015.657,04         |
| Účet 416 0410 – čerpání pořízení DHIM – myčka nádobí, horkovzdušný sterilizátor, 4 ks nemocniční lůžko | 440.484,24           |
| Účet 416.0411 – PD „Instalace tepelného čerpadla“                                                      | 71.390,00            |
| Účet 416 0490 - odvod do rozpočtu zřizovatele                                                          | 1.892.000,00         |
| <b>Čerpání celkem</b>                                                                                  | <b>6.302.824,79</b>  |
| <b>Konečný stav účtu 416 - Fond investic k 31.12.2022</b>                                              | <b>18.009.888,06</b> |

**Tabulka 52: Fond investic**

*Výpočet krytí fondu investic k 31.12.2022*

| Účet | Název                       | Kč                    |
|------|-----------------------------|-----------------------|
| 241  | Běžný účet                  | 40.152.234,15         |
| 261  | Pokladny                    | 102.570,00            |
| 261  | Pokladna depozitní          | -94.940,00            |
| 245  | Jiné běžné účty – depozitní | 1.739.493,00          |
| 245  | Jiné běžné účty – depozitní | -1.739.493,00         |
|      | <b>Krytí</b>                | <b>40.159.864,15</b>  |
| 416  | <b>Fond investic</b>        | <b>-18.009.889,06</b> |

**Tabulka 53: Krytí fondu investic**

Fond investic vytvořený organizací je plně kryt finančními prostředky vysokého stupně likvidity.

*Rezervní fond*

| Text                                                    | Kč                   |
|---------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Počáteční stav účtu 413,414 k 1.1.2022</b>           | <b>5.478.564,91</b>  |
| <b>Tvorba:</b>                                          | <b>14.740.972,61</b> |
| Účet 413 0510 - Výsledek hospodaření z hlavní činnosti  | 14.440.778,87        |
| Účet 413 0511- Výsledek hospodaření z vedlejší činnosti | 110.193,74           |
| Účet 414 0551 – Peněžní účelově určené dary             | 190.000,00           |
| <b>Čerpání</b>                                          | <b>258.000,00</b>    |
| Účet 413 0630 – Posílení Fondu investic                 | 258.000,00           |
| <b>Konečný stav účtu 413,414 k 31.12.2022 celkem</b>    | <b>19.961.537,52</b> |

**Tabulka 54: Rezervní fond**

Rezervní fond má organizace krytý oběžnými aktivy.

*Fond odměn (účet 411)*

| Text                               | Kč         |
|------------------------------------|------------|
| Počáteční stav účtu 411 k 1.1.2022 | 219 000,00 |
| Tvorba                             | 0          |
| Čerpání                            | 0          |
| Konečný stav účtu 411 k 31.12.2022 | 219 000,00 |

Tabulka 55: Fond odměn

Fond odměn má organizace krytý oběžnými aktivy.

*Fond kulturních a sociálních potřeb (účet 412)*

| Text                                                    | Kč                  |
|---------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Počáteční stav účtu 412 k 01.01.2022</b>             |                     |
| Účet 412 0100                                           | <b>550.788,45</b>   |
| <b>Tvorba:</b>                                          |                     |
| Účet 412 0110 - základní příděl                         | 1.244.144,00        |
| <b>Čerpání fondu:</b>                                   |                     |
| Účet 412 0220 - příspěvek na závodní stravování (§7)    | 148.468,42          |
| Účet 412 0230 - příspěvek na rekreaci zaměstnanců (§8)  | 746.271,69          |
| Účet 412 0240 - kultura, tělovýchova, sport (§9)        | 159.129,99          |
| Účet 412 0260 - peněžní dary (§14)                      | 52.000,00           |
| Účet 412 0290 - dioptrické brýle, dentální hygiena (§4) | 205.366,00          |
| <b>Čerpání celkem</b>                                   | <b>1.311.236,10</b> |
| <b>Konečný stav účtu 412 k 31.12.2021</b>               | <b>483.696,35</b>   |

**Tabulka 56: Fond kulturních a sociálních potřeb**

*Vyčíslení rozdílu mezi bankovním a účetním stavem FKSP(kontrola)*

| Text                                    | Kč                |
|-----------------------------------------|-------------------|
| <b>Stav účtu 412</b>                    | <b>483.696,35</b> |
| Stav účtu 243                           | <b>363.243,83</b> |
| Příspěvek na obědy                      | -12.456,48        |
| Základní příděl                         | 141.714,00        |
| Účastnické poplatky hrazené do pokladny | 0,00              |
| Závazek na platbu faktury               | -8.805,00         |
| Odměna                                  | 0,00              |
| <b>Celkem</b>                           | <b>483.696,35</b> |

**Tabulka 57: Vyčíslení rozdílu mezi bankovním a účetním stavem FKSP**

**Komentář:**

Fond kulturních a sociálních potřeb je krytý finančními prostředky na bankovních účtech vedených u Komerční banky, a.s., a to na účtu FKSP ve výši 363.243,83 Kč a 120.452,52 Kč na běžném účtu organizace.

## 7 Inventarizace majetku a závazků

### Stručná informace o provedení inventarizace majetku a závazků, vyčíslení inventarizačních rozdílů a informace o jejich vypořádání.

Na základě „Příkazu ředitelky Nemocnice Letovice, p.o.“ ze dne 31.8.2022 byla provedena inventarizace majetku a závazků ke dni 31.12.2022. Tímto příkazem byla jmenována Ústřední inventarizační komise, která odpovídala za provedení inventarizace včetně dodržení stanovených předpisů. Členové všech inventarizačních komisí byli řádně proškoleni, provedení proškolení je doloženo prezenční listinou s prohlášením proškolených.

Dle plánu inventur byl zjištěn skutečný stav majetku, závazků a ostatních inventarizačních položek, který je zaznamenán na inventurních soupisech. Skutečný stav byl porovnán s účetním stavem majetku a závazků a ostatních inventarizačních položek dle data provedení prvotních inventur a následně byly zpracovány rozdílové inventury na přírůstky a úbytky.

### Prvotní fyzická inventura:

byla provedena na všech 52 střediscích nemocnice k 30.9.2022 v následujících kategoriích:

- dlouhodobý hmotný majetek
- drobný dlouhodobý hmotný majetek
- dlouhodobý nehmotný majetek, u něhož lze ověřit existenci vizuálně
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek, u něhož lze ověřit existenci vizuálně
- zásoby
- jiný dlouhodobý drobný hmotný majetek vedený v podrozvahové evidenci
- provozní materiál vedený v pomocné operativní evidenci
- pokladna

### Rozdílová inventura

byla provedena na podkladě dodatečných inventurních soupisů, ve kterých byly uvedeny přírůstky a úbytky majetku v období od 01.10.2022 – 31.12.2022.

### Dokladová inventura:

byla provedena od 31.12.2022 – 21.1.2023 v kategoriích:

- DNHM a DDNHM
- bankovní účty
- fondy
- cizí zdroje-úvěr u KB
- pohledávky a závazky
- zůstatky na všech účtech

### Výsledek inventarizace:

- inventarizací byla provedena inventura veškerého majetku, závazků a ostatních inventarizačních položek
- inventarizace byla provedena řádně, v termínu a v souladu s § 29 a § 30 zák.č.563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, dle vyhl.č.410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zák.č.563/1991 Sb., pro některé vybrané účetní jednotky, dle vyhl.č.270/2010 Sb. a č.211/2017 Sb. o inventarizaci majetku a závazků, ve znění pozdějších předpisů, dle ČSÚ pro některé vybrané účetní jednotky, které vedou účetnictví podle vyhl.č.410/2009 Sb., v souladu s vnitřní směrnicí číslo S105\_Inventarizace majetku a závazků, dle bodu 4.4. „Zásad“, dle Příkazu ředitele a dle Plánu inventur.
- stav vykázaný v účetnictví k 31.12.2022 odpovídá skutečnému stavu veškerého majetku a závazků

- nebyly vyčísleny inventurní rozdíly mezi fyzickým stavem a stavem účetním, nebylo třeba provést jejich vypořádání
- v průběhu inventarizace bylo poukázáno na některý neupotřebitelný majetek, který bude řešen likvidační komisí v průběhu roku 2023.

## 8 Kontrolní činnost

### 8.1 Kontrolní činnost dle zák.č.320/2001 Sb. ve znění pozdějších předpisů

Dne 15.6.2022 nemocnice obhájila na základě zjištění auditní skupiny v rámci recertifikačního auditu QMS a ISMS Certifikát dle normy ISO 9001:2016 (management kvality) a Certifikát dle normy ISO/IEC 27001:2014 (management bezpečnosti informací).

Nebyly nalezeny žádné neshody. Výsledkem hodnocení bylo konstatování, že systém je organizací vytvořen a udržován v souladu s požadavky systémových norem.

Organizace má zajištěn vnitřní kontrolní systém vnitřní směrnici S112\_Kontrolní systém, která řeší procesy provádění vnitřních kontrol v organizaci. Směrnice je vypracovaná v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon“) a ve smyslu prováděcí vyhlášky č. 416/2004 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Vzhledem k tomu, že organizace je zřízena jako příspěvková organizace Jihomoravského kraje, je ve směrnici S112\_Kontrolní systém zapracována také směrnice „Zásady vztahů orgánů Jihomoravského kraje k řízení příspěvkových organizací“ (dále jen „Zásady“). Směrnice je každoročně aktualizována a jsou do ní zapracovávány poznatky a doporučení z proběhlých veřejnoprávních kontrol.

Zavedený kontrolní systém je prováděn v souladu s legislativou a slouží jako účinný nástroj pro zajištění hospodárného, efektivního a účelného nakládání s veřejnými prostředky.

Jednotlivé řídicí kontroly jsou prováděny pověřenými pracovníky, a to ve třech stupních – předběžně, průběžně a následně. Předmětem řídicí kontroly jsou veškeré operace prováděné s finančními prostředky, nakládání se svěřeným majetkem od zřizovatele a vlastním majetkem a veškeré situace, které mají dopad na hospodaření organizace.

Organizace má sestaven a schválen roční plán kontrol, ve kterém jsou stanoveny jednotlivé oblasti kontrol a osoby zodpovědné za jejich provedení.

Interními kontrolami byly zjištěny drobné chyby administrativního charakteru, které odpovědní pracovníci následně odstranili. Při kontrolní činnosti nebyla zaznamenána žádná zjištění nutná k předání k dalšímu řízení. Při provádění kontrol nebyly zjištěny manka a škody. Pouze byla projektová studie na revitalizaci prostranství před hlavní budovou nemocnice vyhodnocena jako nepotřebná, tudíž bylo účtováno o zmařené investici ve výši 9,52 tis. Kč (viz. komentář na str. 54).

V souladu s bodem 6.2.5 resp. 7.2.5. „Zásad“ z důvodu malé pravděpodobnosti výskytu nepřiměřených rizik při hospodaření s veřejnými prostředky v návaznosti na povahu zajišťovaných úkolů, strukturu a stupeň obtížnosti vnitřního řízení organizace, je funkce interního auditu nahrazena výkonem veřejnosprávní kontroly dle vnitřních předpisů Jihomoravského kraje (dále jen „JMK“). Za účelem provádění veřejnosprávní kontroly byly v průběhu roku 2022 pravidelně v souladu s bodem 3.9. „Zásad“ předkládány rozbor hospodaření, přehledy o čerpání rozpočtu a o výsledcích hospodaření, o plnění závazných ukazatelů, o stavu závazků a pohledávek, o stavu čerpání úvěru, průběžně byly zpracovávány a vyhodnocovány mzdové inventury, rozbor nákladů, předkládány podklady pro kontrolu nájemních smluv, podklady pro různé analýzy, kalkulace hlavní a doplňkové činnosti, oznámení o přijetí finančních darů a bezúplatných plnění (dle bodu 3.3.13. až 3.3.15. „Zásad“), přehledy o spotřebě energií a pohonných hmot, přehledy o technickém a personálním vybavení, přehledy o čerpání poskytnutých příspěvků jak investičního tak neinvestičního charakteru a další požadované výkazy, přehledy a rozbor pro zřizovatele.

Na vyžádání byly zpracovány podklady v rámci spolupráce s firmou CEJIZA, s. r. o. pro účely zadání veřejných zakázek nebo zřízení dynamických nákupních systémů. Rovněž byly zřizovateli, odboru zdravotnictví JMK, zasílány všechny statistické výkazy zpracované naší organizací pro ÚZIS ČR Praha, ČSÚ Praha a pro MŽP ČR prostřednictvím provozovatele systému CENIA Praha (ISPOP).

Povinnost předkládat zprávu o výsledcích finančních kontrol za rok 2022 na základě novely zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů ve znění pozdějších předpisů a současně na základě novely vyhlášky č. 416/2004 Sb., kterou se provádí zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, nenastala. Nemocnice Letovice nenaplnila ani jednu z podmínek pro předkládání této zprávy (nemá zřízený útvar interního auditu a současně nevykonává veřejnosprávní kontrolu ani neposkytuje dotace).

Závěrem lze konstatovat, že nebyla zjištěna žádná závažná pochybení, nebyla učiněna žádná závažná zjištění ve smyslu §22 odst.6 „zákona“. Nebyly uloženy odvody za porušení rozpočtové kázně. Nebyly uloženy sankce. Případná doporučená opatření byla přijata a projednána s odpovědnými pracovníky. Zavedený kontrolní systém je přiměřený pro zajištění hospodárného, efektivního a účelného provozu organizace.

*Komentář k nastavení kritérií pro hodnocení hledisek hospodárného, efektivního a účelného výkonu veřejné správy v oblastech, kde nejsou stanovena právními předpisy, technickými nebo jinými normami a podrobný komentář týkající se vyhodnocování těchto kritérií*

Vedení organizace pravidelně každý rok v lednu vypracovává plán kontrolní činnosti na příslušný rok. Tento plán je zaměřen na rizikové oblasti a činnosti při nakládání s veřejnými prostředky s cílem včas odhalit případné nedostatky nebo nevhodné, neefektivní či neúčelné nakládání s veřejnými prostředky.

V organizaci je zaveden soubor organizačních směrnic pro činnosti, které nejsou konkrétně řešeny právními předpisy, technickými a jinými normami. Pro hodnocení hospodárného, efektivního a účelného vynaložení nákladů slouží především směrnice S112\_Kontrolní systém. Limity, kritéria pro dodržování a vyhodnocování hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti jsou stanoveny především v detailním rozpisu rozpočtu organizace na daný rok a v dalších směrnících např. S204\_Osobní ochranné pracovní prostředky, S113\_Vnitřní platový předpis, S103\_Dlouhodobý majetek a jeho evidence, S312\_Provoz vozového parku, S105\_Inventarizace majetku a závazků, S110\_Zásady pro účtování nákladů a výnosů atd.

Směrnice jsou pravidelně aktualizovány v souladu s „certifikací“ ISO 9001.

Za účelem zajištění hospodárnosti, tj. zajištění stanovených úkolů s co nejnižším vynaložením prostředků, jsou prováděna výběrová řízení, průzkumy trhu, je sledována nabídka v regionu atd.

V rámci zajištění efektivnosti použití prostředků jsou využívány údaje poskytnuté zřizovatelem a jsou porovnávány s nákladovostí jednotlivých činností. Za účelem vyhodnocování a možnosti porovnávání jsou zpracovávány kalkulace, sledovány náklady na příslušné činnosti, na opravy, údržbu a servis, na další služby, sledovány a porovnávány náklady a spotřeba dle jednotlivých druhů režijního materiálu, potravin, SZM, léků, energie, PHM atd.

K zajištění účelnosti použití prostředků slouží především nastavený kontrolní systém – jednotlivé fáze řídicí kontroly. V první fázi, kterou je předběžná kontrola, jsou vyhodnocována možná rizika plynoucí z případné realizace finanční operace. Tvoří ji kontrola před vznikem případného výdaje vedoucími zaměstnanci (příkazci operace) dle stanoveného rozsahu pravomocí a správcem rozpočtu je kontrolováno finanční krytí. Dále je prováděna příkazci operace kontrola po vzniku závazku. Pečlivě jsou kontrolovány i všechny vzniklé nároky.

Průkazem o provedení těchto kontrol a zvážení možných rizik jsou písemné záznamy pověřených osob na jednotlivých dokladech. K tomuto účelu slouží předtištěné formuláře, např. průvodní doklad ke každému účetnímu případu, pokladní doklady, mzdové listy, záznamy o provozu vozidel a spotřebě PHM, cestovní příkazy, výdejky ze skladu, schvalovací doložky a soupis limitovaných příslibů atd.

Roční plán kontrolní činnosti je zpracován se záměrem získání komplexních informací o hospodárném, efektivním a účelném vynakládání veřejných prostředků. K tomu slouží další fáze řídicí kontroly, tj. provádění průběžných a následných kontrol.

## 8.2 Plán kontrolní činnosti pro rok 2022

| Předmět a rozsah kontrolovaných agend                                                              | Četnost    | Zodpovídá                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------|
| Kontrola plnění rozpočtu                                                                           | měsíčně    | Lucie Bousková                         |
| Kontrola účetních dokladů                                                                          | měsíčně    | Lucie Bousková                         |
| Kontrola vystavených faktur                                                                        | měsíčně    | Lucie Bousková                         |
| Kontrola pokladních dokladů (hlavní, depozitní i FKSP pokladny)                                    | měsíčně    | Lucie Bousková                         |
| Kontrola formální správnosti účetních dokladů                                                      | měsíčně    | Noemi Holíková                         |
| Kontrola zůstatků a počátečních stavů hlavní knihy                                                 | měsíčně    | Noemi Holíková                         |
| Kontrola stavu pokladny                                                                            | měsíčně    | Jitka Víšková<br>Mgr. Ivana Podivínská |
| Kontrola stavu depozitního účtu                                                                    | měsíčně    | Jitka Víšková<br>Mgr. Ivana Podivínská |
| Kontrola dodržování zásad péče o pohledávky                                                        | čtvrtletně | Jitka Víšková<br>Hana Vítová           |
| Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených ředitelce nemocnice a lékařů         | měsíčně    | MUDr. Drahoslava Královcová            |
| Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucí ekonomicko-technického úseku | měsíčně    | Lucie Bousková                         |
| Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucímu technického úseku          | měsíčně    | Mgr. Martin Hoder                      |
| Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucí sociálního úseku             | měsíčně    | Ing. Eva Siverová                      |
| Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vrchní sestře                        | měsíčně    | Mgr. Emilie Portlová                   |
| Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucí rehabilitace                 | měsíčně    | Mgr. Kateřina Jordánková               |
| Kontrola spotřeby stravy – dodržování strav. limitu                                                | měsíčně    | Mgr. Martin Hoder                      |
| Kontrola skladu potravin                                                                           | pololetně  | Jitka Víšková<br>Eva Hönigová          |
| Kontrola skladu MTZ                                                                                | pololetně  | Hana Pančíková<br>Jitka Víšková        |
| Kontrola evidence pronájmu movitého majetku a nájemních smluv                                      | pololetně  | Lucie Bousková                         |
| Kontrola cestovních příkazů, vyúčtování cestovních náhrad                                          | měsíčně    | Milada Höklová                         |
| Kontrola odpracovaných hodin u zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou                | měsíčně    | Milada Höklová                         |
| Kontrola dodržování limitu přesčasové práce                                                        | měsíčně    | Milada Höklová                         |
| Kontrola oprávněnosti čerpání provozních prostředků a prostředků FKSP na stravování                | pololetně  | Milada Höklová<br>Jitka Víšková        |
| Kontrola oprávněnosti čerpání prostředků z FKSP jako příspěvek na dovolenou                        | pololetně  | Milada Höklová<br>Jitka Víšková        |

Tabulka 58: Plán kontrolní činnosti pro r. 2022

## Vyhodnocení plánu kontrolní činnosti prováděné organizací

### Kontrola plnění rozpočtu

Kontrola byla prováděna pravidelně na podkladě účetní závěrky za každý měsíc.

*Závěr* – změny byly zasílány v souladu bodem 3.4 „Zásad“ na požadovaných tiskopisech zřizovateli a byly odesílány elektronicky na automat GORDIC. Nemocnice provedla celkem 6 úprav rozpočtu. Nedošlo k překročení závazných ukazatelů.

### Kontrola účetních dokladů

Průběžně byla prováděna kontrola 4.541 ks účetních dokladů zaúčtovaných v období leden až prosinec 2022 z pohledu zajištění správného, hospodárného, účelného a efektivního vynakládání veřejných prostředků při zajišťování stanovené činnosti dle Zřizovací listiny včetně doložení předepsaných dokladů k prokázání uskutečněné operace v souladu se směrnicí Kontrolní systém.

*Závěr* – nedostatky zjištěné kontrolou byly okamžitě odstraňovány (nepřesné nebo neúplné označení dodávky, neúplné nebo chybné náležitosti dokladů, chybně zadaný analytický účet atd.). Ojedinele byly odhaleny i chyby závažnějšího charakteru spočívající v úhradě nesprávné výše smluvního závazku. Ve většině případů se jednalo o úhradu nižší částky, která byla následně doplacena na účet dodavatele.

### Kontrola vystavených faktur

Byla provedena kontrola celkem 531 ks vystavených faktur za období leden až prosinec 2022. Faktury jsou řádně číslovány, evidovány a zakládány a obsahují předepsané náležitosti.

*Závěr* - byly shledány drobné administrativní chyby – překlepy, chybějící razítka finanční kontroly na předpisech k fakturaci. Dále byly zjištěny chyby v účetní větě u označení sazby DPH. Tyto nedostatky byly okamžitě opraveny, a tudíž neměly vliv na měsíční účetní závěrku, kontrolní hlášení DPH a ostatní účetní výkazy.

### Kontrola pokladních dokladů

Měsíčně byla prováděna, z pohledu zajištění správného, hospodárného, účelného a efektivního vynakládání veřejných prostředků při zajišťování stanovené činnosti dle Zřizovací listiny, kontrola veškerých pokladních dokladů po stránce formální i věcné správnosti, včetně doložení předepsaných dokladů k prokázání uskutečněné operace. Celkem bylo zkontrolováno 644 ks pokladních dokladů hlavní pokladny nemocnice a 436 ks pokladních dokladů depozitní pokladny.

*Závěr* – nebyly shledány nedostatky.

### Kontrola mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených ředitelce nemocnice a lékařů

Měsíčně byla provedena kontrola mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených ředitelce nemocnice a lékařů.

*Závěr* – zjištěné nedostatky zejména administrativního charakteru byly odstraněny.

### Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců ekonomicko-technického úseku

Měsíčně, ve spolupráci se mzdovou účetní, byla prováděna kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců na pracovištích hospodářského úseku, tj. administrativa a zahrada.

*Závěr* – nebyly shledány chyby a nedostatky.

### Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucí správního úseku

Ve spolupráci se mzdovou účetní byla měsíčně prováděna kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců na pracovištích hospodářského úseku, tj. administrativa a vrátnice.

*Závěr* – nebyly shledány chyby a nedostatky.

Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucímu technického úseku

Ve spolupráci se mzdovou účetní byla měsíčně prováděna kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců na pracovištích hospodářského úseku, tj. administrativa, provoz stravování, provoz prádelny a údržby.

*Závěr* – nebyly shledány chyby a nedostatky.

Kontrola provozu vozového parku

Měsíčně byla prováděna kontrola dodržování vnitropodnikové směrnice S312\_Provoz vozového parku. Byly provedeny kontroly úklidu v garáži a kontrola záznamů o provádění pravidelné údržby vozidel. Vždy po skončení měsíce je provedena kontrola vedení předepsané evidence. Měsíčně je prováděna kontrola hospodárnosti provozu vozidel, formální a věcná správnost žádanek a příkazů k jízdě.

*Závěr* – zjištěné drobné nedostatky (neúplnost údajů v knize jízd) byly okamžitě odstraňovány.

Kontrola spotřeby stravy

Měsíčně byla vyhodnocována a současně prováděna kontrola spotřeby stravy vyjádřená v Kč za stravovací jednotku v souladu s plánovanou kalkulací a rozpočtem. Drobné odchylky ve skutečné hodnotě stravovací jednotky oproti kalkulované hodnotě byly průběžně vyrovnávány tak, aby výsledná cena odpovídala kalkulované hodnotě potravin.

*Závěr* – nebyly shledány závady.

Kontrola formální správnosti účetních dokladů

Průběžně byla prováděna kontrola formální správnosti veškerých dokladů k zaúčtování za období leden až prosinec 2022.

*Závěr* – zjištěné drobné nedostatky byly okamžitě odstraňovány.

Kontrola zůstatků účtů hlavní účetní knihy

Měsíčně byla prováděna kontrola zůstatků hlavní účetní knihy, v rámci které byla kontrolována správnost zaúčtování a zůstatků jednotlivých účtů dle vyhl.č.410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zák.č.563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky a dle Českých účetních standardů 701 až 710.

*Závěr* - nebyly shledány nedostatky.

Kontrola dodržování postupů dle spisového a skartačního řádu R 04

Byla provedena roční kontrola příjmu dokumentů v podacím deníku, jejich označování, rozdělování a oběh. Dále bylo kontrolováno ukládání dokumentů ve spisovně.

*Závěr* - nebyly shledány nedostatky.

Kontrola evidence pronájmu movitého majetku a nájemních smluv

Pololetně byla prováděna namátková kontrola smluv o pronájmu movitého majetku (lůžka, toaletní křesla, invalidní vozíky, aj), evidence předmětných smluv a úhrady za pronájem movitého majetku.

*Závěr* – nebyly shledány nedostatky.

#### Kontrola provedení revizí el. spotřebičů, prodlužovacích kabelů, rozboček včetně povinného označení

Byla provedena roční kontrola provedených revizí el. spotřebičů, prodlužovacích kabelů, rozboček včetně jejich evidence dle platných předpisů a označení termínů příští revize samolepícími štítky na jednotlivých spotřebičích.

*Závěr* - nebyly shledány závady.

#### Kontrola provedení revizí zdravotnických prostředků, vah, teploměrů

Byla provedena roční kontrola evidence měřidel (umístění, kategorizace, termín aktuálního a příštího ověření atd.) a zdravotnických prostředků (umístění, termíny BTK, revizí a servisů, zařazení do tříd zdravotnických prostředků atd.). U vybraných měřidel a zdravotnických prostředků byla provedena kontrola interního a úředního značení dle platné legislativy.

*Závěr* - poškozené a odlepené označení inventárním číslem bylo ihned nahrazeno novými štítky. Do budoucna je navrženo zlepšení označení a evidence majetku ve formě označení majetku čipem.

#### Kontrola provedení revizí a kontrol výrobních a pracovních prostředků

Byly provedeny kontroly provedení revizí a kontrol výrobních a pracovních prostředků, u kterých bylo namátkovou kontrolou zjištěno poškození štítků s označením inventárních čísel, nebo jejich odlepení. Provedené revize na výrobních a pracovních prostředcích byly provedeny dle harmonogramu v předepsaných termínech.

*Závěr* - poškozené a odlepené označení inventárním číslem bylo ihned nahrazeno novými štítky.

#### Kontrola provedení kontroly majetku dle §4 nařízení vlády č.378/2001 Sb., kterým se stanoví bližší požadavky na bezpečný provoz a používání strojů, technických zařízení, přístrojů a nářadí

Byla provedena roční kontrola evidence kontrol majetku, u kterého se provádí pravidelné kontroly bezpečnosti provozu zařízení, dle §4 nařízení vlády č.378/2001 Sb., kterým se stanoví bližší požadavky na bezpečný provoz a používání strojů, technických zařízení, přístrojů a nářadí.

*Závěr* – nebyly shledány závady.

#### Kontrola stavu pokladny

Každý měsíc byla prováděna kontrola hotovosti v pokladně a porovnává se stavem účetním.

*Závěr* – nebylo zjištěno manko ani přebytek.

#### Kontrola stavu depozitního účtu včetně hospodaření s depozity

Měsíčně byla prováděna kontrola stavu depozitních prostředků v evidenci na kartách dle jednotlivých pacientů a porovnává se stavem závazků vůči pacientům v účetnictví a současně byla provedena kontrola finančních prostředků pacientů na depozitním účtu vedeném u KB a.s. a v depozitní pokladně.

*Závěr* – případné nesrovnalosti byly okamžitě dohledány, řešeny a napraveny.

#### Kontrola dodržování zásad péče o pohledávky (dle „Zásad“ 4.5.)

Měsíčně byla prováděna kontrola pohledávek. Organizace neeviduje pohledávky po splatnosti.

*Závěr* – nebyly shledány nedostatky.

#### Kontrola skladu zásob potravin

Byly provedeny kontroly fyzického stavu potravin ve skladu v porovnání se stavem skladových zásob dle účetního soupisu (karty zásob). Dále byla kontrolována expirace uložených potravin ve skladu.

*Závěr* – nebyly shledány závady.

#### Kontrola dodržování limitu přesčasové práce

Měsíčně byla prováděna kontrola dodržování limitu přesčasové práce u lékařů.

*Závěr* – nebyly shledány nedostatky.

#### Kontrola cestovních příkazů a vyúčtování cestovních náhrad

Byla provedena kontrola celkem 27 ks cestovních příkazů. Kontrola byla zaměřena na náležitosti a správnost vyúčtování cestovních náhrad a jejich prokázání.

*Závěr* – nebyly shledány nedostatky.

#### Kontrola odpracovaných hodin u zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou

Měsíčně byla prováděna kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců se zaměřením zejména na kontrolu odpracované doby při nerovnoměrném rozvržení pracovní doby (porovnání plánů a skutečně odpracované doby) a dále správnost veškerých údajů uvedených na výkazech mzdových nároků.

*Závěr* – zjištěné nedostatky jsou ihned odstraňovány ve spolupráci s odpovědnými vedoucími pracovníky.

#### Kontrola plánu školení a vzdělávání zaměstnanců

Byly provedeny kontroly účasti zaměstnanců na vzdělávacích akcích v souladu se schváleným „Plánem vzdělávání na rok 2022“ (F122\_Plán vzdělávání). Dále byl kontrolován soulad účetních sestav (účet 512 0301 a účet 527 0307) s údaji evidence vzdělávání zaměstnanců.

*Závěr* – nebyly shledány nedostatky.

#### Kontrola teploty a kvality vydávaných jídel

Denně je měřena teplota vydávaných jídel. O výsledcích naměřených teplot je vedena evidence. Při měření teploty je také kontrolována kvalita. Nutriční terapeutka provádí denně kontroly kvality potravin určených ke zpracování a po dohotovení jídel zkontroluje chuťově i vzhledově kvalitu připravených jídel.

*Závěr* – nebyly shledány nedostatky.

#### Kontrola dodržování hygieny v provozu kuchyně

Ve stravovacím provozu je denně kontrolováno dodržování hygienických postupů, co se týká běžného úklidu pracovních ploch, mytí nádobí, strojů a podlah. Týdně se provádí úklid skladů, provozních místností a šaten, obložení stěn. Jednou za tři měsíce byl zařazen sanitární den včetně mytí vzduchotechniky. Pravidelně každý rok se malují a natírají poškozené plochy. Také je kontrolován možný výskyt hmyzu a hlodavců pracovníky odborné firmy. Odpady se třídí a likvidují předepsaným způsobem. Zaměstnanci stravovacího provozu jsou pravidelně jedenkrát ročně proškoleni v nových i v platných předpisech. O těchto školeních je vedena evidence.

*Závěr* – nebylo shledáno pochybení zaměstnanců kuchyně.

#### Kontrola dodržování kritických bodů dle HACCP

Podle stanoveného systému kritických bodů je denně měřena a evidována teplota vydávané stravy. Ve skladových prostorech je pravidelně kontrolováno oddělené uložení potravin tak,

aby nedocházelo ke vzájemnému ovlivnění. Ve veškerých skladovacích prostorech včetně lednic a mrazničků je v pravidelných intervalech měřena a evidována teplota.

*Závěr* – nebylo shledáno pochybení zaměstnanců kuchyně.

#### Kontrola používání ochranných pracovních prostředků v provozu kuchyně

Každý pracovník stravovacího provozu je podle vnitřní směrnice S204\_Osobní ochranné pracovní prostředky vybaven pracovním oděvem, obuví a ochrannými prostředky včetně pokrývky hlavy, jednorázových rukavic a jednorázové ochrany dýchacích cest a je povinen je používat. Používání je kontrolováno denně.

*Závěr* – nebylo shledáno pochybení zaměstnanců kuchyně.

#### Kontrola oprávněnosti čerpání provozních prostředků a prostředků FKSP na stravování

Byly provedeny kontroly oprávněnosti čerpání provozních prostředků a příspěvku na stravování z FKSP. Podle výkazů mzdových nároků u zaměstnanců, kteří neodpracovali pracovní směnu v minimální délce 3 hodin, bylo prověřováno, zda v tento den neodebrali oběd za cenu sníženou o příspěvek z FKSP na potraviny a sníženou o náklady na režie, na což by neměli nárok.

*Závěr* - nebyly shledány nedostatky.

#### Kontrola spotřeby PHM a nafty

Kontrola byla provedena dne 31.12.2022. Byla zkontrolována skutečná spotřeba PHM a sepsán zápis s potřebnými výpočty u obou vozidel. Byla provedena inventura.

*Závěr* – nebylo shledáno pochybení zaměstnance.

### **8.3 Mimořádné kontroly**

V roce 2022 nebyla provedena žádná mimořádná kontrola.

### **8.4 Kontroly provedené externími kontrolními orgány**

**Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje Brno**, Jeřábkova 4, 602 00 Brno – podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole, ve znění pozdějších předpisů, podle nařízení Evropského parlamentu a Rady EU 2017/625 o úředních kontrolách a jiných úředních činnostech prováděných s cílem zajistit uplatňování potravinového a krmivového práva a pravidel týkajících se zdraví zvířat a dobrých životních podmínek zvířat, zdraví rostlin a přípravků na ochranu rostlin, atd.

|                     |                                                                         |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Předmět:            | <b>Kontrola hygieny provozu kuchyně</b>                                 |
| Zpráva z šetření:   | Protokol spis. zn.: S-KHSJM 56252/2021, č. j. KHSJM 68481/2022/BK/HV    |
| Šetření provedl:    | Mgr. Kateřina Martincová, Ing. Gabriela Řezníčková, Mgr. Lucie Papežová |
| Termín:             | 22.11.2022                                                              |
| Kontrolní zjištění: | kontrolou nebyly zjištěny nedostatky                                    |

**Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje Brno**, Jeřábkova 4, 602 00 Brno – podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole, ve znění pozdějších předpisů a podle § 88 zákona č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Předmět: | <b>Plnění povinností stanovených v § 15, § 16, § 17, § 18 zákona č. 58/2000 Sb., a vyhláškou č. 306/2012 Sb., o podmínkách předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění a o hygienických požadavcích na provoz zdravotnických zařízení a ústavů sociální péče a plnění povinností uvedených</b> |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*v protiepidemickém provozním řádu. Plnění povinností stanovených § 62, § 62a, § 67, § 75a zákona č. 258/2000 Sb.*  
Zpráva z šetření: Protokol spis. zn.: S-KHSJM 58617/2022, č. j. KHSJM 48617/2022/BK/EPID  
Šetření provedl: Mgr. Jana Straková, PhD, Mgr. Veronika Zavoralová, Jana Čevelová  
Termín: 19.7.2022  
Kontrolní zjištění: kontrolou byly zjištěny drobné nedostatky na zařízení šaten personálu. Ty byly ke dni 26.8.2022 odstraněny.

**Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje Brno**, Jeřábkova 4, 602 00 Brno – podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole, ve znění pozdějších předpisů, podle §82 odst. 2 písm. g) zákona č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů

Předmět: *Ověření podmínek vzniku nemocí z povolání*  
Zpráva z šetření: celkem 23 šetření za rok 2022  
Šetření provedl: Mgr. Aneta Horká  
Termín: průběžně rok 2022  
Kontrolní zjištění: kontrolou nebyly zjištěny pochybení ve vytvořených pracovních podmínkách

**Odborový svaz zdravotnictví a sociální péče České republiky**, Územní svazový inspektor BOZP – regionální pracoviště Brno, Malinovského nám. 4, 602 00 Brno, na základě ustanovení § 322 zákoníku práce

Předmět: *Kontrola bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, stavu pracovního prostředí a pracovních podmínek*  
Zpráva z šetření: BOZP 14/22-Woff  
Šetření provedl: Woffová Jana  
Termín: 16.6.2022  
Kontrolní zjištění: kontrolou nebyly zjištěny nedostatky

**Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky**, Regionální pobočka Brno, Benešova 696/10, 65914 Brno – město, podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole, ve znění pozdějších předpisů

Předmět: *Dodržování oznamovací povinnosti zaměstnavatele, stanovení vyměřovacích základů a výše pojistného, dodržování termínů splatnosti pojistného a dodržování podávání přehledů o platbách pojistného*  
Zpráva z šetření: VZP-22-01764223-B8H2  
Šetření provedl: Veronika Beránková  
Termín: 20.5.2022  
Kontrolní zjištění: kontrolou nebyly zjištěny splatné závazky vůči VZP ČR ani jiné evidenční nedostatky

**Jihomoravský kraj, odbor kontrolní a právní**, Žerotínovo náměstí 3, 601 82 Brno – podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole a podle § 9 zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů

Předmět: *Veřejnosprávní kontrola (zavedení a funkce vnitřních kontrolních mechanismů, zadávání zakázek malého rozsahu a pohledávky a závazky vyplývající z přenechání věci k užití jinému)*  
Zpráva z šetření: Sp. Zn.: S-JMK 113735/2022 OKP, č. j.: JMK 128759/2022

Šetření provedl: Bc. Zdeněk Gothard, Bc. Dita Hippíková  
Termín: 1.8.2022  
Kontrolní zjištění: v prověřovaných oblastech nebyly shledány nedostatky

**Krajská veterinární správa Státní veterinární správy pro Jihomoravský kraj**, Palackého třída 174, 612 38 Brno – podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole, ve znění pozdějších předpisů, § 49 a § 52 zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, § 16 odst. 4 zákona č. 110/1997 Sb., o potravinách a tabákových výrobcích a o změně některých souvisejících zákonů

Předmět: ***Dodržování technologických a hygienických požadavků a uchovávání a manipulace s potravinami a označování potravin***

Zpráva z šetření: Č. j.: SVS/2022/132348-B, protokol č. POK221004001620373

Šetření provedl: MVDr. Alexandra Prokopová

Termín: 4.10.2022

Kontrolní zjištění: kontrolou nebyly zjištěny neshody s výše zmíněnou legislativou

## 8.5 *Audity*

### Interní audit

Výsledky interních auditů jsou zaznamenávány do dokumentu Registr zlepšování, který slouží pro evidenci nálezů z interních auditů a kontrolu jejich odstranění. Za rok 2022 bylo celkem interními auditory provedeno 18 auditů, z toho:

- 3 na úseku ošetřovatelství
- 12 na úseku léčebně preventivní péče
- 1 v oblasti systému řízení bezpečnosti informací IT
- 1 v rámci RTG
- 1 v oblasti metrologie

Nebyly zjištěny žádné nežádoucí události.

### Externí audit

Dne 15.06.2022 nemocnice obhájila na základě zjištění auditní skupiny v rámci recertifikačního auditu QMS a ISMS Certifikát dle normy ISO 9001:2016 (management kvality) a Certifikát dle normy ISO/IEC 27001:2014 (management bezpečnosti informací). Nebyly nalezeny žádné neshody. Výsledkem hodnocení bylo konstatování, že systém je organizací vytvořen a udržován v souladu s požadavky systémových norem.

## 8.6 *Informace o výsledku prověření přiměřenosti a účinnosti systému finanční kontroly*

Z výše uvedeného vyplývá, že nastavený a zaběhnutý kontrolní systém je přiměřený a účinný pro zajištění hospodárného, efektivního a účelného provozu organizace a pro zajištění požadované úrovně poskytované zdravotní péče pacientům a dalších technicko - hospodářských činností.

Vlastními ani externími kontrolami nebyla shledána žádná závažná zjištění ve smyslu §22 odst.6 zák.č.320/2001Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění. Nebyla zaznamenána žádná zjištění nutná k předání k dalšímu řízení. Na podkladě kontrolních zjištění nebyly stanoveny žádné odvody za porušení rozpočtové kázně, nebyly uloženy žádné sankce. Nebylo zjištěno manko, nevznikla žádná škoda organizaci.

## 9 Doplnková činnost

Doplňková činnost byla povolena „Zřizovací listinou“ v Čl. X. v těchto okruzích:

- „*Hostinská činnost*“ - prodej obědů pro cizí strážníky
- „*Čištění a praní textilu a oděvů*“ - praní a žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží, praní prádla pro fyzické i právnické osoby
- „*Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona*“ – pronájem a půjčování věcí movitých, krátkodobé zapůjčování nemocničních lůžek, WC křesel a dle možností i rehabilitačních pomůcek

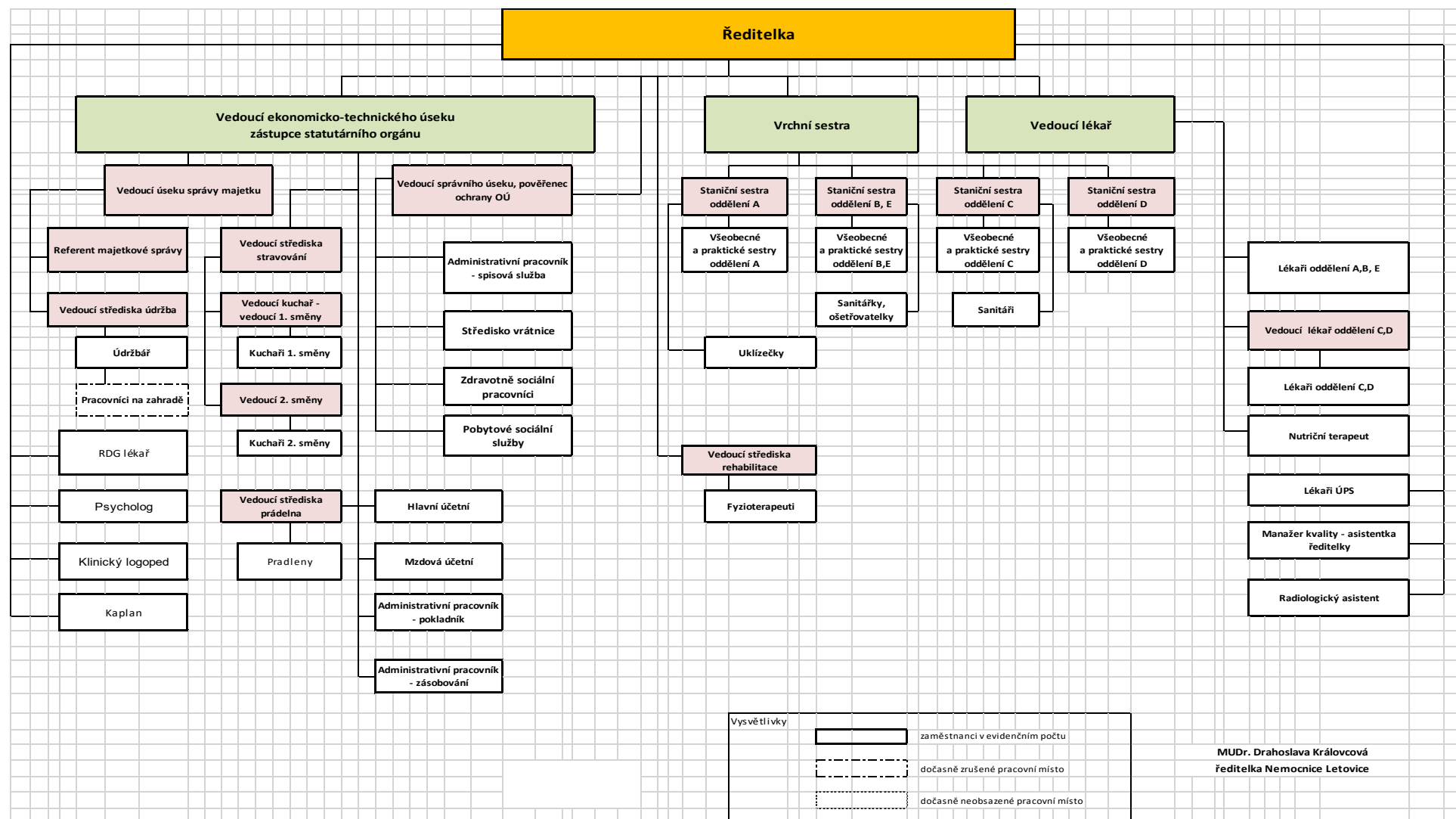
V souladu s bodem 3.6 „Zásad“ organizace provozuje doplňkovou činnost. Realizace doplňkové činnosti v rozsahu, v jakém je uskutečňována, nenarušuje plnění hlavního účelu příspěvkové organizace, ale slouží pro hospodárnější využití disponibilních kapacit. Doplňková činnost je provozována z důvodu ekonomičtějšího využití strojů, zařízení, vybavení a zaměstnanců v závislosti na poptávce, jedná se o lepší využití hospodářských možností nemocnice a odbornosti zaměstnanců. V účetnictví organizace je zajištěno oddělené sledování doplňkové činnosti od hlavní činnosti. Na podkladě výstupů z účetnictví a další evidence je prováděna kalkulace cen poskytovaných služeb. Disponibilní zisk z doplňkové činnosti po odsouhlasení Radou JMK je použit organizací k rozvoji hlavní činnosti.

Žádná z doplňkových činností není ztrátová.

V roce 2022 téměř nebyly poskytovány služby praní prádla externím odběratelům. V na podzim roku 2021 došlo k zásadní poruše strojního zařízení prádelny, a tudíž byla nemocnice nucena vypovědět všechny smlouvy na praní prádla. S ohledem na havarijní stav musí nemocnice přednostně využívat kapacitu prádelny pro praní vlastního prádla.

Hospodářský výsledek před zdaněním za rok 2022 z těchto činností dosáhl celkové výše 161,11 tis. Kč. Z toho: praní prádla 0,67 tis. Kč, prodej obědů cizím strážníkům 27,74 tis. Kč, pronájem movitých věcí 132,70 tis. Kč.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA NEMOCNICE LETOVICE, příspěvkové organizace



Obrázek 2: Organizační schéma



## Zkratky a používané termíny

|            |                                                                            |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|
| AED        | - Automatický externí defibrilátor                                         |
| AÚ         | - Analytický účet                                                          |
| BOZP       | - Bezpečnost a ochrana zdraví při práci                                    |
| BTk        | - Bezpečnostně technická kontrola                                          |
| ČPZP       | - Česká průmyslová zdravotní pojišťovna                                    |
| ČSÚ        | - Český statistický úřad Praha                                             |
| DČ         | - Doplnková činnost                                                        |
| DDHM       | - Drobný dlouhodobý hmotný majetek (do 40 tis.Kč)                          |
| DDNHM      | - Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (do 60 tis.Kč)                        |
| DHIM       | - Dlouhodobý hmotný investiční majetek                                     |
| DHM        | - Dlouhodobý hmotný majetek                                                |
| DNHM       | - Dlouhodobý nehmotný majetek                                              |
| DPH        | - Daň z přidané hodnoty                                                    |
| DPN        | - Dlouhodobá pracovní neschopnost                                          |
| EPS        | - Elektrická požární signalizace                                           |
| FKSP       | - Fond kulturních a sociálních potřeb                                      |
| HACCP      | - Systém analýzy rizika a stanovení kritických kontrolních bodů            |
| HČ         | - Hlavní činnost                                                           |
| HM         | - Hmotný majetek                                                           |
| ISMS       | - Systém řízení bezpečnosti informací                                      |
| ISPOP      | - Integrovaný systém plnění ohlašovacích povinností                        |
| IT         | - Informační technologie                                                   |
| IROP       | - Integrovaný regionální operační program                                  |
| JMK        | - Jihomoravský kraj                                                        |
| LDN        | - Léčebna dlouhodobě nemocných                                             |
| LPP        | - Léčebně preventivní péče                                                 |
| LPS        | - Lékařská pohotovostní služba                                             |
| MTZ        | - Materiálně technické zabezpečení                                         |
| MZ ČR      | - Ministerstvo zdravotnictví České republiky                               |
| MŽP ČR     | - Ministerstvo životního prostředí České republiky                         |
| NMB        | - Nemocnice Milosrdných bratří Letovice, příspěvková organizace            |
| NIS        | - Nemocniční informační systém                                             |
| NP         | - Nadpodlaží                                                               |
| OD         | - Ošetřovací den                                                           |
| OON        | - Ostatní osobní náklady                                                   |
| OOPP       | - Osobní ochranné pracovní prostředky                                      |
| OZP        | - Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví |
| Revírní BP | - Revírní bratrská pokladna, zdravotní pojišťovna                          |
| PD         | - Projektová dokumentace                                                   |
| PHM        | - Pohonné hmoty                                                            |
| PN         | - Pracovní neschopnost                                                     |
| RDG        | - Radiodiagnostické pracoviště                                             |
| RJMK       | - Rada Jihomoravského kraje                                                |
| RTG        | - Rentgenový                                                               |
| SÚ         | - Syntetický účet                                                          |
| SZM        | - Spotřební zdravotnický materiál                                          |
| TDI        | - Technický dozor investora                                                |
| THP        | - Technicko-hospodářský pracovník                                          |
| TZ         | - Technické zhodnocení                                                     |
| ÚZIS ČR    | - Ústav zdravotnických informací a statistiky České republiky              |
| VoZP       | - Vojenská zdravotní pojišťovna České republiky                            |
| VÚJ        | - Vybraná účetní jednotka                                                  |
| VZP        | - Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky                           |
| ZJMK       | - Zastupitelstvo Jihomoravského kraje                                      |
| ZP Škoda   | - Zaměstnanecká pojišťovna Škoda                                           |
| ZPMV ČR    | - Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra České republiky                 |
| ZUM        | - Zvlášť účtovaný materiál                                                 |
| ZULP       | - Zvlášť účtované lékařské prostředky                                      |
| ZUŠ        | - Základní umělecká škola                                                  |



## Seznam tabulek

|                                                                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabulka 1: Nežádoucí událost - technické problémy .....                                                              | 9  |
| Tabulka 2: Nežádoucí událost - škoda na majetku organizace .....                                                     | 9  |
| Tabulka 3: Nežádoucí událost v oblasti ISMS .....                                                                    | 9  |
| Tabulka 4: Lůžková péče v letech 2020-2022 .....                                                                     | 14 |
| Tabulka 5 : Spokojenost 2022 .....                                                                                   | 19 |
| Tabulka 6: Četnost výskytu dekubitů .....                                                                            | 22 |
| Tabulka 7: Četnost výskytu pádů .....                                                                                | 23 |
| Tabulka 8: Porucha chování pacienta - vývoj .....                                                                    | 23 |
| Tabulka 9: Porucha chování personálu - vývoj .....                                                                   | 23 |
| Tabulka 10: Nehody a neočekávaná zranění - vývoj .....                                                               | 23 |
| Tabulka 11: Neočekávané zhoršení klinického stavu - vývoj .....                                                      | 23 |
| Tabulka 12: Problém s medikací - vývoj .....                                                                         | 24 |
| Tabulka 13: Pracovní úrazy - vývoj .....                                                                             | 24 |
| Tabulka 14: Nově pořízená zdravotnická technika a pomůcky .....                                                      | 26 |
| Tabulka 15: Nově pořízená zdrav. technika a pomůcky - drobný majetek .....                                           | 27 |
| Tabulka 16: Přehled 10 nejčastějších diagnóz .....                                                                   | 27 |
| Tabulka 17: Srovnání nákladů na praní prádla v časové řadě 3 let .....                                               | 28 |
| Tabulka 18: Srovnání nákladů na stravování v časové řadě 3 let .....                                                 | 29 |
| Tabulka 19: Likvidace odpadů .....                                                                                   | 31 |
| Tabulka 20: Nově pořízená technika - hmotný majetek .....                                                            | 31 |
| Tabulka 21: Nově pořízená technika - drobný majetek .....                                                            | 32 |
| Tabulka 22: Energetika a odpadové hospodářství .....                                                                 | 32 |
| Tabulka 23: OON .....                                                                                                | 35 |
| Tabulka 24: Zaměstnanci .....                                                                                        | 36 |
| Tabulka 25: Přehled o plnění rozpočtu-plánu hospodaření k 31.12.2022 .....                                           | 37 |
| Tabulka 26: Vývoj výsledku hospodaření za poslední tři roky .....                                                    | 42 |
| Tabulka 27: Rozpis výnosů dle přílohy č.15 "Zásad" JMK .....                                                         | 43 |
| Tabulka 28: Tabulka F - Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2022 ..... | 45 |
| Tabulka 29: Rozpis nákladů dle přílohy č. 15 "Zásad" JMK .....                                                       | 49 |
| Tabulka 30: Běžné opravy .....                                                                                       | 50 |
| Tabulka 31: Servisy a revize majetku .....                                                                           | 51 |
| Tabulka 32: Dopad navýšení NV č. 3471/2017 do osobních nákladů .....                                                 | 51 |
| Tabulka 33: Stav bankovních účtů k 31.12.2022 .....                                                                  | 53 |
| Tabulka 34: Vyčíslení rozdílu mezi účtem FKSP a fondem FKSP .....                                                    | 53 |
| Tabulka 35: Stav pokladny k 31.12.2022 .....                                                                         | 53 |
| Tabulka 36: Pohledávky dle přílohy č. 17 "Zásad" JMK .....                                                           | 54 |
| Tabulka 37: Závazky dle přílohy č.17 "Zásad" JMK .....                                                               | 55 |
| Tabulka 38: Přehled přijatých dotací a příspěvků v roce 2022 .....                                                   | 57 |
| Tabulka 39: Stav účtu 042 k 31. 12. 2022 .....                                                                       | 60 |
| Tabulka 40: Průměrná spotřeba PHM - VW .....                                                                         | 62 |
| Tabulka 41: Průměrná spotřeba PHM - Fabia .....                                                                      | 62 |
| Tabulka 42: Dlouhodobý nehmotný majetek .....                                                                        | 63 |
| Tabulka 43: Dlouhodobý hmotný majetek .....                                                                          | 63 |
| Tabulka 44: Dlouhodobý drobný hmotný majetek .....                                                                   | 64 |
| Tabulka 46: Dlouhodobý hmotný majetek neodpisovaný .....                                                             | 64 |
| Tabulka 46: Pořízený dlouhodobý hmotný majetek .....                                                                 | 65 |
| Tabulka 47: Vyřazený dlouhodobý hmotný majetek .....                                                                 | 65 |
| Tabulka 48: Přehled o tvorbě a čerpání fondu investic .....                                                          | 67 |
| Tabulka 49: Přehled o tvorbě a čerpání fondu rezervního .....                                                        | 68 |

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabulka 50: Přehled o tvorbě a čerpání fondu odměn .....                | 68 |
| Tabulka 51: Přehled o tvorbě a čerpání FKSP .....                       | 69 |
| Tabulka 52: Fond investic .....                                         | 70 |
| Tabulka 53: Krytí fondu investic .....                                  | 70 |
| Tabulka 54: Rezervní fond .....                                         | 70 |
| Tabulka 55: Fond odměn.....                                             | 71 |
| Tabulka 56: Fond kulturních a sociálních potřeb.....                    | 72 |
| Tabulka 57: Vyčíslení rozdílu mezi bankovním a účetním stavem FKSP..... | 72 |
| Tabulka 58: Plán kontrolní činnosti pro r. 2022.....                    | 77 |

## Seznam grafů

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Graf 1: Skladba výnosů v roce 2022 (v %)      | 39 |
| Graf 2: Skladba nákladů v roce 2022 (v Kč, %) | 40 |

## Seznam obrázků

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Obrázek 1: Vývoj spokojenosti klientů ..... | 20 |
| Obrázek 2: Organizační schéma.....          | 86 |