

Nemocnice Letovice

příspěvková organizace

ZPRÁVA O ČINNOSTI PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE za rok 2021



ISO 27001

BUREAU VERITAS
Certification



ISO 9001

BUREAU VERITAS
Certification



Nemocnice Letovice, příspěvková organizace
Pod Klášterem 55/17, 679 61 Letovice – Telefon: 516 426 111 – Fax: 516 426 104
E-mail: info@nemletovice.cz – www.nemletovice.cz – IČO: 00387134, DIČ CZ00387134
Nemocnice Letovice je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl Pr, vložka 1250

Obsah

Úvodní slovo ředitelky příspěvkové organizace	5
1 Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace	7
1.1 Management	7
1.2 Léčebně preventivní péče	10
1.3 Ošetrovatelská péče	23
1.4 Provozní činnosti	29
1.5 Technické činnosti	34
2 Plnění úkolů v personální oblasti	38
3 Plnění úkolů v oblasti hospodaření	41
3.1 Výnosy	47
3.2 Náklady	51
3.3 Finanční majetek	56
3.4 Pohledávky a závazky k 31.12.2021	58
3.5 Dotace a příspěvky včetně návratné finanční výpomoci z rozpočtu zřizovatele, státního rozpočtu, státních fondů, Národního fondu a rozpočtu jiných územních samospráv	61
3.6 Investice a rozsáhlé opravy majetku	62
4 Autoprovoz	65
5 Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem	66
6 Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů	70
7 Inventarizace majetku a závazků	75
8 Kontrolní činnost	77
8.1 Kontrolní činnost dle zák.č.320/2001 Sb. ve znění pozdějších předpisů	77
8.2 Plán kontrolní činnosti pro rok 2021	79
8.3 Mimořádné kontroly	84
8.4 Kontroly provedené externími kontrolními orgány	84
8.5 Audity	85
8.6 Informace o výsledku prověření přiměřenosti a účinnosti systému finanční kontroly	86
9 Doplnková činnost	87
Zkratky a používané termíny	90
Seznam tabulek	91
Seznam grafů	93
Seznam obrázků	94

Úvodní slovo ředitelky příspěvkové organizace

Vážený zřizovateli, vážení spolupracovníci a kolegové, milí pacienti a přátelé nemocnice,

své úvodní slovo k výroční zprávě nemocnice za rok 2021 píšu v době, kdy jsem po dvou letech pandemie COVID-19 onemocněla i já, což je pro dnešní dobu typické.

Stejně jako osobní životy nás všech a celé dění ve společnosti ovlivnila pandemie zásadním způsobem i činnost naší nemocnice. Náročná péče o infekční pacienty, omezení jejich kontaktů s vnějším prostředím, dodržování náročných hygienických opatření, přesčasová práce, omezení možnosti čerpání dovolených, nemocnost personálu s vážnými zdravotními následky, to vše nás zatěžovalo a vyčerpávalo. Nemohli jsme pokračovat v rekonstrukci nemocnice, museli jsme zrušit akce pro odbornou i laickou veřejnost. Přesto jsme dosáhli téměř 95% obloženosti, obhájili jsme certifikáty ISO 9001 a SO 27001 a Certifikát kvality a bezpečí od České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o.. Díky navýšení plateb od zdravotních pojišťoven nemocnice opět hospodařila s kladným hospodářským výsledkem i přes zvyšující se náklady na péči.

Díky mimořádnému nasazení všech zaměstnanců nedošlo k zásadnímu omezení provozu nemocnice, dařilo se řešit všechny problémy ve spolupráci se zřizovatelem, pacienti a jejich blízcí měli pochopení pro vynucená omezení a opatření.

Proto musím děkovat, děkovat zaměstnancům za jejich práci a projevy loajality, nesobeckost a nasazení, děkovat pacientům za trpělivost, spolupráci a respektování nových protiepidemických pravidel, děkovat zřizovateli za pomoc a finanční podporu.

Na závěr si dovoluji poznamenat, že fakt, že se nemocnice vyrovnala se ctí se všemi problémy a komplikacemi v souvislosti s pandemií COVID-19, svědčí o velkém potenciálu nemocnice a o její životaschopnosti i do dalších let.



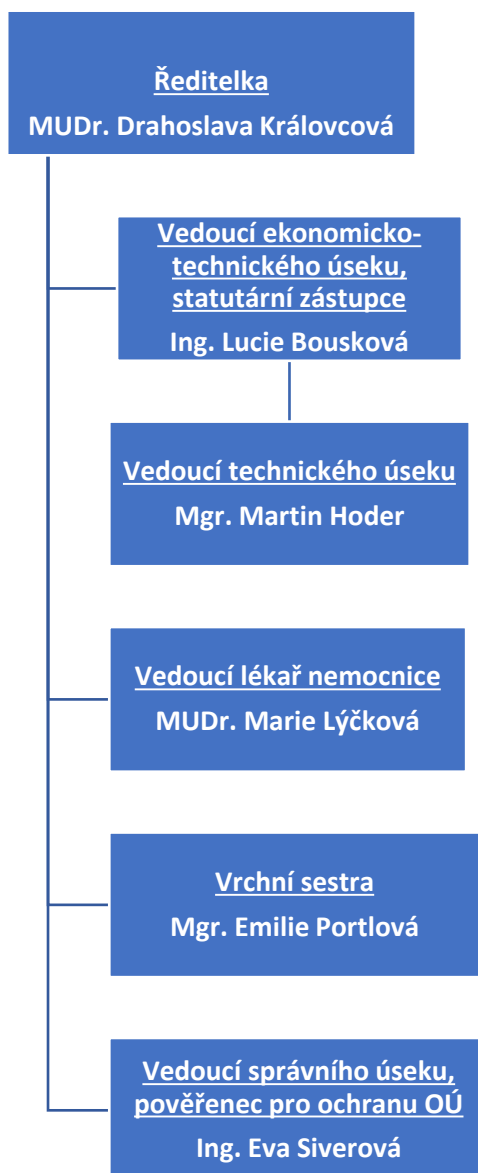
MUDr. Drahošlava Královcová
ředitelka

1 Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace

1.1 Management

Název organizace: Nemocnice Letovice, příspěvková organizace
Adresa: Pod Klášterem 55/17, 679 61 Letovice
IČO: 00387134
DIČ: CZ00387134
Telefon: 516 426 111
Fax: 516 426 104
E-mail: info@nemletovice.cz
www stránky: www.nemletovice.cz
datová schránka: ndbk6kj

Vedení organizace k 31.12.2021



Získání certifikátu jakosti, akreditace, popř. další významné aktivity

Od roku 2015 je nemocnice držitelem **Certifikátu kvality a bezpečí** od České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o., který v dubnu 2021 na další 3 roky obhájila.

Nemocnice je od roku 2013 držitelem certifikátů systému managementu kvality ISO 9001 a systému bezpečnosti informací ISO 27001, které získala na základě auditu certifikační a inspekční společnosti Bureau Veritas Czech Republic. V červnu 2021 proběhl 3. dozorový audit. Nebyly zjištěny žádné neshody.

V září 2021 provedla firma M.G.P. spol. s r.o. ze Zlína klinický audit RTG pracoviště. Výsledkem hodnocení bylo konstatování, že pracoviště RTG dodržuje místní radiologický standard a je v souladu s Národními radiologickými standardy pro radiologii a radiologickou fyziku.

Konkrétní realizované kroky k optimalizaci p. o. po stránce ekonomické a kvality a rozsahu poskytované péče

Rok 2021 stejně jako rok 2020 byly zásadním způsobem poznamenány pokračující epidemií onemocnění COVID-19. Epidemie ovlivnila činnost celé nemocnice. Stouply náklady nemocnice kvůli zajištění bezpečnosti práce zaměstnanců a prostředí (nákup respirátorů, nanoroušek, jednorázových voděodolných plášťů, dezinfekcí apod.), ale také osobní náklady. Snížená obložnost vynucená epidemií měla vliv na výši výnosů.

Příjmy

Hlavním zdrojem příjmů nemocnice jsou výnosy z veřejného zdravotního pojištění od zdravotních pojišťoven za poskytnutou následnou lůžkovou zdravotní péči. Tyto výnosy představují 89,02 % veškerých výnosů organizace. Nemocnice má uzavřeny rámcové smlouvy se všemi 7 zdravotními pojišťovnami – tj. stoprocentní smluvní pokrytí zdravotní péče hrazené českými zdravotními pojišťovnami. Pro rok 2021 byly všechny rámcové smlouvy uzavřené se zdravotními pojišťovnami prolongovány, a to formou dodatků k rámcovým smlouvám. Paušální sazby za ošetrovací den byly (v souladu s vyhláškou MZČR č. 428/2020 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2021) oproti roku 2020 navýšeny o 8 % pro kategorie pacientů I a II, o 9 % pro zbývající tři kategorie pacientů. S ohledem na stále probíhající epidemii onemocnění COVID-19 a s ní souvisejícími výkyvy ve výkonnosti poskytovatelů zdravotní péče vstoupila v platnost k 30.6. 2021 vyhláška č. 242/2021 Sb., o stanovení způsobu kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2021. Na základě této vyhlášky byly nemocnici zálohově vyplaceny kompenzace ve smyslu doplacení do výše obložnosti vykázané v roce 2019 (průměrná obložnost Nemocnice Letovice v roce 2019 byla 99,9 %). Na základě úhradové a kompenzační vyhlášky pro rok 2021 došlo k navýšení výnosů od zdravotních pojišťoven o 22.549 tis. Kč, tj. o 23,05 %.

V roce 2021 nebyly poskytovány pobytové sociální služby na 11 lůžkovém oddělení E. Toto oddělení bylo stavebně upraveno jako uzavřené oddělení pro příjem covid-19 pozitivních pacientů.

Doplňková (hospodářská) činnost nemocnice je jen mírně zisková vzhledem k provozním a zejména personálním možnostem organizace a slouží pouze k efektivnějšímu využití kapacity střediska kuchyně a prádelny. Provoz prádelny musel být od října roku 2021 omezen pro závažnou poruchu pračky. Z tohoto důvodu byly vypovězeny smlouvy na praní prádla s třetími osobami a prádelna je v současné době užívána přednostně pro praní vlastního nemocničního prádla. V roce 2021 se nám podařilo maximálně využít volné kapacity ambulancí v přízemí nemocnice k nájmu soukromým lékařům. Další rozšiřování hospodářské

činnosti není z kapacitních důvodů možné. Případným dalším zdrojem příjmů organizace by mohlo být zavedení nových ambulantních zdravotních služeb (interní ambulance, domácí péče, RTG pracoviště). Ze strany zdravotních pojišťoven ale nebyl i přes realizovaná výběrová řízení v minulých letech o tyto služby zájem, navíc se vzhledem k současnému stavu na trhu práce zdravotnických lékařských i nelékařských profesí jeví velmi problematické zajištění personálního obsazení případných rozšířených zdravotních služeb.

Náklady

V nemocnici jsou trvale nastavena opatření k zajištění hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti vynaložených finančních prostředků, která jsou pravidelně kontrolována a vyhodnocována. Systematicky jsou využívány služby centrálního zadavatele CEJIZA, s.r.o. zejména pro zajištění veřejných zakázek na dodávky plynu, el. energie, spotřebních materiálů (kancelářské papíry, tonery, pytle na odpady) a na poskytování telekomunikačních služeb.

Náklady organizace oproti roku 2020 vzrostly o 6,61 %. Na růstu nákladů se podílí zejména navýšení mezd zdravotnických pracovníků a vysoká inflace spotřebitelských cen u některých komodit spotřebního materiálu (potraviny, léky) a nutnost nákupu OOPP (roušky, respirátory apod.) a dezinfekcí v rámci protiepidemických opatření.

I v této náročné době se nemocnice snažila zkvalitnit péči o pacienty a vylepšit prostředí pro pacienty i zaměstnance. Byly zakoupeny aktivní i pasivní antidekubitní matrace, toaletní křesla, defibrilátor, rehabilitační pomůcky jako jsou chodítka, invalidní vozíky, trenažéry a další.

Významná pozitivní prezentace příspěvkové organizace

V září 2021 byla nemocnice Českou společností pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. vyhodnocena absolutním vítězem projektu „Kvalitní a bezpečná nemocnice 2021“ v kategorii dlouhodobé následné péče.

Zajištění příjmů z mimorozpočtových zdrojů (sponzorské dary, apod.)

V roce 2021 obdržela nemocnice na podporu své činnosti finanční dary v celkové výši 338 tis. Kč. Kromě výše uvedených darů nabyla nemocnice, v souladu s ustanovením § 27 zák. č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a současně v souladu s bodem 3.3.15 „Zásad“, do majetku zřizovatele hmotné dary v celkové hodnotě 32,00 tis. Kč (chodítka, el. nemocniční lůžko, toaletní křesla, jídelní a noční stůl) a darované zásoby v celkové hodnotě 125,53 tis. Kč (plenkové kalhotky pro dospělé v hodnotě 9,00 tis. Kč a antigenní testy ze Státních hmotných rezerv v hodnotě 116,53 tis. Kč).

Řešení mimořádné události, při níž bylo ohroženo zdraví nebo život, majetek atd.

V roce 2021 nedošlo k mimořádné události, při níž by bylo výrazně ohroženo zdraví nebo život a ani majetek organizace. Došlo pouze k drobné škodě na majetku (rozbitá výplň skla dveří). Odstranění škody bylo kryto z pojištění majetku organizace.

0x nežádoucí událost – technické problémy

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
Počet případů	3	2	2	2	0

Tabulka 1: Nežádoucí událost - technické problémy

1x nežádoucí událost – škoda na majetku organizace

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
Počet případů	0	2	4	0	1

Tabulka 2: Nežádoucí událost - škoda na majetku organizace

0x nežádoucí událost – v oblasti incidentů ISMS

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
-----	------	------	------	------	------

Počet případů	1	1	0	0	0
---------------	---	---	---	---	---

Tabulka 3: Nežádoucí událost v oblasti ISMS

Poskytování informací dle zák. č.106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím (dále jen zákon)

V roce 2021 neobdržela Nemocnice Letovice žádnou žádost o poskytnutí informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů.

1.2 Léčebně preventivní péče

a) Údaje k lůžkové, ambulantní péči a komplementu (tabulka A, základní údaje, ZUM a ZULP, tabulka B, tabulky C), komentář k využití lůžkového fondu, ambulantní složky a komplementu

Nemocnice Letovice, příspěvková organizace Jihomoravského kraje, poskytuje následnou lůžkovou péči (LDN-léčebna pro dlouhodobě nemocné) v souladu se svou Zřizovací listinou a se svou registrací nestátního zdravotnického zařízení. Celková kapacita nemocnice je 120 lůžek na 4 odděleních. Pacienti jsou do nemocnice přijímáni na základě doporučení praktických lékařů pro dospělé nebo na doporučení ambulantních specialistů nebo jsou překládáni z akutních nemocnic nebo z jiných zařízení následné péče. Většina hospitalizovaných pacientů pochází z okresu Blansko, stoupá podíl pacientů z Brna a jeho okolí na základě požadavku velkých brněnských nemocnic a zřizovatele.

V nemocnici jsou léčeni pacienti s chronickým onemocněním všech soustav a orgánů, pacienti s psychiatrickými diagnózami i onkologičtí pacienti, pacienti po úrazech a operacích. Nemocnice poskytuje lůžkovou formu zdravotní péče: preventivní, diagnostické, léčebné, léčebně rehabilitační, ošetrovatelské a paliativní.

Podle svých kapacitních možností poskytuje nemocnice sociální pobytové služby pro pacienty, kteří čekají na umístění do registrovaných pobytových externích sociálních služeb. V roce 2021 kvůli epidemii COVID-19 nebyly v nemocnici sociální pobytové služby poskytovány.

Dále nemocnice zajišťuje odborné praxe studentů středních zdravotních škol a lékařských fakult.

Personální obsazení nemocnice odpovídá všem požadavkům legislativy. Ve všech zdravotnických profesích pracuje v nemocnici víc zaměstnanců, než stanoví požadavky na minimální personální obsazení lůžkového zdravotnického zařízení následné péče. Kromě lékařů (internisté, chirurg, ortoped, neurolog, praktičtí lékaři, anesteziolog, lékařka po interním kmeni, radiolog), všeobecných a praktických sester, fyzioterapeutů, nutriční terapeutky a sanitářů pracují v nemocnici zdravotně-sociální pracovníci, logopedka, klinický psycholog a nemocniční kaplan.

Rehabilitace

Rehabilitace je jednou z nejdůležitějších součástí zdravotnické péče v Nemocnici Letovice. Na rehabilitačním oddělení pracuje šest fyzioterapeutů. V pracovní dny je pacientům poskytována individuální fyzioterapie, mechanoterapie, individuální a skupinové aktivizační cvičení, psychomotorický trénink, fyzikální terapie. Pro tyto aktivity jsou využívány dvě tělocvičny / každé patro má vlastní tělocvičnu / a místnost pro elektroléčbu, kde jsou aplikovány metody fyzikální terapie, prováděny vyšetřovací metody a vedena léčebná tělesná výchova pro pacienty s vertebrogením onemocněním. Obě tělocvičny jsou vybaveny bradlovým chodníkem, lehátkem, pedálovými pomůckami, motomedem, rehabilitačními pomůckami. V tělocvičně ABE jsou instalovány posilovací

stroje CuraMotion Exer, nově velká magnetická tabule, která je využívána pro denní rozvrh, edukaci i nácvik pohybových vzorců horních končetin. V tělocvičně CD využíváme závěsný systém RedCord Mini, Posturomed, rotaped.

Nově jsme obměnili mechanické vozíky a také rozšířili nabídku o vylepšené mechanické vozíky pro amputované pacienty a dva speciální vozíky pro hemiparetiky s příslušenstvím. Do výbavy vysokých chodítek přibýlo další chodítko s hydraulickým zdvihem Taurus.

Z přístrojové techniky je naše oddělení vybaveno víceúčelovým přístrojem pro fyzikální terapii Zimmer Soleo SonoStim s vakuovou jednotkou, která nám usnadňuje aplikaci terapie a je pacienty subjektivně hodnocena jako příjemnější. Pro aplikaci magnetoterapie používáme Biomag Lumina Clinic Care s klasickým solenoidem, multifunkčním páteřním aplikátorem a aplikátorem kombinovaným s infra lampou. Dále využíváme bioptronovou lampu Zepter, biorezonanční přístroj Bicom či kolenní dlahu Optiflex. Provádíme také aplikaci chladových, tepelných a rašelinových zábalů, lymfo a kinesiotaping.

Radiodiagnostické pracoviště

Radiodiagnostické pracoviště, které je umístěno v přízemí historické budovy nemocnice, provádí základní RTG vyšetření kostí, plic a srdce jen pro pacienty nemocnice po 4 dny v týdnu. Používá od roku 2009 stacionární skiagrafické rentgenové zařízení s nepřímou digitalizací, na kterém RTG vyšetření provádí radiologická asistentka, popis snímků provádí externí lékař – radiolog. V roce 2020 byla pořízena nová PC stanice včetně diagnostického monitoru s vysokým rozlišením.

Klinický logoped

Nemocnice Letovice poskytuje pro své klienty s narušenou komunikační schopností i služby klinického logopeda. Logopedickou odbornou diagnostiku a terapii poskytuje již několikátým rokem registrovaný klinický logoped s vysokoškolským vzděláním a mnohaletou specializací v oboru.

Logopedická péče je poskytována 1 x týdně každé úterý pro hospitalizované pacienty na jednotlivých lůžkových odděleních. Rozsah a intenzita poskytované péče klinického logopeda je individuální. Klinický logoped poskytuje klientům komplexní logopedickou péči, která zahrnuje komplexní logopedickou diagnostiku, intervenci i poradenství klientům a jejich rodinám. Cílem logopedické péče je dosažení maximálně možného obnovení narušené komunikační schopnosti a její využití v reálném životě.

Klinický logoped pracuje s klienty po cévních mozkových příhodách, po traumatech mozku (úrazy, autonehody), při nádorovém onemocnění. Kvůli stárnutí populace přibývá počet osob i s neurodegenerativními onemocněními (Alzheimerova choroba, Parkinsonova choroba a různé typy demenci), kde je také potřeba logopedické péče. Dále přibývá klientů s poruchou příjmu potravy a polykání. Dysfagie (název pro dané postižení) je často součástí jiných onemocnění.

Klinický logoped se snaží do terapie zapojovat i rodiny pacientů. Cílem je aktivní účast všech zúčastněných při terapeutickém působení na pacienta.

Sociální služby

Sociální problematiku klientům pomáhá řešit zdravotně-sociální pracovnice, která podporuje klienty v udržování kontaktu s rodinou, pomáhá řešit dávky sociální péče, důchodové dávky, příspěvky na péči či zprostředkovává komunikaci s úřady, soudy a jinými veřejnými institucemi. V případě potřeby vyřizuje klientům jejich osobní doklady a pomáhá klientům při vyřizování žádostí na umístění do pobytových zařízení sociálních služeb.

Nemocnice Letovice poskytuje od 30. 1. 2007 sociální služby ve zdravotnických zařízeních dle § 52 zák. č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. V roce 2007 měla zaregistrováno 10 tzv. „sociálních lůžek“. Ode dne 26. 2. 2020 byla na základě žádosti Nemocnice Letovice zvýšena kapacita z 10 na 14 sociálních lůžek. Kapacita sociálních lůžek byla navýšena s přihlédnutím ke skutečnosti, že od 1. 1. 2020 bylo uvedeno do provozu samostatné oddělení, ve kterém je služba poskytována.

Posláním této pobytové sociální služby je poskytovat sociální službu osobám, které byly v předchozím období hospitalizovány na lůžkovém oddělení Nemocnice Letovice, nyní již nevyžadují ústavní zdravotní péči, ale vzhledem ke svému zdravotnímu stavu nejsou schopny se obejít bez pomoci jiné fyzické osoby a nemohou být propuštěny ze zdravotnického zařízení do doby, než jim je zabezpečena pomoc osobou blízkou nebo zajištěno poskytování terénních či ambulantních sociálních služeb anebo pobytových sociálních služeb v externím zařízení sociálních služeb.

Poskytování sociálních služeb na tzv. sociálním lůžku bylo omezeno z důvodu mimořádné situace spojené s epidemií CVOVID-19. V roce 2021 nebyly pobytové sociální služby poskytovány – toto samostatné oddělení sloužilo pro hospitalizaci pacientů pozitivních na přítomnost viru SARS-CoV-2.

Canisterapie

I v době epidemie probíhala v nemocnici canisterapie podle aktuální situace a možností. Canisterapie - zvířetem asistovaná léčba spočívá ve využívání zdravých a psychicky odolných psů pro dosažení kognitivního, fyzikálního, emočního a sociálního prospěchu pro jedince s handicapem. V užším slova smyslu ji lze chápat jako zařazení zvířat obecně do terapeutického nebo rehabilitačního procesu. Jde o působení přes psychickou a sociální stránku osobnosti, ovlivnění emotivity, pocitů nedůvěry, úzkosti, ovlivňování sebevědomí a sebeuvědomění, ke komunikaci, kooperaci a rozvoji intelektových funkcí.

V Nemocnici Letovice jsou pro tyto účely využíváni tři speciálně cvičení psi se složenými canisterapeutickými zkouškami – tzv. canisterapeuti. Všichni pacienti mají možnost se s pejsky pomazlit, odměnit je pamlskem, svěřit jim svá tajemství nebo je jen tak pozorovat. Z reakcí pacientů je na první pohled jasné, že canisterapie má velmi pozitivní efekt na jejich celkovou kondici. Canisterapie probíhala v nemocnici pravidelně každý týden, protože v době epidemie byl omezen kontakt pacientů s vnějším prostředím a byly utlumeny dřívější aktivity (koncerty v jídelně nemocnice, zábavná odpoledne s Novým sdružením zdravotně postižených, zahradní slavnost, den otevřených dveří...).

Duchovní pomoc a pomoc dobrovolníků

Od října 2018 má nemocnice svého nemocničního kaplana. Je jím římsko-katolický kněz, který byl ustanoven brněnským biskupstvím po dohodě s ředitelstvím nemocnice. Kaplan je součástí multioborového týmu nemocnice a doplňuje tak komplexnost poskytovaných služeb o každodenní duchovní pomoc. V období epidemie úloha našeho kněze nabyla na významu. Navštěvoval denně nemocné, zprostředkovával kontakt s příbuznými při zákazu návštěv, poskytoval podporu personálu. Každý pacient i člen personálu má možnost osobního rozhovoru s knězem bez ohledu na konfesi. Kněz je přítomen v nemocnici každý den, doprovází pacienty v jejich těžkém životním období za hospitalizace, uděluje svátosti a vede rozhovory. Setkává se i s rodinami nemocných a pomáhá jim překonávat těžkosti při vyrovnávání se s nemocí blízkých příbuzných a přátel. Dvakrát v týdnu byla pro pacienty sloužena mše svatá v kostele kvůli protiepidemickým opatřením. Nemocniční kaple u oddělení A nemocnice je stále přístupná pro všechny pacienty, zaměstnance i návštěvy. Alespoň jedenkrát za čtrnáct dní

je nemocničním kaplanem navštívený každý pacient. Také každý ze zaměstnanců má možnost kaplana kdykoliv požádat o rozhovor či jinou duchovní pomoc. Zvláště v době pandemie byla každodenní přítomnost kněze v nemocnici mimořádně důležitá. Kněz poskytoval zpětnou vazbu zdravotníkům, zprostředkovával kontakt pacientů s okolním světem při zákazu návštěv.

Organizování dobrovolnické činnosti zajišťuje v nemocnici pověřená všeobecná sestra. Kvůli pandemii jsme zásadně omezili dobrovolnické aktivity. Vzhledem k tomu, že nemocnice zvládala veškeré potřebné činnosti pomocí svých zaměstnanců, nepožadovali jsme výpomoc dobrovolníků, kteří byli potřební v jiných zařízeních.

Ambulantní služby a služby komplementu

Nemocnice neprovozuje vlastní ambulantní služby, nemá vlastní laboratoře a kromě radiodiagnostiky pro vlastní pacienty neprovozuje žádné další služby komplementu. ZUM a ZULP zdravotním pojišťovnám nevykazuje.

Využití lůžkového fondu

Lůžkový fond byl i v době epidemie onemocnění COVID-19 využit na 94,8 %. V roce 2021 bylo přijato 631 pacientů, celkem bylo léčeno 744 pacientů a vykázáno 41.519 ošetrovacích dnů. Průměrná ošetrovací doba činila 66 ošetrovacích dnů. Srovnání s minulými roky je uvedeno v příložených tabulkách.

Poskytování pobytových sociálních služeb bylo z důvodu epidemie onemocnění COVID-19 pozastaveno.

Lůžková péče v nemocnicích – vybrané ukazatele k 31.12.2021

Oddělení	2019					2020					2021										
	Počet lůžek k 31.12.	Průměrná ošetřovací doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Počet lůžek k 31.12.	Průměrná ošetřovací doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Počet lůžek k 31.12.	Průměrná ošetřovací doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Přepoč. počet lékařů na lůžk. odd.	Přepočt. počet sester u lůžka	Přímé mzdové náklady + OON (účet 521) v Kč	Náklady ³⁾ v Kč	Výnosy v Kč	
interna																					
infekční																					
TRN																					
neurologie																					
psychiatrie																					
pediatrie																					
novorozenecké																					
gynekologie																					
porodní																					
chirurgie																					
ortopedie																					
urologie																					
ORL																					
oftalmologie																					
dermatovenerologie																					
rehabil. a fyz. med.																					
následná péče 24																					
následná péče 05	120	56,7	99,9	0	0	12	63,3	97,7	0	0	120,00	66,06	94,8	0	0	5,75	35,75	67 283 244	119 941 280	134 382 059	
interna JIP																					
neurologie JIP																					
pediatrie JIP																					
gynekologie JIP																					
chirurgie JIP																					
ARO lůžkové																					
ORKO																					
Celkem lůžková odd.	120			0	0	12			0	0	120			0	0	5,75	35,75	67 283 244	119 941 280	134 382 059	
ARO anestezie a dospívání																					
Hemodialýza																					
Ambulance (vč. příjmové ambulance)																					
SVLS - radiologie a zobrazovací metody																					
SVLS - klinická biochemie																					
SVLS - mikrobiologie																					
SVLS - hematologie vč. transfuzní služby																					
SVLS - nukleární medicína																					
SVLS - patologie																					
SVLS - ostatní																					
Doprava nemocných raněných a rodiček																					
Ústavní lékárna ¹⁾																					
Správní režie ²⁾																					
Doplňková činnost																			210 243		
Odpisy organizace celkem																			2 527 861		
ORGANIZACE CELKEM ⁴⁾																			70 021 348	119 941 280	134 382 059

Tabulka 4: Lůžková péče v letech 2019-2021

- b) O zajištění zdravotnických služeb či odborností, které organizace nezajišťuje svými zaměstnanci, ale potřebuje je ke své činnosti (např. laboratoře, patologie atd.)

Laboratorní služby a další služby komplementu, které jsou nezbytné pro provoz lůžkového zdravotnického zařízení, jsou pro Nemocnici Letovice zajišťovány Nemocnicí Boskovice, s. r. o., Nemocnicí Blansko, klinickou laboratoří IFCOR-99, s.r.o. a laboratoří SPADIA LAB a. s. Jedná se zejména o biochemická, hematologická, mikrobiologická a radiologická vyšetření.

Potřebná konzilia jsou trvale zajišťována v Nemocnici Boskovice s. r. o., nebo v Nemocnici Blansko nebo privátními lékaři regionu. Některé konziliární služby jsou poskytovány ambulantními specialisty, kteří jsou v nájmu v přízemí hlavní budovy Nemocnice Letovice (ortopedie, urologie, gynekologie, rehabilitace, nefrologie, alergologie).

- c) Zajištění ústavní pohotovostní služby (personální obsazení)

Ústavní pohotovostní služby jsou zajišťovány převážně kmenovými lékaři nemocnice a v menší míře i externími lékaři, kteří mají v nemocnici malý úvazek. V rámci této služby je vždy na pracovišti v nemocnici přítomen jeden lékař, v nočních směnách pracují na odděleních nemocnice celkem 4 všeobecné nebo praktické sestry a 3 sanitáři. Ve dnech pracovního volna a klidu v denních směnách pracuje v nemocnici kromě jednoho lékaře 8 všeobecných nebo praktických sester, 4 sanitářky a 4 sanitáři.

- d) Počet řešených stížností dle jednotlivých oddělení, z toho oprávněných

V roce 2021 nebyla zaznamenána žádná podaná stížnost.

- e) Šetření spokojenosti pacientů včetně výsledků

Pacienti nemocnice a jejich blízcí mohou vyjádřit své připomínky a názory a spokojenost nebo nespokojenost s péčí v naší nemocnici ústně, písemně, telefonicky nebo elektronicky všem vedoucím pracovníkům organizace přímo nebo prostřednictvím dobrovolníků, pastoračního pracovníka, externích pracovníků nemocnice nebo pomocí anonymních schránek, které jsou umístěny na každém poschodí hlavní budovy nemocnice mezi lůžkovými odděleními.

V roce 2021 obdržela ředitelka nemocnice dopisy a e-mailové zprávy kladně hodnotící práci našich zaměstnanců, v místním tisku jsou zveřejňovány děkovné inzeráty.

Pravidelné dotazníkové šetření spokojenosti u hospitalizovaných a některých propuštěných pacientů zajišťuje zdravotně-sociální pracovnice prostřednictvím dotazníků.

Vyhodnocení dotazníků provádí externí spolupracovník, **psycholog, PhDr. Vladimír Hloušek**

Analýza spokojenosti pacientů se službami nemocnice za rok 2021

Zakázka

Analýza výsledků ankety ke spokojenosti pacientů se službami Nemocnice Letovice za rok 2021. Srovnání vývoje spokojenosti pacientů od roku 2019 do současnosti. Posouzení vlivu pandemie Covid-19 na subjektivní vnímání péče pacienty Nemocnice Letovice.

Hypotézy

H1: v roce 2021 očekáváme průměry spokojenosti pacientů u všech položek mezi 1,0 a 2,0.

H2: od roku 2019 do roku 2021 v hodnocení položek STRAVA, VSTŘÍCNOST SESTER, DOPORUČÍM, LÉKAŘ, PÉČE SESTER, ZDRAVÍ, SANITÁŘI, UKLIZEČKY a REHABILITAČNÍ SESTRY budou průměry dosahovat klasifikace 1,0 a 2,0. Očekáváme,

že vliv pandemie Covid-19 se projeví statisticky negativnějším hodnocením poskytované péče ve všech položkách mezi roky 2019 až 2021.

Metoda

K ověření H1, H2 jsme užili data ($n_{2021}=55$) z vlastního anonymního dotazníku administrovaného od 1.1. do 31.12.2021 a zpracovali matematickou statistikou (Chráska, 2007). K ověření H2 jsme užili data z let 2019, 2020 a 2021, která jsme zpracovali také kvalitativní analýzou (Miovský, 2009).

Vzorek

V roce 2021 odevzdalo anketní lístky 55 osob. Pohlaví neuvedly 2 osoby, věk 2 osoby, 16 anketních listů obsahovalo neúplnou klasifikaci. Do ankety vstoupilo 22 žen a 31 mužů; pacientů dle oddělení: A=9, B=12, C=19 a D=14. Respondenti vynechávali klasifikace položek: 11krát NÁVŠTĚVY, 4krát ZDRAVÍ, po 3krát STRAVA, REHAB. SESTRY, SANITÁŘI, po 2krát LÉKAŘ a DOPORUČÍM.

Popis výsledků

Vzhledem k nízkému počtu respondentů ($n=55$) mají závěry platnost orientační. Ze stejného důvodu nebyl testován vliv věku. Základní statistické zpracování a grafy jsou uvedeny v přílohách 1 a 2.

Ad H1. V roce 2021 se průměry ve všech sledovaných položkách pohybovaly od 1,1 do 1,8. Opakovaně sledujeme zešíkmení u většiny položek směrem k nejvyšší známce při srovnání zjištěných a hypotetických četností. Rozložení odpovědí nejbližší tzv. normální distribuci vykazuje položka **STRAVA=1,5**. Subjektivní hodnocení se liší statisticky významně od průměru 1,9 v roce minulém. V klasifikaci jmenované položky se pacienti liší dle oddělení, níže na B (=1,8), výše na oddělení D (=1,3). Dle četnosti klasifikace „1“ byla nejlépe oceněna položka **LÉKAŘ (=94%)**. Položka **VSTRÍCNOST A PÉČE SESTER** obdržela jedničku z 89%. Mezi muži a ženami se statisticky významné rozdíly nevyskytly v žádné z položek.

Ad H2. Srovnání vývoje začátku a průběhu pandemie Covid-19 ilustrují t-testy let 2019 až 2021 v segmentu NÁVŠTĚVY, které byly významně hůře posuzovány v letech 2020 a 2021. Položky **VSTRÍCNOST A PÉČE SESTER** a **REHABILITAČNÍ SESTRY** za sledované roky statisticky významně kolísají. Použité statistické analýzy však nevypovídají nic o různých pracovních podmínkách jednotlivých zdravotnických profesí. Data můžeme považovat za obraz subjektivních dojmů pacientů, který vstupy poskytované zdravotní péče mívá.

Slovní vyjádření 22 respondentů (40% z 55) dle témat:

STRAVA: „Dieta, mletá strava není ideální.“ „Jak kdy, někdy ano, někdy ne.“ „Nechutná, protože je diabetická asi.“ „Jsem brigádní zaměstnanec, takže se v tomto zařízení stravuji a jsem celá léta spokojen.“

VSTRÍCNOST A PÉČE SESTER: viz „Vzkazy nemocnici.“

DOPORUČÍM: „Hlavně starším lidem.“ „Dvoulůžkový pokoj je výborný.“ „S péčí spokojen, ale doporučit někomu nemocnici nelze.“

LÉKAŘ: viz „Vzkazy nemocnici.“

POKOJ: „Nepohodlný stoleček, moc těžký.“ „Čisté a vyhovuje mi.“ „Mnoho postelí na pokoji.“ „Málo místa.“

REHABILITAČNÍ SESTRY: „Málo cvičí, nedostatek personálu.“ „Nechodí pravidelně.“

ZDRAVÍ: „Postupně ano.“ „Trochu.“ „Uvidíme po RTG, je to krátká doba po operaci.“

NÁVŠTĚVY: „Karanténa.“ „Ale nemají moc čas, jsou vytíženi pracovní (příbuzní).“ „Mohly by být delší.“ „Zákaz.“ „Nikdo nechodí.“ „Nemá kdo.“

SANITÁŘI: „Příjemní, pohotoví.“ „Zlatí kluci a holky.“

UKLÍZEČKY: viz „Vzkazy nemocnici.“

Vzkazy nemocnici:

„Jste dobří – zůstaňte! Držím vám palce.“

„Chci moc poděkovat všem, co se o mě starají. Se sestřičkami vycházím, tak mě to tady utíká. Má fyzioterapeutka je skvělá, moc mi pomáhá. Moji blízcí a kamarádi to mají daleko, tak mě občas rozesmějí sestřičky, no vlastně všichni, takže moc děkuji. Jste skvělí.“

„Skvělá atmosféra. Vynikající personál a sehraný pod skvělým vedením. Obrovskou výhodou Nemocnice Letovice je překrásná zahrada, která je navíc dobře udržovaná. Velice oceňuji rovněž nemocniční kapli a hlavně kostel v bezprostředním sousedství nemocnice.“

„Vstřícnost a ochota všech zdravotníků v tomto zařízení je vysoce nadstandartní. Je radost sem chodit na návštěvy. Návštěvník pacienta.“

„Děkuji za péči o mne a přeji celému kolektivu nemocnice hodně úspěchů a moc spokojených pacientů. Moc děkuji.“

Závěry

H1 je potvrzena - průměry spokojenosti pacientů za rok 2021 u všech položek se pohybují mezi 1 a 2.

H2: **STRAVA** je v roce 2021 respondenty známkována **1,5**, od předešlého roku zlepšena stejně jako **VSTŘÍCNOST A PÉČE SESTER**. Ostatní položky meziročně nevykazují statisticky významné změny. Statisticky analyzovaná data můžeme považovat za obraz subjektivního vnímání pacientů, který vstupy poskytované zdravotní péče nezohledňuje. Závěry jsou orientační.

Příloha 1: Spokojenost klientů_2021 _základní data.

Příloha 2: Spokojenost klientů_2021 _vývojové grafy.

Literatura:

Hloušek, Vl.: Elders' satisfaction with health care in the hospital for patients with long-term illnesses. Spokojenost seniorů se zdravotní péčí v léčebně dlouhodobě nemocných. Journal of Exceptional People, 2020; Vol. 2, Num. 17: 51-61.

Chráska, M.: Metody pedagogického výzkumu. 2. vyd. Praha: Grada, 2007, ISBN 978-80-247-5326-3

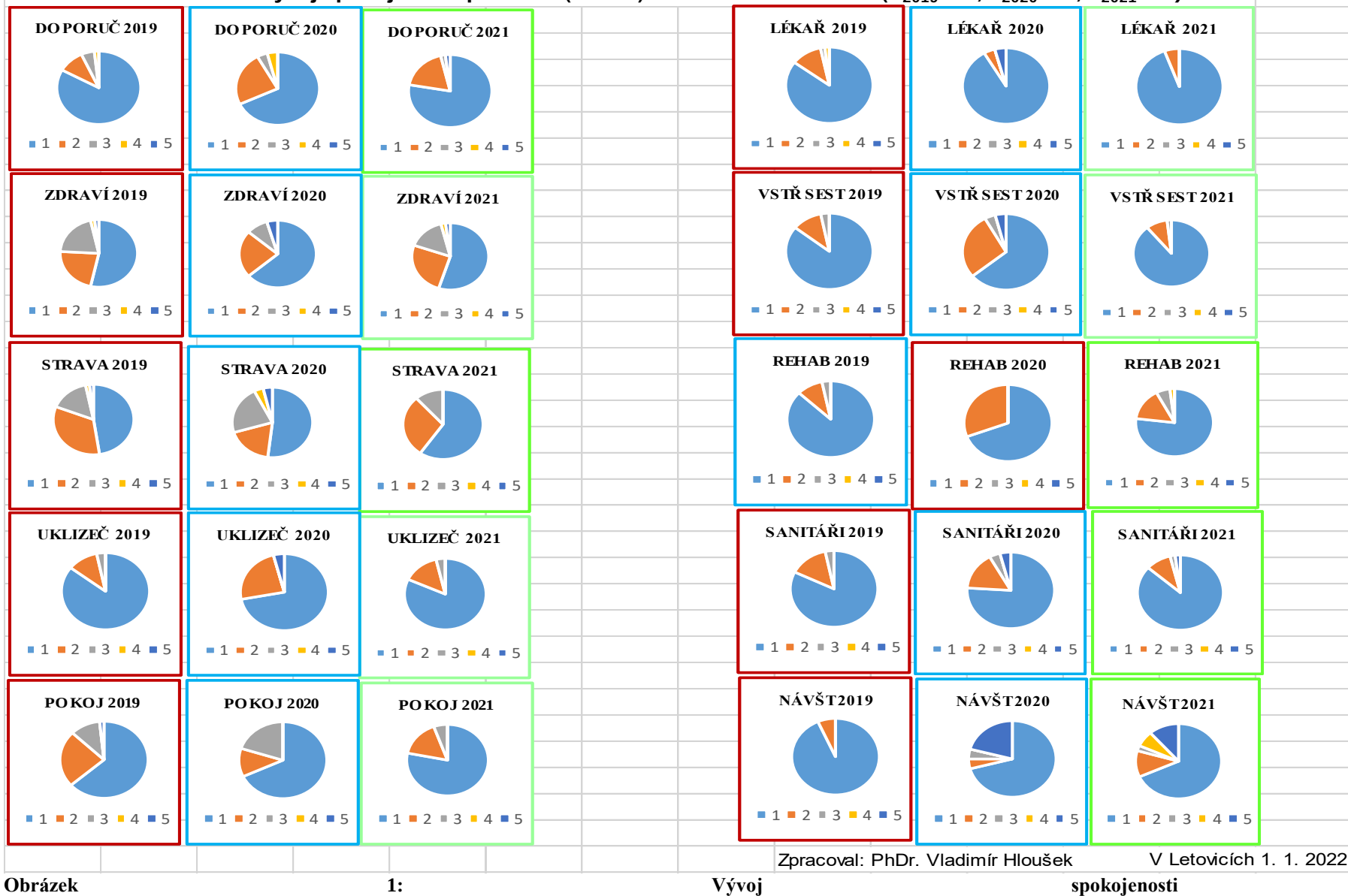
Miovský, M.: Kvalitativní analýza v psychologickém výzkumu, Grada, Praha 2009, ISBN 80-247-1362-4

Zpracoval: PhDr. Vladimír Hloušek

2021 PŘÍLOHA 1: Spokojenost klientů_základní data (n=55)													
respondent	žena=1	věk	ODDĚL	STRAVA	VSTŘ+PÉČE SESTER	DOPORUČÍM	LÉKAŘ	POKOJ	REHAB SESTRY	ZDRAVÍ	NÁVŠTĚVY	SANITÁŘI	UKLÍZEČKY
498	1	84	a	1	1	1	1	1	1	2	5	1	1
499	1	84	a	2	1	1	1	1		2	5	1	1
500	1	88	a	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
501	1	78	a	1	1	1	1	1	3	3	5	2	1
502	1	60	a	2	1	2	1	1	2	3	1	1	1
503	1	40	b	3	1	2	1	1	1	1	1	1	1
504	1	72	b	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
505	1	70	b	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
506	1	78	b	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
507	1	83	b	2	2	1	1	2	1	2		1	1
508	1	88	b	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
509	1	70	b	3	3	5	1	1	3	3	2	5	1
510	1	50	c	1	1	1	1	1	1	5	3	1	2
511	1	88	c		1	1	1	1	1	3	1	1	1
512	1	79	c	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
513	1	66	c	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
514	1	73	d	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1
515	1	30	d	2	1	2	1	3	1	2	4	2	3
516	1	87	d	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
517	1	84	d	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
518	1	78	d	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
519	1	78	d		2	2	1	2	2				2
520	2	83	a	2	2	2	1	2		1		1	2
521	2	60	a	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1
522	2	69	a	1	1	1	1	1	1	1		1	1
523	2	84	a	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1
524	2	72	b	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
525	2	78	b	3	1	1	1	1	3	2	2	1	1
526	2	87	b	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
527	2	67	b	2	1	2	2	2	2	2	1	3	2
528	2	59	c	1	1	1	1	1	1	3	5	1	1
529	2	61	c	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1
530	2	64	c	3	1	2	1	3	2	2	1	1	1
531	2		c	1	1	1	1	2	1	3	4	1	1
532	2	54	c	1	1	2	2	2	2	2	4	1	1
533	2	84	c	1	1	1	1	1	1		2	1	1
534	2	69	c	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
535	2	38	c	2	1	1	1	1	1	2		1	1
536	2	70	c	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
537	2	72	c	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
538	2	57	c	3	2	2	1	1	2	3		2	2
539	2	61	c	3	1	1	1	1	4	4	1	1	1
540	2	74	c	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2
541	2	89	c	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
542	2		c	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2
543	2	70	d	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
544	2	70	d	1	1	1	1	1	1			1	1
545	2	75	d	1	1	1	1	3	1	1		2	2
546	2	70	d	1	1	1	1	1	1	1		1	1
547	2	66	d	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
548	2	64	d		1	1	1	1	1	1	1	1	1
549	2	71	d	1	1	1		1					1
550	2	39		1	1	3	1	1	2	2	1	1	1
551		47	b	1	1	1	1	1	1	2	5	2	3
552		57	d	1	1		1	1	1	1			1

			průměry	1,5	1,1	1,3	1,1	1,3	1,3	1,7	1,8	1,2	1,2		
			směr odchylky	0,7	0,4	0,7	0,2	0,6	0,7	0,9	1,4	0,7	0,5		
			rozptyly	0,5	0,1	0,5	0,1	0,3	0,5	0,9	2,0	0,4	0,2		
		četnosti 2021	1	31	49	42	51	43	40	28	30	45	45		
			2	15	5	10	3	9	8	13	5	5	8		
			3	6	1	1	0	3	3	8	1	1	2		
			4	0	0	0	0	0	1	1	3	0	0		
			5	0	0	1	0	0	0	1	5	1	0		
			suma	52	55	54	54	55	52	51	44	52	55		
				STRAVA	VSTŘ+PÉČE SESTER	DOPORUČÍM	LÉKAŘ	POKOJ	REHAB ŠEST	ZDRAVÍ	NÁVŠTĚVY	SANITÁŘI	UKLÍZEČKY		
		% 2021	1	60%	89%	78%	94%	78%	77%	55%	68%	87%	82%		
			2	29%	9%	19%	6%	16%	15%	25%	11%	10%	15%		
			3	12%	2%	2%	0%	5%	6%	16%	2%	2%	4%		
			4	0%	0%	0%	0%	0%	2%	2%	7%	0%	0%		
			5	0%	0%	2%	0%	0%	0%	2%	11%	2%	0%		
		průměry dle oddělení												počet klientů	
			A	1,4	1,2	1,3	1,1	1,3	1,4	2,0	2,9	1,1	1,1		9
			B	1,8	1,3	1,5	1,1	1,3	1,4	1,5	1,5	1,6	1,3		12
			C	1,6	1,1	1,2	1,1	1,2	1,3	2,1	1,8	1,1	1,2		19
			D	1,3	1,1	1,2	1,0	1,4	1,2	1,1	1,4	1,2	1,3		14
															54
		ženy		1,6	1,2	1,4	1,0	1,3	1,3	1,8	1,9	1,3	1,2		22
		muži		1,5	1,1	1,2	1,1	1,3	1,3	1,7	1,6	1,1	1,2		31
		rozdíly průměrů		0,1	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,1	0,3	0,2	0,0		53
		t-testy ženy - muži		0,26	0,06	0,16	0,40	0,50	0,48	0,36	0,37	0,26	0,33		
				STRAVA	VSTŘ+PÉČE SEST	DOPORUČÍM	LÉKAŘ	POKOJ	REHAB ŠEST	ZDRAVÍ	NÁVŠTĚVY	SANITÁŘI	UKLÍZEČKY		
		průměry 2021		1,5	1,1	1,3	1,1	1,3	1,3	1,7	1,8	1,2	1,2		
		průměry 2020		1,9	1,5	1,4	1,2	1,5	1,3	1,6	2,0	1,4	1,4		
		průměry 2019		1,8	1,2	1,3	1,2	1,5	1,1	1,8	1,1	1,2	1,2		
		t-testy 2021 - 2020		0,04	0,00	0,20	0,11	0,06	0,45	0,32	0,36	0,15	0,12		
		t-testy 2021 - 2019		0,05	0,27	0,37	0,04	0,03	0,03	0,39	0,00	0,49	0,32		
		t-testy 2020 - 2019		0,28	0,01	0,13	0,47	0,49	0,03	0,25	0,00	0,10	0,06		
								Zpracoval: PhDr. Vladimír Hloušek				V Letovicích 1. 1. 2022			

2021 PŘÍLOHA 2: Vývoj spokojenosti pacientů (N=138) v letech 2019 až 2021 (n₂₀₁₉=66, n₂₀₂₀=27, n₂₀₂₁=55)



Obrázek

1:

Vývoj

spokojenosti

klientů

- f) Vzdělávací a osvětové akce pro laickou veřejnost a jiná veřejně prospěšná činnost
Vlivem pandemie nemoci COVID-19 byly každoroční akce (Kongres Letovice Care, zábavné odpoledne pro širokou veřejnost na nemocniční zahradě, kulturní programy pro pacienty,...) zrušeny.
Ovlivněna byla i naše spolupráce s Novým sdružením zdravotně postižených Letovice. Členové sdružení, kteří nemohli uskutečnit velikonoční a vánoční zpívání pro pacienty, nám darovali perníčky, které byly pacientům rozdány.
Spolek PaLetA, z. s. a dobrovolní spolupracovníci, kteří obvykle organizují pro pacienty nemocnice a jejich blízké pravidelné měsíční kulturní akce, do kterých se zapojují místní školy a školky a další hudebníci regionu, také své pravidelné aktivity museli zrušit.
Ředitelka nemocnice paní MUDr. Drahoslava Královcová je předsedkyní zdravotně-sociální komise Města Letovice.
- g) Informace o LPS
LPS organizace nezajišťuje.
- h) Počet cizinců ošetřených v organizaci v roce 2021 v členění dle jejich státní příslušnosti
V nemocnici Letovice byli hospitalizováni dva cizinci, občané Slovenské republiky. Jeden byl pojištěn u Vojenské zdravotní pojišťovny ČR (18 ošetřovacích dnů) a druhý u Zdravotní pojišťovny Ministerstva vnitra ČR (39 ošetřovacích dnů).

1.3 Ošetrovatelská péče

V Nemocnici Letovice je ošetrovatelská péče zajišťována multioborovým týmem složeným z erudovaného personálu, který poskytuje odbornou péči polymorbidním pacientům, kteří jsou zpravidla vyššího věku. Prioritou náročné ošetrovatelské péče je dosažení spokojenosti pacientů. Ta se odvíjí od poskytování kvalitní péče, minimalizace nežádoucích událostí, navození včasné adaptability pacientů na nemocniční prostředí a vytvoření vzájemné spolupráce mezi pacientem a personálem. Cílem ošetrovatelské péče je naplnění očekávání pacienta, především dosažení předpokládané míry jeho soběstačnosti, pokud nelze zdravotní stav pacienta zlepšit, umožnit mu v nemocničním prostředí důstojný odchod ze života. Cíleně zaměřená ošetrovatelská péče tak vyžaduje znalost asymptomatického průběhu některých onemocnění, řešení projevů geriatrické křehkosti a přidružených komorbidit. Velké nároky na personál představuje péče o pacienty se smyslovým postižením, poruchou kognitivních funkcí, ke kterým je nutno přistupovat s velkou dávkou trpělivosti a empatie. Kvalitní ošetrovatelská péče je poskytována podle nejnovějších poznatků, odborné výkony jsou zajišťovány moderními zdravotnickými prostředky a přístroji v souladu s doporučenými ošetrovatelskými postupy. Získávání nových vědomostí, ale i zpětná vazba kontrolními audity, brání stagnaci poskytované péče. Pro většinu z nás je velkou odměnou radost z dosažených výsledků - zlepšení soběstačnosti pacienta, z jeho spontánního projevu vděčnosti, nebo poděkování od rodin.

Ke zlepšení a usnadnění ošetrovatelské péče přispívají kvalitní patientská lůžka. Všechna lůžka v nemocnici jsou elektricky ovladatelná, polohovací, pojízdná s hydraulickým zdvihem a příslušenstvím. Nová lůžka jsou pořizována průběžně. Nejstarší lůžka byla pořízena v roce 2003. V roce 2019 jsme za přispění zřizovatele získali pro plánované pobytové sociální služby 12 lůžek. Tato lůžka jsou určena pro sociální zařízení, protože mohou být spuštěna až k zemi a tím se minimalizuje riziko zranění pacientů při pádu.

a) Zajištění prevence dekubitů

Jednou z priorit ošetrovatelské péče je především prevence vzniku dekubitů, jejich léčba a ošetrování chronických ran. Dekubity a chronické rány jsou nepříjemnou komplikací jak pro pacienty, tak i pro ošetřující personál. Vzhledem k tomu, že tato problematika je stále aktuální, objevuje se na trhu celá řada nových přípravků a doporučených postupů, které jsou prezentovány na odborných konferencích s cílem léčit chronické rány co nejefektivněji. Nezbytnou součástí léčby a ošetrování infikovaných a nehojících se ran je především znalost a správné použití moderních přípravků, sledování a uplatňování moderních trendů v praxi a vzájemné sdílení dosažených výsledků. Pro prevenci a léčbu dekubitů a chronických ran je každé lůžko vybaveno pasivní antidekubitní matrací pro střední riziko vzniku dekubitů. Nemocnice má k dispozici i aktivní matrace vyrobené s použitím nových technologií pro antidekubitní systémy napomáhající při prevenci vzniku dekubitů a při léčbě dekubitů vyšších stupňů. V roce 2021 bylo pořízeno 20 aktivních matrací k léčbě dekubitů IV. stupně. Nové antidekubitní matrace jsou opatřeny 20 celami, ve kterých dochází ke střídání tlaku a dále integrovanou bezpečnostní pěnovou matrací v případě výpadku napájení kompresoru. Dále bylo pořízeno 15 pasivních antidekubitních matrací, jejichž účelem je předcházení vzniku dekubitů.

Nežádoucí události – dekubity

Dekubity	Počet ošetřených dekubitů	% z celkem ošetřených dekubitů	Počet pacientů při příjmu	% z počtu přijatých pacientů
Celkem	113	100%	72	11,4%
Dekubit již při příjmu k hospitalizaci	95	84,1%	57	9%
Vznik při hospitalizaci	18	15,9%	15	2,4%
I. stupně	1	0,9%	1	0,2%
II. stupně	4	3,5%	4	0,6%
III. stupně	7	6,2%	6	0,9%
IV. stupně	6	5,3%	4	0,6%

Tabulka 6: Četnost výskytu dekubitů

Během hospitalizace se podařilo vyhojit 38 (32,2%) dekubitů z celkového počtu 118 dekubitů u 693 pacientů.

b) Použití ošetřovatelských standardů v praxi

V roce 2021 byly revidovány ošetřovatelské standardy:

SOP 117 - Zavedení a péče o periferní a centrální žilní katétr. Využití tohoto standardu bylo uplatněno při ošetřování pacientky se zavedeným PICC.

SOP 122 – Zavedení a péče o močový katétr. Opakované záněty močových cest vyžadují nejen přesné dodržování postupu, ale také zajištění a použití správných pomůcek včetně délky doby použití stanovené výrobcem.

c) Výskyt mimořádných událostí (počty, stručný popis vzniku)

Mimořádné události (v nové terminologii „nežádoucí události“) jsou hlášeny, evidovány, pravidelně sledovány a vyhodnocovány s následným přijímáním preventivních a nápravných opatření.

Nežádoucí události – pády

Zvýšená frekvence pádů u hospitalizovaných odpovídá skutečnosti, že přibývá křehkých geriatrických pacientů, kterým nebráníme pokračovat v jejich pohybových aktivitách, a že v naší nemocnici používáme omezovací prostředky umírněně s důrazem na zachování osobní důstojnosti našich pacientů s respektem k jejich svobodné vůli. V roce 2021 bylo zaznamenáno celkem 141 pádů, z toho 88 v rámci denní služby a 53 při službě noční. Realizovat prevenci pádů znamená mimo jiné navodit včasnou spolupráci mezi ošetřovatelským personálem a pacientem.

Četnost výskytu pádů

Pády	Počet	% z celkem pádů	% z počtu přijatých 631 pacientů
Celkem	141	100%	22,3%
Bez zranění	84	59,6%	13,3%
Se zraněním	57	40,4%	9%
Z toho ošetření	Počet	% z celkem pádů s ošetřením	% z celkem přijatých 631 pacientů
Celkem	57	100%	9%
Na oddělení	52	91,2%	8,2%
Na chirurgické ambulanci	5	8,8%	0,8%

Tabulka 7: Četnost výskytu pádů

Další nežádoucí události

Za celý rok 2021 bylo zjištěno celkem 346 nozokomiálních nákaz, z toho respiračních infekcí 116, tj. 15,6 %, uroinfekcí 90, tj. 12 % z celkového počtu hospitalizovaných pacientů. Dále bylo zjištěno 140 nákaz COVID-19, tj. 18,8 % z celkového počtu hospitalizovaných pacientů.

Rok	2020 (1.-6.2020)	2020 (7.-12.2020)	2021 (1.-6.2021)	2021 (7.-12.2021)
Počet případů / % z počtu hospitalizovaných	4%	7,5%	Respirační 62/8,3% Uroinfekce 37/4,9%	Respirační 54/7,3% Uroinfekce 53/7,1%

Tabulka 8: Nozokomiální nákaza – vývoj

1 x nežádoucí událost – porucha chování pacienta

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
Počet případů	0	0	4	4	1

Tabulka 9: Porucha chování pacienta – vývoj

3 x nežádoucí událost – porucha chování personálu

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
Počet případů	0	0	0	0	2

Tabulka 10: Porucha chování personálu - vývoj

0 x nežádoucí událost – nehody, neočekávaná zranění

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
Počet případů	0	0	0	1	0

Tabulka 11: Nehody a neočekávaná zranění-vývoj

0 x nežádoucí událost – problém s medikací

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
Počet případů	0	0	1	1	0

Tabulka 12: Problém s medikací - vývoj

2 x nežádoucí událost – pracovní úraz

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
Počet případů	3	5	6	5	2

Tabulka 13: Pracovní úrazy - vývoj

d) Zajištění bezpečnosti

Nemocnice je od roku 2013 držitelem certifikátů systému managementu kvality ISO 9001 a systému bezpečnosti informací ISO 27001, které získala na základě auditu certifikační a inspekční společnosti Bureau Veritas Czech Republic. V červnu 2020 firma provedla certifikační audit. Nebyly identifikovány žádné neshody.

Od roku 2015 je nemocnice držitelem **Certifikátu kvality a bezpečí** od České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. V dubnu 2021 jej na základě akreditačního auditu obhájila a nadále je jeho držitelem.

V roce 2019 byly provedeny stavební úpravy hlavní budovy nemocnice, kterými byly vybudovány chráněné únikové cesty typu A včetně instalace nové elektrické požární signalizace zvyšující požární bezpečnost budovy. Ke zvýšení bezpečnosti provozu na jednotlivých odděleních nemocnice přispívají zařizovací předměty na pokojích (kvalitní lůžka s postranicemi, lůžkové rampy včetně komunikačního systému pacient-sestra, chodítka, hydraulicky zvedané vany, hydraulické zvedáky, transportní vozíky). Všechna lůžka jsou vybavena evakuačními podložkami.

Pro bezpečí pacientů jsou důležitá preventivní opatření zavedená ihned po přijetí pacienta k hospitalizaci na základě vyhodnocení hodnotící škály činností podle Barthelové, rizika vzniku dekubitů podle Northonové, rizika vzniku pádů podle Conleyové a škála hodnocení stavu výživy MNA (Mini Nutritional Assessment, SF).

Dále ke zvýšení individuální bezpečnosti pacientů slouží systém identifikačních náramků, evidence léků s vyšší mírou rizika (hepariny, inzuliny, injekční roztoky s vyšší koncentrací chloridu draselného...), využití NIS k systematickému monitorování léčby a aktuálního stavu pacientů, alergií, atd.

Dodržování hygienických opatření – Dezinfekční program, SOP - Dezinfekce rukou, bariérová opatření, důsledné používání jednorázových pomůcek také zvyšuje bezpečnost prostředí a provozu.

Data z jednotlivých oddělení ve struktuře:

a) vedení oddělení k 31.12.2021

120 lůžek na 4 stanicích:

Ředitelka

MUDr. Drahlava Královcová

Vedoucí lékař nemocnice

MUDr. Marie Lýčková

Vrchní sestra

Mgr. Emilie Portlová

Oddělení A

Vedoucí lékař

MUDr. Marie Lýčková

Lékař

MUDr. Vít Potrusil

Staniční sestra

Marcela Šmahelová

Oddělení B+ oddělení E

Vedoucí lékař

MUDr. Marie Lýčková

Lékař

MUDr. Eva Vaňurová

Staniční sestra

Irena Mizerovská

Oddělení C

Vedoucí lékař

MUDr. Pavel Menšík

Lékař

MUDr. Miroslav Blažek

Staniční sestra

Marie Kambová

Oddělení D

Vedoucí lékař

MUDr. Pavel Menšík

Lékař

MUDr. Jaroslav Nechuta

Staniční sestra

MUDr. Drahlava Královcová

Věra Soukupová

b) Personální změny na pracovišti ve sledovaném roce

Koncem září roku ukončil lékař s úvazkem 1,0 pracovní poměr ze zdravotních důvodů. Ke změnám došlo v personálním složení všeobecných sester - dvě odešly do starobního důchodu (1,25 úvazků), a nově byly přijaty do pracovního poměru tři všeobecné sestry – jedna v březnu, dvě v listopadu (úhrnem 2,75 úvazků), dále byly třem sestrám na jejich žádost zkráceny pracovní úvazky úhrnem o 1,25. V kategorii praktická sestra nastoupila jedna pracovnice, v průběhu roku jedna pracovnice skončila, aktuální počet v této kategorii jsou 2,0 úvazky. Na úsek rehabilitace nastoupila na pouze krátké období fyzioterapeutka s úvazkem 0,75. Počet sanitářů zůstal v podstatě nezměněn, dva sanitáři ukončili pracovní poměr a dva noví nastoupili, pouze došlo k ojedinělým změnám výše úvazků u některých zaměstnanců.

c) Postgraduální vzdělávání, atestace, pomaturitní specializační studium, resp. získávání specializované způsobilosti k výkonu povolání dle zákona č. 95/2004 Sb., a č. 96/2004 Sb.

Na všech pozicích v nemocnici pracují zdravotničtí pracovníci s požadovaným vzděláním v souladu s platnou legislativou. V poslední době jsme zaznamenali značný nárůst zájmu o prohlubování vzdělání zejména u zdravotnického personálu.

1 sestra ukončila pomaturitní specializační studium „Ošetrovatelská péče v interních oborech“ na Národním centru ošetrovatelství a nelékařských zdravotnických oborech. Dvě sestry absolvovaly kurz „Hojení ran“, dva sanitáři úspěšně absolvovali kurz „Sanitář“ a dvě sanitářky zahájily distanční studium na střední zdravotnické škole studijního oboru „Všeobecná sestra“.

Dlouhodobě a zejména v posledních letech je snahou nemocnice poskytovat svým zaměstnancům možnost dalšího vzdělávání a účast na odborných akcích a školeních, aby si mohli prohlubovat své znalosti a dovednosti. Chceme poskytovat svým pacientům komplexní moderní následnou péči, která splňuje i ty nejvyšší nároky dnešní doby.

V ošetrovatelském procesu jsou zaváděny a užívány prvky kinestetické manipulace a bazální stimulace, systematicky aplikujeme moderní přístupy k hojení ran (vlhké hojení, nutriční podpora, fototerapie...), běžné je podávání nutričních doplňků a parenterální výživy.

d) Aktivní účast zaměstnanců na vzdělávacích akcích, odborná publikační činnost zaměstnanců

Kvůli epidemii se nekonaly plánované vzdělávací akce – u nás 10. ročník mezinárodního zdravotnického kongresu Letovice Care. Oproti roku 2020 se opět začaly konat vzdělávací semináře a kongresy. Většina vzdělávacích akcí se nově přesunula z velké části do on-line prostoru a zaměstnanci se většinou účastnili e-seminářů.

Externí vzdělávací akce absolvované zaměstnanci Nemocnice Letovice:

- Hospodaření s fondem kulturních a sociálních potřeb
- Standardy ve stravovacích službách
- Kvalita zdravotní péče a akreditace
- Zákon o pomoci v hmotné nouzi
- Kurz pro pověřence ve zdravotnictví
- Zdravotnictví 2022
- Kurz FMT Basic pro rehabilitační pracovníky
- Konference tělovýchovného lékařství
- Pracovní právo aktuálně a prakticky
- Efektivní nemocnice 2021
- Úhrada zdravotní péče v roce 2022
- Školení o odpadech pro zdravotnický i nezdravotnický personál
- Odborná příprava zajišťující soustavný dohled nad radiační ochranou

e) Nově pořízené přístroje nebo technologie, nově zavedené diagnostické a léčebné postupy, novinky v ošetrovatelské péči

Nově pořízena zdravotnická technika a pomůcky

Název	ks
Defibrilátor AED Saver-One-360J	1
Infúzní pumpy HEDY I7 Plus	4
Antidekubitní systémy DOMUS AUTO	10
Antidekubitní systémy DOMUS AUTO NEW	8

Tabulka 14: Nově pořízená zdravotnická technika a pomůcky

Drobný majetek

Název	ks
Matrace pasivní Hyper Foam Clinic	15
Matrace antidekubitní Armony 700	2
Pedálové pomůcky 350	4
Pedálová pomůcka 360	1
Masážní přístroje na nohy IN SPORT LINE	2
Vozíky invalidní mechanické DMA	8
Chodítko hydraulické TAURUS	1

Analyzátor „XPRECIA STRIDE“	1
-----------------------------	---

Tabulka 15: Nově pořízená zdrav. technika a pomůcky - drobný majetek

Přehled 10 nejčastějších diagnóz

Kód	Název	Počet
I10	Esenciální hypertenze	1 108
I25.9	Chronická ischemická choroba srdeční	670
U07.1	COVID-19	319
I70.90 - I470.91	Generalizovaná a neurčená ateroskleróza	314
E10-E11.9	Diabetes mellitus	284
M15.9 - M54.99	Nemoci svalové a kosterní soustavy	116
I63.9 – I67.9	Cévní onemocnění mozku	88
N18.9	Chronické onemocnění ledvin	58
S72.0 – S72.90	Zlomenina kosti stehenní	47
F03 – F31.4	Poruchy duševní a poruchy chování	40

Tabulka 16: Přehled 10 nejčastějších diagnóz

1.4 Provozní činnosti

a) Srovnání nákladů na provozní činnosti v časové řadě 3 let, komentář odchylek

Středisko prádelna – provoz je zajišťován vlastní činností v pracovní dny celkem pěti pracovníky na úvazek 1,0. Hlavním úkolem střediska je zajistit praní, žehlení, opravy prádla pro potřeby organizace. V rámci hospodářské činnosti byly prádelenské služby také poskytovány externím odběratelům. Hospodářská činnost organizace byla poskytována na základě živnostenského oprávnění na předmět podnikání „Čištění a praní textilu a oděvů“ ze dne 21. 5. 2013. Z důvodu havárie na zařízení prádelny, které je již neopravitelné z důvodu svého stáří, byly v říjnu vypovězeny všechny smlouvy na praní prádla třetím osobám. Prádelna je prioritně využívána za účelem praní nemocničního prádla. Z důvodu předpokládaného uzavření provozu prádelny byly ve spolupráci s firmou CEJIZA s. r. o. zahájeny kroky pro zahájení výběrového řízení na dodávku prádelenských služeb. Pořízení nového vybavení prádelny se jeví s ohledem na pořizovací náklady a disponibilní zdroje nemocnice nerealizovatelné.

Pro hospodářskou činnost je vedeno účetnictví odděleně od účetnictví hlavní činnosti. Na středisku prádelna jsou samostatně sledovány náklady i výnosy související s činností. Každoročně je sestavována plánovaná kalkulace cen poskytovaných prádelenských služeb.

Výsledek hospodaření z této doplňkové činnosti za rok 2021 byl ovlivněn restrikcemi státu zavedenými v souvislosti s pandemií onemocnění COVID-19 (pokles praní prádla pro zákazníky provozující především hostinskou a ubytovací činnost) a interním opatřením spočívajícím v omezení poskytování prádelenských služeb třetím osobám z důvodu havarijního stavu zařízení prádelny. Výsledek hospodaření za rok 2021 činí 12,05 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 2020 došlo díky navýšení cen a optimalizaci nákladů k růstu zisku o 8,19 tis. Kč, tj. o 312 %.

Srovnání nákladů na praní prádla v časové řadě 3 let

Praní prádla			ve vlastní režii
2021	Celkové náklady	Kč	2.960.876
	Vyprané množství	kg	98.950
	Náklady na vyprání 1 kg prádla	Kč	29,92
	Roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii)	kg	115.500
Praní prádla			ve vlastní režii
2020	Celkové náklady	Kč	2.926.485
	Vyprané množství	kg	100.809
	Náklady na vyprání 1 kg prádla	Kč	29,03
	Roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii)	kg	115.500
Praní prádla			ve vlastní režii
2019	Celkové náklady	Kč	2.650.809
	Vyprané množství	kg	94.943
	Náklady na vyprání 1 kg prádla	Kč	27,92
	Roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii)	kg	115.500

Tabulka 17: Srovnání nákladů na praní prádla v časové řadě 3 let

Středisko stravování – celoroční provoz je zajišťován vlastní činností. Středisko má včetně nutričního terapeuta osm zaměstnanců, přičemž funkce vedoucího střediska a nutričního terapeuta je funkcí kumulovanou. Středisko zajišťuje celoročně stravování pro pacienty nemocnice v celé šíři diet. Pro zaměstnance je zajišťován oběd v rámci závodního stravování. Za účelem efektivnějšího využití kapacity kuchyně jsou nabízeny služby stravování externím strávníkům a v souladu s kolektivní smlouvou bývalým zaměstnancům, kteří jsou ve starobním důchodu nebo pobírají důchod pro třetí stupeň invalidity. Doplňková činnost poskytování stravování je provozována v souladu se „Zřizovací listinou“ a současně bodem 3.6 „Zásad“.

Skladba strávníků odebírajících oběd (v ks):

	2021	2020
Pacienti zdrav. lůžka	36.815	42.875
Uživatelé soc. služeb	0	965
Zaměstnanci a důchodci	12.664	13.361
Externí strávníci	9.146	7.622

Na středisku jsou samostatně sledovány náklady i výnosy. V roce 2021 došlo k nejvýraznějším změnám u nákladových položek - energie pokles o 12,42 % vlivem vysoutěžení lepší ceny a současně vlivem nulové sazby DPH v měsících listopad a prosinec, dezinfekce pokles o 15,40 % vlivem poklesu cen dezinfekcí oproti roku 2020, osobních nákladů nárůst o 77,48 % vlivem růstu mezd, nižší nemocnosti a vyplácením dotace na odměny. S ohledem na růst cen potravin na stravovací jednotku v průměru o 3,3 % bylo přistoupeno k navýšení prodejní ceny obědů o 5,00 Kč. Hospodářský výsledek z této doplňkové činnosti za rok 2021 činil 21,56 tis. Kč.

Srovnání nákladů na stravování v časové řadě 3 let

Stravování		ve vlastní režii
2021	Náklady na stravu pacientů	
	Celkové náklady (potraviny + doplň. Stravy + enter. Výživa+ režie)	Kč 7.718.497,07
	Počet celodenních stravovacích jednotek (vč.soc.lůžek, ent.výž.)	ks 41.579
	Celkové náklady na poskytnutí celodenní stravy pro 1 pacienta	Kč 154,45
	z toho cena potravin (včetně doplňků stravy a enterální výživy)	Kč 106,80
	Roční kapacita provozu – celodenní stravování (jen vlastní zařízení)	ks 43.800
	Náklady na obědy pro zaměstnance a cizí strávníky	
	Celkové náklady na obědy	Kč 1.296.604,50
	Počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)	ks 21.810
	Náklady na 1 oběd celkem	Kč 59,45
	z toho cena potravin	Kč 37,86
	Roční kapacita provozu – pouze obědy (u vlastních zařízení)	ks 20.000
Stravování		ve vlastní režii
2020	Náklady na stravu pacientů	
	Celkové náklady (potraviny + doplň. Stravy + enter. Výživa+ režie)	Kč 6.594.483,73
	Počet celodenních stravovacích jednotek (vč. Soc. lůžek)	ks 43.840
	Celkové náklady na poskytnutí celodenní stravy pro 1 pacienta	Kč 134,86
	z toho cena potravin (včetně doplňků stravy a enterální výživy)	Kč 92,66
	Roční kapacita provozu – celodenní stravování (jen vlastní zařízení)	ks 43.800
	Náklady na obědy pro zaměstnance a cizí strávníky	
	Celkové náklady na obědy	Kč 682.079,05
	Počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)	ks 13.361
	Náklady na 1 oběd celkem	Kč 51,05
	z toho cena potravin	Kč 35,00
	Roční kapacita provozu – pouze obědy (u vlastních zařízení)	ks 20.000
Stravování		ve vlastní režii
2019	Náklady na stravu pacientů	
	Celkové náklady (potraviny +doplň. Stravy+ režie)	Kč 6.378.416,06
	Počet celodenních stravovacích jednotek (vč. Soc. lůžek)	ks 44.323
	Celkové náklady na poskytnutí celodenní stravy pro 1 pacienta	Kč 144,4
	z toho cena potravin (včetně doplňků stravy)	Kč 98,22
	Roční kapacita provozu – celodenní stravování (jen vlastní zařízení)	ks 43.800
	Náklady na obědy pro zaměstnance a cizí strávníky	
	Celkové náklady na obědy	Kč 888.036,63
	Počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)	ks 15.010
	Náklady na 1 oběd celkem	Kč 59,16

	z toho cena potravin	Kč	35,00
	Roční kapacita provozu – pouze obědy (u vlastních zařízení)	ks	20.000

Tabulka 18: Srovnání nákladů na stravování v časové řadě 3 let

Středisko údržba – provoz střediska je zajišťován vlastní činností v pracovní dny, má dva kmenové zaměstnance, kteří zajišťují především údržbu a běžné opravy budov, technicko-údržbářský chod organizace, péči o prostranství a vybavení, řízení provozu a obsluhu kotleny v hlavní budově a malých plynových kotlů na jednotlivých střediscích, soustavnou kontrolu stavu a chodu elektrických strojů a zařízení, odstraňování běžných provozních závad, čištění kanalizačních stok a lapolu, provádění jejich údržby a oprav, provádění instalatérských a zámečnických prací, zajišťují autoprovoz, dopravu zboží, drobné revize, provoz vyvíječe páry v prádelně, obsluhu náhradního zdroje elektrické energie, asistují při revizích, prohlídkách a prověrkách technické způsobilosti zařízení, poskytují podklady a informace pro rozbor efektivnosti využívání provozních zařízení a budov, pro jejich efektivní využívání a návrhy na vyřazení nebo prodej nepotřebných zařízení, rozbor poruchovosti, opotřebení, ztrát, revizních nálezů a zkoušek, navrhuje, zajišťují a kontrolují realizace opatření k nápravě, zajišťují podklady pro opravy a případné investiční akce, přípravu, sběr a zpracování statistických údajů a výkazů týkajících se technických ukazatelů.

Pravidelný úklid zpevněných ploch a nádvoří areálu, v zimním období úklid sněhu a údržbu přístupových cest zajišťují střídavě 2 zaměstnanci (za příspěvi kmenových zaměstnanců střediska údržba), kteří jsou v organizaci zaměstnáni na základě dohody o pracovní činnosti.

V roce 2021 pracovníci střediska údržba zajišťovali zásobování vakcínami proti onemocnění COVID-19 z Fakultní nemocnice Brno.

Na základě změny organizačního řádu byla obnovena funkce vedoucího střediska údržba – výkonem funkce byl pověřen jeden ze stávajících pracovníků, nedošlo tedy k navýšení počtu pracovníků.

Na toto středisko nejsou náklady sledovány samostatně.

Středisko vrátnice – provoz vrátnice v přízemí hlavní budovy je po celý rok zajišťován vlastní činností, na které se podílí 5 zaměstnanců, z toho tři v pracovním poměru (na částečný úvazek), jeden na dohodu o provedení práce a jeden na dohodu o pracovní činnosti. Středisko zajišťuje obsluhu pobočkové telefonní ústředny, obsluhu bezpečnostního kamerového systému, EPS, provádění příjmu došlé pošty pro pacienty i zaměstnance a její rozřídění dle jednotlivých oddělení a úseků, výdej klíčů, zavírání a otevírání objektu, sledování bezpečnostních signalizačních zařízení. Ve dnech pracovního klidu zajišťují též základní obsluhu kotlů v nízkotlaké kotelně III. kategorie. Na toto středisko nejsou náklady samostatně sledovány. V době epidemie onemocnění COVID-19 pracovníci vrátnice kontrolují tělesnou teplotu všech příchozích do nemocnice, kontrolují návštěvy nemocných, přebírají balíčky pro pacienty, dezinfikují mobiliář v přízemí nemocnice.

Středisko zahrada – od roku 2014 nemá středisko kmenové zaměstnance. Údržba revitalizovaných prostor zahrady je zajišťována v rámci dohod o provedení práce a o pracovní činnosti, a to jednak sezónně cizími zaměstnanci a jednak dvěma kmenovými zaměstnanci údržby. V období od dubna do října byl na základě dohody o pracovní činnosti zaměstnán pracovník přímo na údržbu zahrady (sečení trávy, regenerace

komunikací, údržba keřových a květinových porostů), v letních měsících pak navíc brigádníci z řad studentů.

Odborný řez stromů v ovocném sadu provádí kmenový zaměstnanec nad rámec svého pracovního úvazku na zdravotnickém úseku, a to na podkladě uzavřené dohody o pracovní činnosti.

V červenci roku 2020 byly přívalovými dešti poškozeny mlatové cesty v zahradě. Pro snížení rizika opakování těchto škod byly v rámci opravy cest na vybraných místech instalovány příčné žlaby, které zajistí omezení množství stékající vody a zároveň umožní přejetí invalidními vozíky. Oprava mlatových cest se nákladově promítla až do roku 2021, kdy byla oprava dokončena, částkou 102,28 tis. Kč.

Na toto středisko nejsou náklady sledovány samostatně.

Likvidace odpadu – je zajišťována dodavatelsky společnostmi oprávněnými k likvidaci odpadů. Organizace má v souladu se zákonem zřízeno uložistiště odpadů, které je umístěné v areálu nemocnice. Odpad se třídí v souladu s vyhláškou č. 93/2016 Katalog dopadů. V roce 2021 vyprodukovala organizace celkem 15 druhů odpadů.

	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021
Celková produkce odpadů (v kg)*	63.337	65.377	92.693
Množství předaného odpadu (v kg) **	63.237	65.447	92.693
Celkové náklady na likvidaci odpadů (v Kč)	614.474,42	627.597,53	644.632,59
Průměrná cena v Kč za likvidaci 1 kg	10,62	10,32	7,38

Tabulka 19: Likvidace odpadů

**Hodnota ukazatele „Celková produkce odpadů v kg“ v jednotlivých letech v sobě zahrnuje odpad vyprodukovaný v daném roce.*

***Hodnota ukazatele „Množství předaného odpadu v kg“ v jednotlivých letech v sobě zahrnuje odpad předaný k likvidaci oprávněným firmám.*

Komentář:

Organizace při zacházení s odpady postupuje v souladu s nejnovějšími trendy tak, aby bylo zabezpečeno správné nakládání s odpady ze zdravotnictví, zejména se řídí platnou legislativou a Metodikou pro nakládání s odpady ze zdravotnických, veterinárních a jim podobných zařízení vydanou Státním zdravotním ústavem. V roce 2021 proběhl dozorový audit dodržování norem kvality ISO 9001. V oblasti nakládání s odpady nebyly shledány neshody s normami ISO 9001.

V roce 2021 došlo k minimálnímu nárůstu množství nebezpečného odpadu o 0,2 %. Cena za likvidaci nebezpečného odpadu zůstala pro rok 2021 beze změny. Výraznější nárůst množství odpadu byl zaznamenán u železného odpadu (o 170,0 %), ostrých předmětů (o 6,3 %), obalů obsahujících zbytky NL (o 44,1 %), papírových a lepenkových obalů (o 28,4 %), biologicky rozložitelného odpadu (o 64,5 %), objemného odpadu (o 200,0 %) a krevních vaků (o 1000,0 %). K poklesu produkce naopak došlo u následujících druhů odpadů: olej nebo tuk o 41,3 %, plastové výrobky o 15,6 %, sklo o 38,8 % a jiná nepoužitá léčiva o 7,8 %.

Organizace se snaží využívat vyprodukovaný biologický odpad ze zahrady a kuchyně. Ve venkovních prostorách jsou zřízeny kompostéry pro ukládání a zpracování tohoto odpadu.

1.5 Technické činnosti

a) Nově pořízená technika (kromě zdravotní techniky – viz bod.I.2. této „Zprávy“)

Název	Počet kusů	Komentář
Akumulátorový prořezávač větví	1	Dovybavení nářadí k práci na zahradě.
Akuvrtačka MAKITA DDF453SYX	1	Dovybavení pracoviště pracovníků údržby.
Chladnička Elektrolux LR32AF88S	1	Náhrada za nefunkční na vrátnici.
Kamera IPC-HDBW2231 + Power TPlink	1	Rozšíření kamer. systému do kvadratury nemocnice.
Kávovar Espresso DeLonghi ECM	1	Náhrada za nefunkční na oddělení D.
Konvice varné Diana Bravo	2	Náhrada za vyřazené na oddělení B a C.
Konvice varné Rohnson	1	Dovybavení služebního bytu.
Lampa stolní bílá Gogen	1	Dovybavení služebního bytu.
Letní okna ke klimatizaci	5	Výměna oken v letním období na sesternách.
Mixer ponorný 3056 TASSO ETA	1	Výměna za nefunkční do kuchyně.
Modem ALCATEL HH40 bílý	1	Dovybavení servrovny.
Monitory Ilama ProLife XB2783HSU	4	Náhrady za nefunkční v ekonomicko-technickém a zdravotním úseku.
Nůžky akumulátorové AKU Güde 18-201-05	1	Dovybavení nářadí k práci na zahradě.
Odpadkové koše nerez	2	Výměny za poškozené ve zdravotním úseku.
Odpuzovače ultrazvukové	3	Zakoupeny do sklepa pod kuchyní.
Osvěžovače vzduchu	4	Dovybavení zdravotního úseku.
Otvírák na konzervy BARTSCHER A120355	1	Dovybavení kuchyně.
Pánev Grade pr.26cm	1	Dovybavení služebního bytu.
Počítače DELL Optiplex 3070 MF	5	Výměny za nefunkční ve zdravotním a technickém úseku.
Notebooky DELL VOSTRO	2	Dovybavení historické lékarny a zázemí rehabilitace.
Podložky pod židli	3	Výměny za poškozené.
Popelník na noze 245x690	1	Náhrada za poškozený k zadnímu vchodu nemocnice.
Pračky LG F84J6TY1W	2	Výměny za nefunkční do prádelny.
Skartovačka KOBRA C1	1	Výměna za poruchovou na sesternu oddělení B.
Skříně plechové na chemikálie	3	Výměny za stávající do úklidových místností oddělení.
Soubory skříněk	5	Výměny za stávající na vrátnici.
Stůl nerezový	1	Výměna stávajícího do kuchyně.

Tabule Email 180x120 na klipy	1	Dovybavení chodby v přízemí hlavní budovy.
Telefon mobilní NOKIA 230 Dual SIM	1	Výměna za nefunkční do správního úseku.
Telefony mobilní Samsung A125 GALAXY	2	Náhrady za nefunkční ve zdravotním úseku a finanční účtárně.
Telefony mobilní XIOMO REDMI 9AT	4	Náhrady za nefunkční ve zdravotním a správním úseku.
Telefony PANASONIC KX-TG1611PDM	3	Výměny za poškozené ve zdravotním a ekonomicko-technickém úseku
Televizory LED TVH32P453T Gogen	3	Výměny za nefunkční na pokojích pacientů.
Terminál mobilní CHAINWAY C71	1	Dovybavení k evidenci majetku.
Toaletní křesla AUDY AU-01 modré	28	Výměny za stávající na všech oddělení nemocnice.
Trouba mikrovlnná DZM Mora MT120	1	Výměna za stávající ve správní úseku.
Trouba mikrovlnná Bravo B-4318	1	Výměna za nefunkční na sesterně B.
Vozík na léky ADULI	1	Náhrada za stávající na oddělení D.
Vozík na léky ADULI	1	Náhrada za stávající na oddělení A.
Vysavače tyčové ETA MILLIO	2	Dovybavení pracoviště uklízeček.
Zahradní rozmetadlo Kreator KRTGR9005	1	Dovybavení pracoviště pracovníků údržby.
Zásobníky nerezové na toaletní papír	4	Dovybavení a náhrady za nefunkční.
Židle kancelářské STREAM 280-SYS	4	Náhrady za stávající ve správním a ekonomicko-technickém úseku..

Tabulka 20: Nově pořízená technika - hmotný majetek

b) Nově pořízený nehmotný majetek

Název	Počet kusů	Komentář
Licence Microsoft OFFICE 2019 Prof.	3	Doplnění softwaru sesterny odd.A, C a vrchní sestry.
Programové vybavení – modul na daňové prohlášení	1	Dovybavení programu VEMA.

Tabulka 21: Nově pořízená technika - nehmotný majetek

c) Energetika a odpadové hospodářství

	2020	2021	2021/2020 (v %)	2020 průměrná cena za jednotku (v Kč)	2021 průměrná cena za jednotku (v Kč)	2021/2020 (v %)
Elektrická energie (kWh)	231.821	225.388	97,2	3,28	2,77	84,5
Plynu (m ³)	125.356	128.535	102,5	9,89	6,96	70,4
Vody -vodné (m ³)	6.762	6.965	103,0	51,53	54,01	104,8
-stočné (m ³)				50,93	52,84	103,8
Likvidace odpadů (odpad předaný v kg)	85.399	92.963	108,9	7,55	7,38	97,7
-z toho nebezpečný (v kg)	40.917	41.006	100,2	10,11	10,11	100,0
-z toho ostatní (v kg)	44.482	51.957	116,8	2,07	2,18	105,3

Tabulka 22: Energetika a odpadové hospodářství

Dodávka elektrické energie

Na základě výběrového řízení provedeného společností CEJIZA, s.r.o., zajišťovala dodávky elektrické energie v napěťové hladině vysokého napětí společnost LUMIUS, spol. s r. o. za cenu 1.202,00 Kč bez DPH za MWh. V roce 2021 došlo k poklesu spotřeby elektrické energie o 2,8 %. Celkové náklady na spotřebu elektrické energie poklesly oproti roku 2020 o 94,77 tis. Kč, tj. o 13,2 %.

Dodávka plynu

Na základě výběrového řízení provedeného společností CEJIZA, s.r.o., zajišťovala dodávky plynu společnost Pražská plynárenská, a. s. za cenu 358,55 Kč bez DPH za MWh. Ve srovnání s rokem 2020 došlo ke snížení ceny za dodávku 1 MWh o 35,3 %. Vzhledem k chladnějším jarním měsícům došlo ke zvýšení spotřeby plynu o 2,5 %. Celkové roční náklady na dodávky plynu díky nižší ceně i přes vyšší spotřebu poklesly o 345,35 tis. Kč, tj. o 27,9 %.

Dodávka vody

Dodávka pitné vody, odvádění odpadních vod a srážkových vod je smluvně zajišťována společností Vodárenská akciová společnost, a.s., Brno. V roce 2021 došlo k navýšení spotřeby pitné vody o 3,0 %. Ceny vodného a stočného jsou poslední tři roky pravidelně navyšovány. Pro rok 2021 byla cena vodného navýšena o 4,8 % a stočného o 3,8 %. Navýšení ceny a spotřeby vody se v roce 2021 negativně promítlo do nákladů za vodné (navýšení nákladů o 27,74 tis. Kč, tj. o 8,0 %) a za stočné (navýšení nákladů o 23,68 tis. Kč, tj. o 6,9 %).

Efektivnost vytápění

Výrazný vliv na efektivnost vytápění měla investiční akce „Rekonstrukce NMB – II. etapa“, při které byla v roce 2001 provedena zásadní změna vytápění a přípravy teplé vody (nová kotelna s plynovým kondenzačním kotlem VIESSMANN VITOCROSSAL 300CT3 o výkonu 285 kW a plynovým kotlem VIESSMANN VITOPLEX 100SX1 o výkonu 170 kW) v suterénu hlavní budovy. V roce 2017 byly z důvodu výrazně snížené účinnosti po 16 letech vyměněny oba ohřívače teplé užitkové vody za nové ohřívače typu A.C.V.SMART 600, přičemž nedošlo ke změně technických parametrů.

V roce 2020 docházelo k častým výpadkům hlavního kotle VIESSMANN VITOCROSSAL 300CT3. Z tohoto důvodu bylo externí firmě zadáno zpracování posudku technického stavu kotelny. Na základě výsledku posudku, který doporučoval výměnu kotlů z důvodu jejich hraniční životnosti, bylo požádáno zřizovatele o poskytnutí investičního příspěvku na rekonstrukci kotelny a výměnu kotlů. Zastupitelstvo Jihomoravského kraje na svém 33. zasedání konaném dne 17.09.2020 usnesením č.2842/20/Z33 schválilo poskytnutí investičního příspěvku ve výši 1.210 tis. Kč na rekonstrukci kotelny. S ohledem na dobu přijetí usnesení, kdy byla již započata topná sezóna 2020-2021, bylo požádáno o prodloužení čerpání investičního příspěvku do září roku 2021 se záměrem realizace výstavby nové kotelny v letních měsících. V únoru 2021 byla doručena projektová dokumentace na výměnu kotlů s kaskádovitým uspořádáním čtyř plynových kotlů. Rozpočet na realizaci dle zpracované projektové dokumentace činil 2.866 tis. Kč. Nákladovost tohoto řešení značně převyšovala finanční možnosti nemocnice. Z tohoto důvodu nechala nemocnice zpracovat posudek na provedení ekonomičtější generální opravy stávajících kotlů spočívající v kompletní výměně hořáků a úpravě regulace topení. Generální oprava byla dokončena v měsíci říjnu s nákladovostí 901,78 tis. Kč. Náklady na provedení opravy byly plně hrazeny z prostředků zřizovatele.

U všech tepelných zařízení na výrobu tepla je každoročně provedena kontrola, servis a seřízení spalovacího procesu. Tím je zajištěn provoz těchto zařízení v neoptimálnějším režimu účinnosti.

Odpadové hospodářství

Problematika odpadů je řešena směrnicí S310_Nakládání s odpady, která je pravidelně aktualizována v rámci zavedené normy ISO 9001 v souladu s platnou legislativou.

Vyprodukované odpady jsou tříděny a shromažďovány na k tomu účelu stanoveném a označeném místě, a to dle jednotlivých druhů odpadů. Nádoby či obaly na ukládání odpadů, zejména nebezpečných, jsou vždy v souladu s legislativou označeny štítkem identifikujícím odpad.

O produkci a likvidaci odpadů je vedena řádná evidence. Každoročně prostřednictvím programu ISPOP je MŽP ČR a MěÚ Boskovice zasíláno „Hlášení o produkci a nakládání s odpady“ dle Přílohy č. 20 vyhlášky č. 383/2001 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady, ve znění pozdějších předpisů.

Tržby za „železný odpad“ byly v souladu s bodem 4.3.4. „Zásad“ a Metodickým sdělením č.5/2014 zaslány na účet zřizovatele. Tržby za odběr plastů, oleje a ostatních vykupovaných vytríděných odpadů v roce 2021 dosáhly 19,73 tis. Kč (nárůst oproti roku 2020 o 16,75 tis. Kč, tj. o 533,3 %). V roce 2020 nebyly vykupovány papírové kartony. Z tohoto důvodu je tak výrazný výkyv v tržbách z vykupovaných surovin.

V roce 2021 došlo ke zvýšení množství vyprodukovaných odpadů, a to jak u nebezpečných odpadů, které vznikly péčí o pacienty, tak i u komunálního odpadu.

V organizaci je dbáno na dodržování přijatých opatření (především třídění) směřujících ke snížení množství komunálního odpadu. Na lůžkových odděleních, v administrativní budově a v přízemí hlavní budovy, ve kterém se nacházejí privátní ordinace, jsou umístěny nádoby na třídění odpadů. Třídění odpadů je zaměřeno na další využití odpadů recyklací (papír, plast, sklo, železo a biologicky rozložitelný odpad). Formou zpětného odběru jsou řešeny skleněné obaly, elektroodpad, zářivky, baterie a prázdné tonerové kazety.

2 Plnění úkolů v personální oblasti

Struktura a počty zaměstnanců ke konci období

Viz tabulka 2: Zaměstnanci

Přírůstky a úbytky zaměstnanců (podle struktury zaměstnanců)

Viz tabulka 2: Zaměstnanci

Průměrné platové třídy, průměrné platy (podle struktury zaměstnanců)

Viz tabulka 2: Zaměstnanci

Zdůvodnění navýšení či snížení počtu zaměstnanců

V průběhu roku se průměrný přepočtený počet pracovníků zvýšil o 1,46 úvazků v absolutní výši. Na zdravotním úseku se průměrný přepočtený počet úvazků nijak zásadně nezměnil. V kategorii dělníci se zvýšil průměrný počet úvazků o 1,42.

Na pohyby v průměrném přepočteném počtu pracovníků mají podíl změny v pracovních úvazcích stávajících pracovníků a zástupy za dlouhodobé pracovní neschopnosti.

V ročním průměru činí navýšení průměrného přepočteného počtu zaměstnanců o 1,1 % oproti předchozímu období.

Viz tabulka 2: Zaměstnanci

Zdůvodnění uzavřených dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr

- a) dohody o pracovní činnosti - zaměstnanci vlastní (počet uzavřených dohod)
- | | |
|-------|--|
| lékař | konzultační a kontrolní činnost v neodkladné péči mimo řádnou pracovní dobu (12) |
|-------|--|
- b) dohody o pracovní činnosti - zaměstnanci cizí (počet uzavřených dohod)
- | | |
|------------------|---|
| lékař | odborný dohled nad pracovištěm RTG (1) |
| klinický logoped | péče o pacienty s neurologickými onemocněními apod. (1) |
| psycholog | činnosti klinického psychologa ve zdravotnictví (1) |
| dělník | výpomocné práce-úklid venkovního areálu (2) |
| | výpomocné práce v kuchyni-zástupy za PN (1) |
| | úklidové práce-zástup za PN (1) |
| vrátný | práce na vrátnici (2) |
| zahradník | práce na zahradě (1) |
- c) dohody o provedení práce - zaměstnanci vlastní (počet uzavřených dohod)
- | | |
|--------|----------------------|
| dělník | práce na zahradě (1) |
|--------|----------------------|
- d) dohody o provedení práce - zaměstnanci cizí (počet uzavřených dohod)
- | | |
|--------|---|
| dělník | práce v prádelně-zástupy za PN (2) |
| | výpomocné práce v kuchyni-zástupy za PN (1) |
| | zahradnické práce (8) |
| | úklidové práce-zástup za PN (1) |
| vrátný | práce na vrátnici (1) |
| THP | soustavný dozor nad radiační ochranou (1) |

Zdůvodnění vyplaceného odstupného

Odstupné v roce 2021 nebylo vyplaceno.

Přepočtené počty zaměstnanců v jednotlivých platových třídách, průměrné platy za sledované období dle kategorií zaměstnanců

Viz tabulka 2: Zaměstnanci

Dodržování bezpečnosti práce, pracovní úrazy

V průběhu roku 2021 byl zaznamenán tento pracovní úraz: při chystání léků a rychlém otočení si všeobecná sestra zranila záda (032 vyvrtnutí nebo natažení). Na základě posouzení lékaře bude tento úraz odškodněn v souladu s platnými předpisy.

Dále jsou podle platných předpisů průběžně odškodňovány nemoci z povolání. V roce 2021 bylo řešeno celkem 18 případů nemoci z povolání (z toho 12 případů nemoc z povolání způsobená virem SARS-CoV-2).

Dále byly zaznamenány tyto další pracovní úrazy bez následné pracovní neschopnosti a odškodnění: 2x poranění injekční jehlou (všeobecná sestra).

Sledování a dodržování předpisů týkajících se bezpečnosti práce i požární ochrany je zajišťováno oprávněným externím pracovníkem na podkladě uzavřené smlouvy a všemi vedoucími zaměstnanci našeho zařízení. Pravidelně v souladu s předpisy jsou prováděna školení všech zaměstnanců v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany.

Nárůst platů a OON oproti předchozímu období

Vlivem změny NV č.341/2017 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, v platném znění, došlo ke zvýšení tarifních platů oproti předchozímu období u všech zdravotnických pracovníků 10 %. U ostatních zaměstnanců se výše tarifních platů nezměnila.

Na navýšení platů se podílelo zvýšení hodinových průměrů zejména zdravotnickým pracovníkům, což se promítlo do výše příplatků za soboty a neděle, noční práci a příplatků za svátky, též na náhradách za dovolenou. V rámci úspory mzdových prostředků při vysoké nemocnosti byly vyplaceny mimořádné odměny. Mzdové náklady bez OON vzrostly v úhrnu o 7,9%.

Nemocnost v roce 2021 činila 8,1%, což představuje oproti loňskému roku nepatrné snížení o 0,5%.

OON se za rok 2021 snížily o 152 tis. Kč a zahrnují odměny z dohod o pracích mimo pracovní poměr na - ústavní pohotovostní službu lékařů, zástupy za PN a dovolenou na vrátnici, dále odměny na nezbytnou sezónní údržbu revitalizované zahrady nemocnice, úklid venkovního areálu apod. (viz výše „Zdůvodnění uzavřených dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr“).

Ostatní osobní náklady (za rok 2021)	tis. Kč	fyzické osoby		přepočtené osoby	
		celkem	z toho s vlastními zaměstnanci	celkem	z toho s vlastními zaměstnanci
dohody o pracovní činnosti	1 442	22	12	2,82	1,36
dohody o provedení práce	205	15	1	1,0	0,03
vyplacené odstupné	0	x	0	x	0

Tabulka 23: OON

Zaměstnanci	Stav k 1. 1. 2021		Stav k 31. 12. 2021		Ø přepoč. počet v roce 2021	přepoč.počet prac. / příslušná třída ¹	Průměrný stupeň	průměrný plat v Kč	nástupy		výstupy	
	fyzické osoby	přepoč. počet	fyzické osoby	přepoč. počet					fyzické osoby	přepoč. počet	fyzické osoby	přepoč. počet
lékaři a zubní lékaři	13	6,35	12	5,75	6,37	3,20 prac./14.tř. 0,80 prac./13.tř. 1,75 prac./12.tř.	10,58	74 567	0	0,00	1	1,00
farmaceuti												
všeob.sestry, porodní asistentky, (§5 a §6 z.č.96/2004 Sb.)	39	35,75	40	36,00	35,64	1,00 prac./12.tř. 4,00 prac./11.tř. 31,00 prac./10.tř.	9,93	54 013	3	2,75	2	1,25
ostat.zdrav.pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí (§7-§21 z.č.96/2004 Sb.)	7	6,28	6	5,48	5,67	2,00 prac./10.tř. 1,48 prac./9.tř. 2,00 prac./8.tř.	7,50	39 972	1	1,0	1	1,0
zdrav.pracovníci nelékaři s odb.a speciál. způsobilostí (§22-§28 z.č. 96/2004 Sb.)	6	5,60	6	5,60	5,78	1,00 prac./12.tř. 4,60 prac./10.tř.	10,20	40 281	1	0,75	1	0,75
zdrav.prac.nelék.pod odb.dohledem nebo přímým vedením (§29 až §42 z.č. 96/2004 Sb.)	35	32,5	34	31,75	31,57	31,25 prac./4.tř. 0,50 prac./3.tř.	12,00	32 544	2	2,00	2	2,00
jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsobilostí (§43 z.č.96/2004Sb.)												
THP	11	10,65	11	10,45	10,58	0,30 prac./14.tř. 1,00 prac./12.tř. 3,20 prac./11.tř. 2,00 prac./10.tř. 2,00 prac./9.tř. 1,95 prac./8.tř.	10,23	39 969	0	0,00	0	0,00
dělníci a provozní pracovníci	30	27,85	32	29,85	29,36	2,00 prac./7.tř. 1,00 prac./6.tř. 6,00 prac./5.tř. 1,00 prac./4.tř. 13,85 prac./3.tř. 6,00 prac./2.tř.	11,84	21 126	3	3,00	0	0,00

Tabulka 24: Zaměstnanci

3 Plnění úkolů v oblasti hospodaření

Přehled o plnění rozpočtu-plánu hospodaření k 31.12.2021					9313		
Název organizace: Nemocnice Letovice, příspěvková organizace, Pod Klášteřem 17, 679 61 Letovice					vtis. Kč		
	Hlavní činnost				Doplňková činnost		
	Sestavený rozpočet - plán hospodaření	Upravený rozpočet - plán hospodaření k 31.12.2021	Skutečnost	% S/UR (SR) ²⁾	Sestavený rozpočet - plán hospodaření	Upravený rozpočet - plán hospodaření k 31.12.2021	% S/UR (SR) ²⁾
Výnosy za vlastní výroby							
Výnosy z prodeje služeb	101 728	119 956	120 919	100,80%	550	765	701 91,63%
z toho: 1. příspěvek na péči	400						
2. ubytování soc. lůžka	300						
3. stravné soc. lůžka 602 304	273						
4. stravné zaměstnanci 602 305 DČ cizí státníci 602 0100	330	330	313	94,85%	350	565	565 100,00%
5. stravné-příspěvek FKSP 602 405,100	210	210	158	75,24%			
6. ošelfovné							
7. archeologické výzkumy							
7. vstupné							
9. výnosy od ZP 320-327	100 180	119 324	120 355	100,86%			
10. samoplátcí							
11. ostatní praní prádla 602 0200					200	200	136 68,00%
12. ostatní - vyplnění tiskopisů... 602-39*	35	92	93				
Výnosy z pronájmu	320	392	393	100,26%	100	100	121 121,00%
Výnosy za prodané zboží							
Výnosy z prodeje materiálu							
Čerpání fondů celkem	500	0	0				
Použití fondů: 1. Fond investiční	500	0	0				
2. Fond rezervní							
3. Fond odměn				0,00%			
Výnosy z přijatých neinvestičních transferů celkem ³⁾	3 750	13 202	12 893	97,66%			
z toho: 1. z přísp. na provoz od JMK bez účel. určení	3 750	3 750	3 750	100,00%			
2. příspěvek na provoz s účelovým určením		1 210	902				
3. výnosy z přijatých transferů od ÚSC							
4. výnosy z přijatých transferů ze SR- <i>odměny COVID</i>		7 975	7 974	99,99%			
<i>lyz. a psych. zátěž zam.</i>		267	267				
5. výnosy z ostatních transferů - Úřad práce							
Výnosy z titulu časového rozlišení přijatých invest. transferů							
Jiné ostatní výnosy	2	172	177	102,91%			
Výnosy celkem	106 300	133 722	134 382	100,49%	650	865	822 95,03%
Spotřeba materiálu	12 425	11 722	11 512	98,21%	214	355	353 99,44%
Spotřeba energie celkem	1 550	1 550	1 494	96,39%	33	33	25 75,76%
z toho: 1. el. energie	650	650	615	94,62%			
2. plyn	900	900	879	97,67%			
3. ostatní							
Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek celkem	350	368	368	100,00%	10	10	8 80,00%
z toho: 1. voda	350	368	368	100,00%			
2. teplo							
3. pára							
Prodané zboží							
Aktivace dlouhodobého majetku							
Aktivace oběžného majetku							
Změna stavu zásob vlastní výroby							
Opravy a udržování	1 230	3 323	3 013	90,67%	20	20	18 90,00%
Cestovné	25	26	25	96,15%			
Náklady na reprezentaci	20	20	20	100,00%			
Aktivace vnitropodnikových služeb							
Ostatní služby	3 072	3 571	3 539	99,10%	10	11	10 90,91%
Osobní náklady celkem	84 884	93 792	93 770	99,98%	207	289	286 98,96%
z toho: 1.a) platy zaměstnanců	59 798	58 953	58 953	100,00%	150	208	207 99,52%
1.b) navýšení - stát.dotace		5 971	5 971				
2. náhr. mzdy za doč. prac. neschopnost		698	698			3	3
2a) příspěvek při nařízené karanténě			14				
3. OON	1 938	1 648	1 647	99,94%			
4.a) zákonné soc. pojištění - soc. a zdrav. pojištění	20 212	22 442	20 437	91,07%	50	70	69 98,57%
aa) příspěvek při nařízené karanténě			-14				
b) soc a zdrav poj. - navýšení stát.dotace			2 003				
5. zákonné sociální náklady ⁵²⁷	2 685	3 512	3 495	99,52%	6	7	6 85,71%
6. jiné sociální pojištění ⁵²⁵	251	300	299	99,67%	1	1	1 100,00%
7. jiné sociální náklady ⁵²⁸		268	267				
Odpisy	2 514	2 522	2 517	99,80%	13	13	11 84,62%
Rezervy							
Opravné položky							
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	200	1 303	1 302	99,92%	1	2	1
Daně a poplatky (nezahrnuje daň z příjmů)	20	11	9	81,82%			
Finanční náklady	10	6	6	100,00%			
Ostatní náklady		146	145				
Náklady celkem	106 300	118 360	117 720	99,46%	508	733	712 97,14%
Výsledek hospodaření před zdaněním	0	15 362	18 883		142	132	110
Daň z příjmu			2 221				
Dodatečné odvody daně z příjmu							
Výsledek hospodaření po zdanění	0	15 362	16 662		142	132	110
Výsledek hospodaření za hlavní i doplňkovou činnost po zdanění					142	15 494	16 772
Výsledek hospodaření za hlavní i doplňkovou činnost před zdaněním					142	15 494	18 993
V Letovicích dne: 27.12.2021					Jméno ředitele: MUDr. Drahošlava Královcová		
Jméno: Ing. Bousková, Holíková Podpis:					Podpis ředitele:		

Tabulka 25: Přehled o plnění rozpočtu-plánu hospodaření k 31.12.2021

Nejvýznamnější skutečnosti týkající se změn v chodu příspěvkové organizace

a) Výnosy

Celkové výnosy organizace dosáhly výše 135.204,56 tis. Kč (134.382,06 tis. Kč výnosy hlavní činnosti, 822,50 tis. Kč výnosy z doplňkové činnosti). Ve srovnání s rokem 2020 došlo k navýšení výnosů o 21.301,82 tis. Kč, tj. nárůst o 18,7 %. Tento nárůst byl způsoben zejména navýšením výnosů od zdravotních pojišťoven v souladu s úhradovou vyhláškou Ministerstva zdravotnictví č. 428/2020, o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2021. V rámci této vyhlášky byly navýšeny paušální sazby za ošetřovací den pro kategorii pacientů I a II o 8 % a pro kategorie pacientů III – V o 9 %. Finanční bonus za splnění kvalitativního kritéria poskytované péče zůstal ve stejné výši jako v roce 2020 – tj. ve výši 0,3 % za splnění kvalitativního kritéria. Nemocnice Letovice v roce splňuje jako v roce předchozím tři kvalitativní kritéria – sestra specialista na hojení ran, nutriční terapeut a vybavení oddělení elektricky polohovatelnými lůžky. Výnosy plynoucí od zdravotních pojišťoven byly dále ovlivněny vyhláškou č. 242/2021 Sb., o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2021. Na základě této vyhlášky náležely nemocnici zálohové platby na pokrytí výkyvů v obloženosti způsobených epidemií onemocnění COVID-19 ve výši 13.519,99 tis. Kč.

Tržby od zdravotních pojišťoven jsou hlavním zdrojem výnosů organizace, představují 89,0 % podíl na celkových výnosech organizace. Tyto výnosy, díky již výše zmiňovaným vyhláškám Ministerstva zdravotnictví ČR č. 428/2020 a 242/2021, dosáhly navýšení oproti předchozímu roku o 23,1 %. Výnosy od zdravotních pojišťoven v roce 2021 byly kryty především vyšší osobní náklady (navýšení mezd zdravotnických pracovníků v souladu s NV č. 341/2017 Sb., o platových poměrech ve veřejných službách a správě). Výnosy z titulu kompenzační vyhlášky pokryly zvýšené nákupy OOPP, náklady na proplácení přesčasů zdravotnickým pracovníkům a zejména ztrátu z nižší obloženosti.

V roce 2021 obdržela nemocnice od zřizovatele příspěvek na provoz bez účelového určení ve výši 3.750 tis. Kč a účelově určený příspěvek na akci „Oprava kotelný – havárie“ ve výši 1.210 tis. Kč.

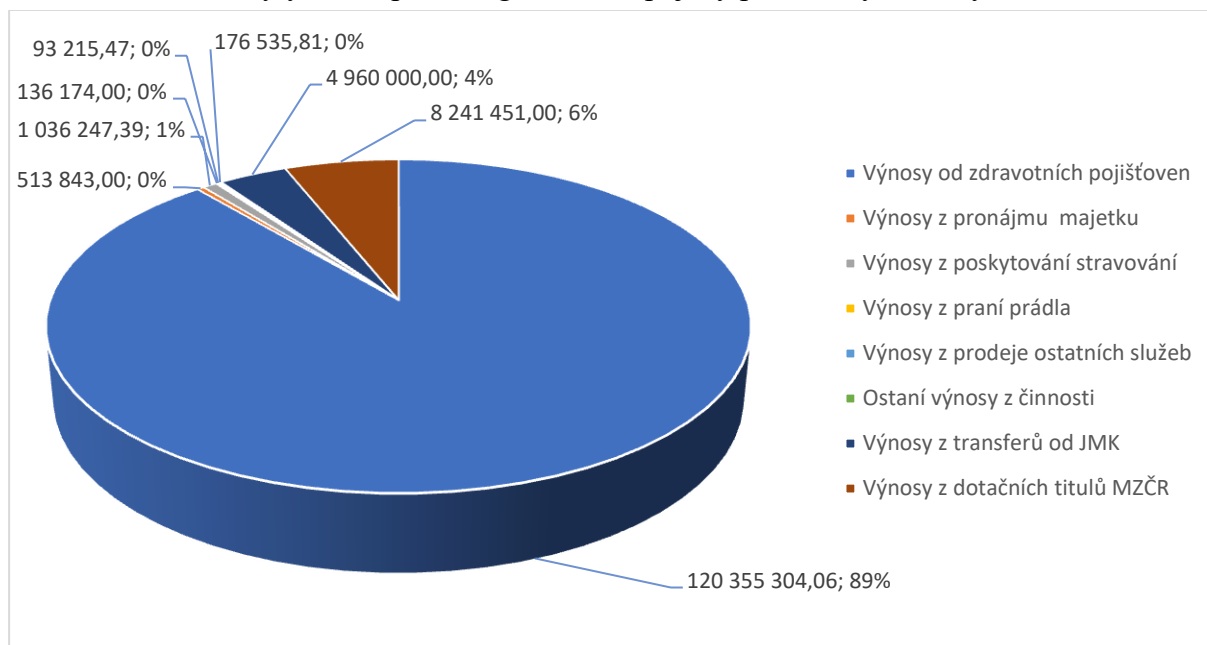
Pozitivní trend vykazala mimo jiné i výnosová položka „Pronájem nebytových prostor“. Nemocnice na základě nájemních smluv nyní pronajímá téměř 100 % volných kapacit ambulancí v přízemí hlavní budovy nemocnice externím poskytovatelům zdravotních služeb (ambulace interny, gynekologie, ortopedie, urologie, alergologie a imunologie, rehabilitace, klinické logopedie a ultrazvukové diagnostiky). Výnosy z nájmu nemovitého majetku vygenerovaly výnos ve výši 392,82 tis. Kč, navýšení o 6,5 % oproti roku 2020.

V roce 2021 nebyly poskytovány sociální pobytové služby. Z tohoto důvodu nemocnice nevykazala žádný výnos z této činnosti oproti roku 2020 (r. 2020 výnos 906,21 tis. Kč).

K poklesu výnosů došlo mimo položek týkajících se poskytování sociálních pobytových služeb také u výnosové položky „Pronájem movitých věcí“ o 7,7 %.

Mimo příspěvku od zřizovatele byla nemocnice příjemcem dvou dotací z Ministerstva zdravotnictví České republiky, a to prostřednictvím JMK titulu „Dotační program na podporu mimořádného finančního ohodnocení zaměstnanců poskytovatelů lůžkové péče v souvislosti s epidemií COVID-19 pro rok 2021“ ve výši 7.974,32 tis. Kč a titulu „Mimořádný dotační program pro poskytovatele lůžkové péče s cílem prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19“ ve výši 688,00 tis. Kč. Organizace přijala finanční dary ve výši 338 tis. Kč.

V roce 2021 nebyly do rozpočtu organizace zapojeny prostředky účelových fondů.



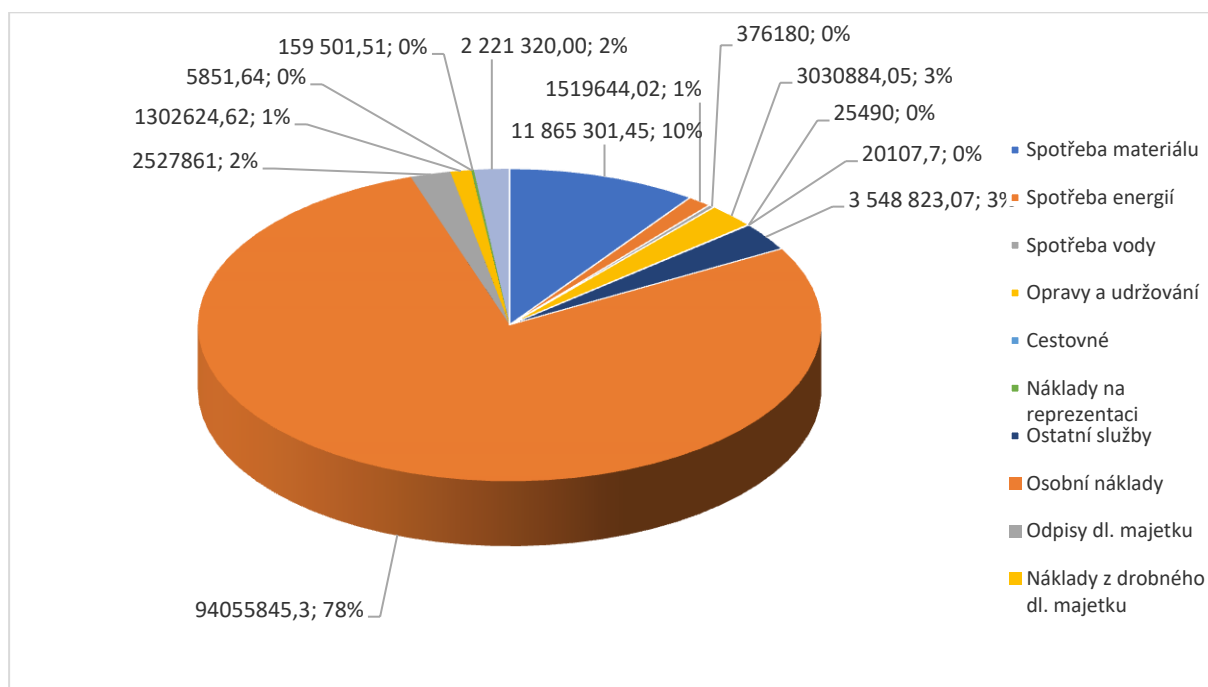
Graf 1: Skladba výnosů v roce 2021 (v Kč, %)

b) Náklady

Celkové náklady dosáhly výše 120.653,58 tis. Kč (hlavní činnost 119.941,28 tis. Kč, doplňková činnost 712,30 tis. Kč). Ve srovnání s rokem 2020 došlo k navýšení celkových nákladů o 6,6 % (tj. 7.480,39 tis. Kč). Nejvýraznější nárůst nákladů byl zaznamenán u následujících položek: voda o 7,0 %; opravy a udržování o 44,2 %; mzdové náklady o 6,8 %; zákonné sociální pojištění o 7,3 %; a odpisy dlouhodobého majetku o 6,2 %. K úspoře oproti roku 2020 došlo u nákladových položek: spotřeba energie o 25,1 %, náklady na reprezentaci o 61,4 %, ostatní služby o 0,9 %, zákonné sociální náklady o 24,6 % a náklady z drobného dlouhodobého majetku o 34,7 %.

Dominantními náklady jsou osobní náklady, ty tvoří 78,0 % všech nákladů. Dalšími položkami majícími výrazný vliv na hospodaření nemocnice jsou náklady na spotřebu materiálu – 9,8 %, ostatní služby – 2,9 % a opravy a udržování – 2,5 %.

Celkově lze konstatovat, že procentuální skladba nákladů organizace zůstává v dlouhodobém časovém horizontu bez výrazných změn.



Graf 2: Skladba nákladů v roce 2021 (v Kč, %)

c) Mimořádné vlivy na hospodaření

Na základě úhradové vyhlášky č. 428/2020 Ministerstva zdravotnictví ČR došlo k navýšení sazby za ošetrovací den o 8 % (kategorie pacientů I a II) a o 9 % (kategorie pacientů III, IV a V) za ošetrovací den. Jako v roce 2020 byl do konstrukce výše úhrady za ošetrovací den zahrnut kvalitativní koeficient navyšující výši úhrady o 0,3 % za splnění každého kvalitativního kritéria. Úhradová vyhláška definuje celkem pět kategorií personálních kvalitativních kritérií a dvě kvalitativní kritéria technického charakteru. Nemocnice Letovice po celý rok 2021 splňovala tři kvalitativní kritéria:

- Sestra specialista na hojení ran
- Nutriční terapeut
- Vybavení oddělení elektricky polohovatelnými lůžky.

Další významný vliv na hospodaření nemocnice mělo přijetí tzv. kompenzační vyhlášky MZČR č. 242/2021 Sb., která vstoupila v platnost dne 30.6.2021. Účelem přijetí kompenzační vyhlášky bylo pokrytí ztrát nemocnic poskytujících následnou péči způsobených nižší obložeností. Dle této vyhlášky byly nemocnici prostřednictvím měsíčních záloh kompenzovány ztráty. Referenčním rokem pro úhradu ztrát byl rok 2019, který ještě nebyl ovlivněn epidemií onemocnění COVID-19. Na základě této vyhlášky náleží nemocnici kompenzace ve výši 13.519,99 tis. Kč. Tato vyhláška svůj účel splnila a díky ní došlo k plnému pokrytí ztrát způsobených nižší obložeností.

Přijaté transfery a dotace:

Nemocnice obdržela od zřizovatele **3.750,00 tis. Kč** jako **příspěvek na provoz** bez účelového určení. Příspěvek byl z velké části použit na finanční krytí odpisů v rámci fondu investic. Dále bylo nemocnici schváleno poskytnutí investičního příspěvku na akci „Rekonstrukce kotelný a výměna kotlů – havárie“ ve výši 1.210 tis. Kč. S ohledem na výši rozpočtu na provedení rekonstrukce kotelný ve výši 2.866 tis. Kč bylo přistoupeno k řešení havarijního stavu kotelný méně nákladným provedením generální opravy. Na základě žádosti nemocnice byl investiční příspěvek ve výši **1.210 tis. Kč** rozhodnutím ZJMK změněn na účelově určený příspěvek na provoz na akci „**Oprava kotelný – havárie**“.

V měsíci květnu obdržela nemocnice průtokovou dotaci z dotačního programu Ministerstva zdravotnictví ČR „**Dotační program na podporu mimořádného finančního ohodnocení zaměstnanců poskytovatelů lůžkové péče v souvislosti s epidemií COVID-19 pro rok 2021**“ ve výši **7.974,32 tis. Kč**.

V červenci požádala nemocnice o poskytnutí mimořádné dotace od Ministerstva zdravotnictví ČR z titulu „**Mimořádný dotační program pro poskytovatele lůžkové péče s cílem prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19**“ ve výši **688,00 tis. Kč**.

Úvěry:

Za účelem překlenutí časového nesouladu ve výplatním termínu platů zaměstnanců a příjmů za poskytnuté zdravotní služby od zdravotních pojišťoven je užíván úvěrový bankovní produkt kontokorentním úvěr zřízený k hlavnímu účtu nemocnice vedenému u Komerční banky, a. s. V roce 2021 s ohledem na navyšování mezd zdravotnických pracovníků musel být úvěrový rámec navýšen z 5.000,00 tis. Kč na **7.000,00 tis. Kč**.

Za účelem pokrytí nákladů plynoucích realizací investiční akce z dotačního titulu z REACT-EU vypláceného v systému ex-post byla uzavřena Smlouva o úvěru s Komerční bankou, a. s. s úvěrovým rámcem **35.000,00 tis. Kč**. Vzhledem k tomu, že

nemocnice se stala po revizi textu dotační výzvy neoprávněným žadatelem o dotaci, nebyl úvěr čerpán. S ohledem na výhodnost smluvních úvěrových podmínek (nulové poplatky, výhodná konstrukce úrokové sazby), zůstává smlouva o úvěru v platnosti a úvěr bude použit v případě vypsání vhodného dotačního titulu.

Ostatní vlivy na hospodaření organizace:

Rada JMK usnesením č. 466/21/R8 ze dne 27.1.2021 schválila odpisové plány neškolských organizací zřízených JMK. V souladu s tímto usnesením byl ve výši nákladů na odpisy (za hlavní i doplňkovou činnost), což představuje částku 2.527,86 tis. Kč, tvořen fond investic.

Zastupitelstvo JMK usnesením č. 196/21//Z3 ze dne 18.2.2021 stanovilo závazné ukazatele – odvody investičních zdrojů do Investičního fondu JMK ve výši 1.864,00 tis. Kč.

V souladu s nařízením vlády č. 341/2017, o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, došlo v roce 2021 k navýšení tarifních platů zdravotnických pracovníků nemocnice.

Rada JMK usnesením č. 710/21/R12 ze dne 24.02.2021 schválila objem prostředků na platy ve výši 59.948 tis. Kč a na OON ve výši 1.938 tis. Kč.

Rada JMK usnesením č. 1818/21/R29 ze dne 21.07.2021 schválila v souvislosti s přijetím dotace z MZČR na odměny zdravotníkům navýšení objemu prostředků na platy na 65.919 tis. Kč.

Rada JMK usnesením č. 1383/21/R22 ze dne 7.6.2021 schválila převedení výsledku hospodaření za rok 2020 v celkové výši 729,54 tis. Kč do rezervního fondu organizace.

Organizace v roce 2021 hospodařila s konečným výsledkem hospodaření – ziskem po zdanění ve výši 15.550,97 tis. Kč.

Výsledek hospodaření před zdaněním, výše daně z příjmů, výsledek hospodaření po zdanění, a to v rozčlenění za hlavní a doplňkovou činností.

	2019		2020		2021	
	Hlavní činnost (v tis. Kč)	Doplňková činnost (v tis. Kč)	Hlavní činnost (v tis. Kč)	Doplňková činnost (v tis. Kč)	Hlavní činnost (v tis. Kč)	Doplňková činnost (v tis. Kč)
Výsledek hospodaření před zdaněním	1.316,77	113,00	524,92	204,62	16.662,10	110,19
Daň z příjmů	33	0	0	0	2.221,32	
Výsledek hospodaření po zdanění	1.283,47	113,00	524,92	204,62	14.440,78	110,19

Tabulka 26: Vývoj výsledku hospodaření za poslední tři roky

Neuhrazená ztráta minulých let

Organizace neeviduje neuhrazenou ztrátu minulých let (viz bod C.III.3 Rozvahy).

3.1 Výnosy

Příloha č. 15

VÝNOSY	Hlavní činnost					Doplňková činnost					
	SÚ	AÚ		Skutečnost		Upravený rozpočet	% plnění upraveného rozpočtu	Skutečnost		Upravený rozpočet	% plnění upraveného rozpočtu
		2020	2021	2020	2021	2021		2020	2021	2021	
Nemocnice Letovice, příspěvková organizace											
Výnosy v tis.Kč											
Výnosy z vlastních výkonů a zboží				99 685	121 312	120 348	100,8%	744	822	865	95,0%
Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601										
Výnosy z prodeje služeb	602			99 316	120 919	119 956	100,8%	613	701	765	91,6%
- Stravné - cizí strávníci (DČ)		0106	0106					479	565	565	100,0%
- Praní prádla (DČ)		0200	0200					134	136	200	68,0%
- Konzultační činnost (DČ)											
- Příspěvek na péči (soc.lůžka)		0301	0301	550							
- Ubytování (soc.lůžka)		0302	0302	203							
- Stravné (soc.lůžka)		0304	0304	153							
- Stravné - zaměstnanci		0305	0305	316	313	330	94,8%				
- Stravné - samoplátcí											
- Tržby od pojišťoven		x	x	97 806	120 355	119 324	100,9%			0	
- VZP		0320	0320	72 258	89 213	88 324	101,0%				
- VoZP		0321	0321	6 992	6 762	6 761	100,0%				
- ČPZP		0322	0322	827	1 968	1 900	103,6%				
- Oborová ZP		0323	0323	2 073	3 266	3 265	100,0%				
- ZPMV		0325	0325	15 230	18 672	18 600	100,4%				
- Revírní bratrská pokladna ZP		0326	0326	425	474	474	100,0%				
- samoplátcí		0329	0329	26	0	0					
- Ostatní (umístění automatu, vyplnění tiskop. ...)		0390	0390	81	87	87	100,0%				
- uložení zemřelých		0391	0391	6	6	5	120,0%				
- Příspěvek na obědy z FKSP		0405	0405	174	158	210	75,2%				
Výnosy z pronájmu	603			369	393	392	100,3%	131	121	100	
- Pronájem movitého majetku		0002	0002					131	121	100	
- Pronájem nebytových prostor		0301	0301	369	393	392	100,3%				
Výnosy z prodaného zboží	604										
Jiné výnosy z vlastních výkonů	609										
Ostatní výnosy				1 794	177	172	102,9%				
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641										
Jiné pokuty a penále	642										
Výnosy z vyřazených pohledávek	643										
Výnosy z prodeje materiálu	644										
Výnosy z prodeje DNM	645										
Výnosy z prod.DHM kromě pozemků	646										
Výnosy z prodeje pozemků	647										
Čerpání fondů	648			0	0	0					
- RF k dalšímu rozvoji PO (z VH)											
- IF k posílení zdrojů na opravy a údržbu majetku		0305	0305	0	0						
Ostatní výnosy z činnosti	649			1 794	177	172	102,9%				
- náhrady za manka a škody		0301	0301		5	5					
- vrácené obnošené OOPP		0303	0303	1	1	1					
- přefakturace		0304	0304	39	24	23	104,3%				
- zaokrouhlovací rozdíly		0309	0309	0	0	0					
- jiné ost. výnosy (olej, papír...)		0310	0310	3	19	16	118,8%				
- dědictví		0313	0313	0	0	0					
- darovaný DDHM nad 1000,- Kč		0314	0314	4	2	2	100,0%				
- darovaný DDHM do 1000,- Kč		0315	0315	0	0	0					
- převedená zásoba		0316	0316	28	117	116	100,9%				
- darovaná zásoba		0317	0317	35	9	9	100,0%				
- darovaná služba		0318	0318								
- dary OOPP		0320	0320	1684							
Finanční výnosy				0	0	0					
Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661										
Úroky	662			0	0	0					
- Úroky z běžného účtu				0	0	0					
- Úroky z PROFÍ SPOŘICÍHO účtu				0	0	0					
- Úroky z termínovaného vkladu		x	x								
Kurzové zisky	663										
Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664										
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	665										
Ostatní finanční výnosy	669										
Výnosy z nároků na prostředky st. rozpočtu, rozpočtu ÚSC a státních fondů				11 680	12 893	13 202	97,7%				
Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672			11 680	12 893	13 202	97,7%				
státní dotace (psych. a fyz. zátěž COVID)			0301		267	267	100,0%				
státní dotace (navýšení mezd COVID)		0400	0400	8 006	7 974	7 975	100,0%				
přísp. na provoz - bezúčelový z rozpočtu JMK		0510	0510	3 674	3 750	3 750	100,0%				
přísp. na provoz - účelově určený z rozpočtu JMK		0520	0520	0	902	1 210	74,5%				
přísp. na provoz - "Opr. fasády záp.stěny NMB Let."											
přísp. na provoz - "Opr. a oš. krovů NMB Letovice"											
přísp. na provoz - "Opr. oken záp.stěny NMB Let."											
přísp. na provoz - "Opr. záp. stěny NMB Let.(sanace)"											
přísp. na provoz - "Stab. vybr. zdrav. prac. (sestry)"											
ze SR (MŽP)											
ze státních účelových fondů (SFŽP)											
ostatní z rozpočtu ÚSC-města											
Výnosy celkem:				113 159	134 382	133 722	100,5%	744	822	865	95,0%

Tabulka 27: Rozpis výnosů dle přílohy č.15 "Zásad" JMK

a) Komentář k výnosům - tržby od zdravotních pojišťoven

Hlavním příjmem organizace byly tržby od zdravotních pojišťoven. Rámcové smlouvy jsou uzavřeny se sedmi zdravotními pojišťovnami – VZP, ZPMV, VoZP, OZP, ČPZP, Revírní BP a ZP Škoda. Úhrada za poskytnutou zdravotní péči probíhá formou paušální sazby za ošetrovací den a kategorii pacienta. Tyto sazby jsou každoročně sjednávány formou cenových dodatků k rámcovým smlouvám v souladu s platnou úhradovou vyhláškou. Dle vyhlášky byla sjednána paušální sazba za ošetrovací den, jejíž konstrukce vycházela ze sazeb stanovených v roce 2020 s navýšením o 8 % pro kategorie pacientů I a II a o 9 % pro kategorie pacientů III, IV a V. V úhradové vyhlášce pro rok 2021 zůstalo jako v roce 2020 finanční zvýhodnění za kvalitu poskytované péče. Organizace splňovala po celý rok 2021 tři kvalitativní kritéria, což přineslo navýšení sazeb za jeden OD o 0,9 %.

K 30.6.2021 byla přijata vyhláška MZČR č. 242/2021, o stanovení způsobu kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2021. Touto vyhláškou byla systémem zálohových plateb kompenzována nižší obloženost následné lůžkové péče ovlivněná vyčleňováním lůžkové kapacity pro příjem COVID-19 pozitivních pacientů a dále omezením elektivní péče v nemocnicích poskytujících akutní zdravotní péči. Referenční hodnotou pro výplatu kompenzačních záloh byla vyhláškou stanovena obloženost roku 2019, který nebyl ovlivněn epidemií onemocnění COVID-19. Na zálohových platbách v souvislosti s touto vyhláškou obdržela nemocnice částku 13.519,99 tis. Kč.

Za rok 2021 bylo vykázáno celkem 41.519 ošetrovacích dnů. Celková výše úhrad od všech zdravotních pojišťoven činila 120.355,30 tis. Kč. Průměrná sazba za ošetrovací den v roce 2021 činila 2.573,17 Kč (v částce není zohledněn vliv kompenzační vyhlášky č. 242/2021), což představuje navýšení o 12,9 % oproti roku 2020. Údaj o vykazovaných výkonech za zdravotní péči dle jednotlivých zdravotních pojišťoven je uveden v tabulce č. 24 „Tabulka F - Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2021“.

Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2021								
	Celkem	VZP	ZPMV	OZP	VoZP	ČPZP	RBP	ZP ŠKODA
		111	211	207	201	205	213	209
akutní péče	0							
následná péče	106 750	76 531	18 653	3 264	5 861	1 967	474	0
následná péče (dle vyhlášky č. 242/2021)	13 520	12 625	0	0	895	0	0	0
Očkování	85	57	19	2	6	1	0	0
Celkem tržby od zdravotní pojišťovny	120 355	89 213	18 672	3 266	6 762	1 968	474	0
regulace výkonů (doplatek) zvýšení tržeb								
regulace výkonů (krácení), snížení tržeb								
Celkem tržby od zdravotních pojišťoven po regulaci	120 355	89 213	18 672	3 266	6 762	1 968	474	0

Tabulka 28: Tabulka F - Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2021

b) Finanční transfery přijaté v roce 2021

V roce 2021 Nemocnice Letovice obdržela od svého zřizovatele tyto finanční transfery:

- Usnesením Zastupitelstva JMK č. 45/20/Z2 ze dne 17.12.2020 v rámci schváleného rozpočtu Jihomoravského kraje byly stanoveny závazné ukazatele **příspěvky na provoz** zřízeným příspěvkovým organizacím. Nemocnici Letovice byl schválen příspěvek na provoz ve výši **3.750,00 tis. Kč**.
- Usnesením Zastupitelstva JMK č. 77/20/Z2 ze dne 17.12.2020 byl schválen závazný ukazatel investiční příspěvek na akci „**Rekonstrukce kotleny a výměna kotlů**“ ve výši **1.210,00 tis. Kč** s dobou použitelnosti prostředků do 31.12.2021.
- Usnesením Zastupitelstva JMK č. 437/21/Z5 ze dne 24.06.2021 byla schválena změna závazného ukazatele – investičního příspěvku na akci „Rekonstrukce koleny a výměna kotlů – havárie“ na účelově určený příspěvek na provoz „**Oprava koleny – havárie**“ ve stejné výši, tj. **1.210,00 tis. Kč** s dobou použitelnosti do 31.12.2021.
- Průtoková dotace z rozpočtu zřizovatele dotačního titulu Ministerstva zdravotnictví ČR „**Dotační program na podporu mimořádného finančního ohodnocení zaměstnanců poskytovatelů lůžkové péče v souvislosti s epidemií COVID-19 pro rok 2021**“ ve výši **7.974,32 tis. Kč**.
- Mimořádný dotační titul Ministerstva zdravotnictví ČR „**Mimořádný dotační program pro poskytovatele lůžkové péče s cílem prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19**“ ve výši **688,00 tis. Kč**. K 31.12.2021 čerpáno z dotačního titulu 267,13 tis. Kč. Vratka nevyčerpané části dotace byla provedena dne 17.01.2022 ve výši 420,87 tis. Kč.

c) Ostatní výnosy

Výnosy z ostatních služeb (umístění automatu na nápoje, uložení zemřelých, vyplnění tiskopisů) činily 93,22 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 2020 došlo k navýšení těchto výnosů o 7,2 %.

Výnosy z komerčních nájmu ambulancí činily 392,82 tis. Kč, což představuje nárůst o 6,5 % oproti roku 2020. Cena nájmu je každoročně navyšována o roční míru inflace roku předcházejícího zveřejňovanou Českým statistickým úřadem. Pro rok 2021 činil inflační nárůst 3,2 %. Navýšení výnosů bylo kromě inflační doložky způsobeno rozšířením předmětu nájmu u stávajících nájemců.

Významnou položku ve výnosech tvoří výnosy ze závodního stravování zaměstnanců a bývalých zaměstnanců, která se skládá z příspěvku zaměstnanců na odebrané obědy ve výši 25,- Kč/ks (do 31.8.2021) reps. 30,00 Kč a současně z příspěvku z fondu FKSP, kterým se dofinancovává hodnota potravin, která byla v roce 2021 ve výši 40,00 Kč/oběd. Výnosy ze závodního stravování poklesly oproti roku 2019 o 4,0 % z 490,41 tis. Kč na 470,95 tis. Kč.

V roce 2021 z důvodu využití oddělení E, které je standardně užíváno jako oddělení poskytující pobytové sociální služby, jako uzavřeného oddělení pro léčbu COVID-19 pozitivních pacientů, nebyly tyto služby poskytovány, tudíž nebyly účtovány žádné výnosy v souvislosti s poskytováním sociálních služeb.

Další výnosovou položkou jsou ostatní výnosy (prodej oleje z provozu kuchyně, přijatá pojistná plnění, darovaný DDHM a darované zásoby) ve výši 176,54 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 2020 došlo k poklesu těchto výnosů o 1.617,94 tis., tj. o 90,2 %. V roce 2020 byly prostřednictvím ostatních výnosů účtovány přijaté darované zásoby OOPP

(respirátory, roušky, návleky, obleky, brýle, štíty). Tyto dary byly poskytnuty v souvislosti s epidemií COVID-19 za účelem ochrany zdraví zaměstnanců nemocnic.

Čerpání fondů

V rámci schváleného rozpočtu organizace bylo schváleno zapojení rezervního fondu organizace ve výši 500 tis. Kč do rozpočtu organizace za účelem posílení zdrojů na opravy a rozvoj organizace. Vzhledem k vývoji výnosů nebyl rezervní fond zapojen do rozpočtu organizace a rozpočtovým opatřením bylo jeho zapojení v plné výši zrušeno. Na základě žádostí nemocnice byly schváleny přesuny celkem 900 tis. Kč z rezervního fondu do fondu investic za účelem finančního pokrytí nákladů na pořízení investičního majetku (aktualizace projektové dokumentace 500 tis. Kč, nářezový stroj do kuchyně 100 tis. Kč a vážicí hygienická židle 300 tis. Kč). Vzhledem k vývoji zůstatku fondu investic byl proveden přesun 350 tis. Kč místo plánovaných 900 tis. Kč z rezervního fondu organizace.

Změny rozpočtu

Podstatné změny rozpočtu byly provedeny v návaznosti na schválení či změnu závazných ukazatelů (příspěvek na provoz s účelovým určením na opravu kotelny). Významná změna rozpočtu proběhla v souvislosti s přijetím dotací od Ministerstva zdravotnictví ČR. Drobné změny rozpočtu byly v souladu s bodem 3.4.2. „Zásad“ průběžně schváleny ředitelkou organizace a následně se všemi požadovanými náležitostmi a přílohami zaslány na vědomí zřizovateli prostřednictvím odboru zdravotnictví.

Dohadné položky

Za rok 2021 jsou tvořeny dohadné položky za zdravotními pojišťovnami ve výši očekávaného výnosu plynoucího z kompenzační vyhlášky č. 242/2021 Sb. ve výši 13.519,99 tis. Kč ke kompenzaci ztrát způsobených nižší obložeností v roce 2021 oproti roku 2019.

Regulační poplatky

Nálezem Ústavního soudu č.238/2013 Sb., byly s účinností od 01. 01. 2014 zrušeny regulační poplatky. Vzniklé pohledávky byly vymoženy případně v souladu se „Zásadami“ vypořádány. Organizace neeviduje žádné pohledávky za regulačními poplatky.

Elektronická evidence tržeb - EET

V prosinci 2016 nabyl účinnosti zák.č.112/2016 Sb., o evidenci tržeb. Dle §12 odst.1 písm. c) citovaného zákona tržbou vyloučenou z evidence tržeb jsou mimo jiné i tržby příspěvkové organizace. Z uvedeného vyplývá, že Nemocnice Letovice není subjektem evidence tržeb ve smyslu tohoto zákona.

3.2 Náklady

Příloha č. 16

NÁKLADY	SÚ	AÚ		Hlavní činnost				Doplňková činnost			
		2020	2021	2020	2021	2021	% plnění upravených o rozpočtu	2020	2021	2021	% plnění upravených o rozpočtu
Nemocnice Letovice, příspěvková organizace											
Spotřebované nákupy				13 665	13 374	13 704	97,6%	334	386	398	97,0%
Spotřeba materiálu	501			11 324	11 512	11 722	98,2%	295	353	355	99,4%
Potravin y pro cizí strávníky		0100	0100					287	346	347	99,7%
Spotřeba mat. - doplňková činnost		0200	0200					8	7	8	87,5%
Spotřeba mat. - konzultační činnost		0202	0202								
Nádoby a drobné kuch. potř., které nejsou DDHM		0310	0310	29	41	41	100,0%				
Kancelářské potřeby		0320	0320	158	124	124	100,0%				
Knihy, časopisy		0325	0325	17	18	20	90,0%				
Propagační materiál		0345	0345	9	2	2	100,0%				
Prádlo, obuv ústavní		0350	0350	203	288	288	100,0%				
Čistící, dezinfekční a úklidové prostředky		0360	0360	389	436	436	100,0%				
Materiál pro likvidaci odpadů		0361	0361	138	133	133	100,0%				
Čistící, dez. a úklidové prostř. - prací prášky		0362	0362	64	58	58	100,0%				
Pohonné hmoty a mazadla		0370	0370	30	28	29	96,6%				
Údržbářský materiál		0380	0380	275	307	308	99,7%				
Potravin y		0400	0400	4247	4096	4097	100,0%				
Medicální plyn - kyslík		0500	0500								
Krev		0600	0600	48	130	131	99,2%				
TZ HM do 40 tis. - hl.budova-kult.památk											
TZ HM do 40 tis. - stroje, přístř. a zařízení											
TZ HM do 40 tis. - ostatní budovy											
Speciální zdrav. materiál		0700	0700	2325	1978	1978	100,0%				
Speciální zdrav. materiál- rehabilitace			0701		63	63	100,0%				
Léky		0800	0800	3 120	3 616	3800	95,2%				
Posypová sůl		0915	0915	2	4	4	100,0%				
DDHM do 1000,- Kč - darovaný		0931	0931	0	0	0	#####				
DDHM do 1000,- Kč		0940	0940	129	61	80	76,3%				
Ostatní všeob. mat.		0941	0941	140	129	130	99,2%				
Spotřeba materiálu - daňově neúčinná		0990	0990	1	0	0	#####				
Spotřeba energie	502			1 998	1 494	1 614	92,6%	30	25	33	75,8%
Energie - DC		0200	0200					30	25	33	75,8%
Elektřina		0300	0300	713	615	714	86,1%				
Plyn		0400	0400	1 285	879	900	97,7%				
Spotřeba ostatních neskladovat. dodávek	503			343	368	368	100,0%	9	8	10	80,0%
Voda - DC		0200	0200					9	8	10	80,0%
Voda		0300	0300	343	368	368	100,0%				
Prodané zboží	504										
Aktivace oběžného majetku (zahrada)	507	0300	0300								
Služby				5 742	6 597	6 940	95,1%	18	28	31	90,3%
Opravy a udržování	511			2 093	3 013	3 323	90,7%	9	18	20	90,0%
Opravy a udržování - hl. činnost											
- DC stavby (budovy)	511	0201	0201								
- DC stroje, přístroje a zařízení		0203	0203					9	18	20	90,0%
- budovy		0301	0301	872	590	590	100,0%				
- dopravní prostředky		0302	0302	11	9	10					
- stroje, přístroje a zařízení		0303	0303	706	815	816	99,9%				
- údržba zeleně, parků a zahrad		0305	0305	46	20	20					
- servisy a revize		0309	0309	458	677	677					
- oprava kotle - havárie		0313	0313		902	1210					
Cestovné	512			25	25	26	97,7%	0	0	0	
- tuzemsko		0301	0301	25	25	26	97,7%				
- zahraničí		0601	0601								
Náklady na reprezentaci	513			52	20	20	100,0%	0	0	0	
- náklady na reprezentaci		0300	0300	52	20	20	100,0%				
Ostatní služby	518			3 572	3 539	3 571	99,1%	9	10	11	90,9%
- odpady - DC		0051	0051					1	2	2	100,0%
- stočné - DC		0200	0200					9	8	9	88,9%
- poplatky za bankovní služby		0300	0300	10	7	8	87,5%				
- bank. popl. - úvěr		0301	0301	3	0	0					
- údržba SW		0310	0310	746	526	524	100,4%				
- telef. popl. - pevná linka		0400	0400	30	33	33	100,0%				
- telef. popl. - mob. operátorům O2		0410	0410	69	15	15	100,0%				
- T-mobile		0411	0411		33	33	100,0%				
- internet		0420	0420	37	36	38	94,7%				
- poštovné		0430	0430	35	33	35	94,3%				
- koncesní popl. - rádia, televize		0440	0440	88	91	91	100,0%				
- programátorské služby		0450	0450	279	400	401	99,8%				
- propagační a reklamní činnost		0500	0500	29	2	3	66,7%				
- tiskové a knižské služby		0510	0510	5	11	11	100,0%				
- BOZP		0530	0530	36	36	37	97,3%				
- stočné		0610	0610	566	599	600	99,8%				
- techn. zhodn. nehmot. majetku do 40 tis.		0616	0616	11	0	0	#####				
- nájemné (transformátor, kyslík...)		0620	0620	5	82	82	100,0%				
- měření emisí, STK		0740	0740	2	3	3	100,0%				
- komunální odpad		0750	0750	62	62	63	98,4%				
- ostatní odpad		0751	0751	30	39	39	100,0%				
- nebezpečný odpad		0770	0770	414	414	415	99,8%				
- poradenské a právní služby		0800	0800	242	148	150	98,7%				
- zprostředkovatelské služby (CEJZA)		0830	0830	145	145	146	99,3%				
- DDNHM do 7 tis. Kč		0860	0860	5	11	12	91,7%				
- služby zdravotní		0870	0870	412	506	505	100,2%				
- canisterapie		0871	0871	31	90	90	100,0%				
- ostatní		0880	0880	162	18	18	100,0%				
- vyhotovení kopií - paušál		0881	0881	25	34	34	100,0%				
- certifikace ISO, akreditace, GDPR		0882	0882	71	163	180	90,6%				
- ostatní služby daňově neúčinné		0900	0900	21	2	5	40,0%				
- darovaná služba											

Osobní náklady				88 849	93 770	93 792	100,0%	147	286	289	98,8%
Mzdové náklady	521			63 054	67 283	67 270	100,0%	131	210	211	99,6%
- mzdové náklady -DČ		0201	0201					128	207	208	99,5%
- náhrady za dočas. prac. neschop.- DČ		0203	0203					3	3	3	104,1%
- základní		0301	0301	54 365	58 953	58 953	100,0%				
- OON		0302	0302	1 802	1 647	1 648	99,9%				
- náhrady za dočas. prac. neschopnost		0303	0303	898	698	698					
- odstupné		0392	0392		0	0					
- dotace - odměna COVID		0401	0401	5 988	5 971	5 971	100,0%				
- příspěvek při nařízené karanténě			0421		14						
Zákonné sociální pojištění	524			20 928	22 426	22 442	99,9%	11	69	70	98,6%
- zdravotní pojištění - DČ		0210	0210					11	18	19	94,7%
- sociální pojištění - DČ		0220	0220						51	51	
- zdravotní pojištění		0310	0310	5 035	5 442	5 443	100,0%				
- sociální pojištění		0320	0320	13 875	14 995	14 996	100,0%				
- zdravotní pojištění -dotace COVID		0410	0410	537	533	533	100,0%				
- sociální pojištění -dotace COVID		0420	0420	1 481	1 470	1 470	100,0%				
- příspěvek při nařízené karanténě			0421		-14						
Ostatní sociální pojištění	525			227	299	300	99,7%	1	1	1	53,0%
- zákonné úrazové pojištění - DČ		0201	0201					1	1	1	53,0%
- zákonné úrazové pojištění - konzultační činnosť		0202	0202								
- zákonné úrazové pojištění - zaměstnanci		0301	0301	227	299	300	99,7%				
Zákonné sociální náklady	527			4 640	3 495	3 512	99,5%	4	6	7	85,7%
- základní příděl do FKSP -DČ		0201	0201					3	5	5	100,0%
- ostatní ochr.pracovní pomůcky - DČ		0202	0202					2	1	2	
- základní příděl do FKSP		0301	0301	1105	1192	1196	99,7%				
- závodní preventivní péče		0303	0303	44	38	50	76,0%				
- ochranné pracovní pomůcky		0304	0304	3292	1629	1629	100,0%				
- ostatní n. na BOZP a hyg.vyb.pracovišť		0305	0305	137	445	445	100,0%				
- odborný rozvoj zaměstnanců		0307	0307	29	100	101	99,0%				
- darované potraviny		0322	0322	9	0	0					
- darované OOPP		0324	0324	26	0	0					
- ostatní služby daňově neúčinné		0900	0900		91	91					
Jiné sociální náklady	528			0	267	268		0	0	0	
- dotace COVID (fyzická a psych. zátěž)			0								
			0300		267	268					
Daně a poplatky				9	9	11	80,2%	0	0	0	0,0%
Daň silniční	531			2	2	2	100,0%	0	0	0	0,0%
- silniční daň		0300	0300	2	2	2					
Daň z nemovitostí	532							0	0	0	0,0%
Jiné daně a popl.	538			7	7	9	75,8%	0	0	0	
- daň. účinné		0600	0600	1	1	2	52,1%				
- daň. neúčinné (popl. AČMNA,AKN)		0700	0700	6	6	7	82,6%				
Vratky daní z nadměrných odpočtu	539										
Ostatní náklady				0	145	146		0	0	0	0,0%
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541										
Jiné pokuty a penále	542										
Dary	543										
Prodaný materiál	544										
Manka a škody	547		0309		73	73					
Dary	546										
Tvorba fondů	548										
Ostatní náklady z činnosti- zaokrouhlení	549			0	72	73		0	0	0	
- ostatní pojištění			0305		0	0					
- zaokrouhlení		0310	0310		0	0					
- přefakturace		0400	0400		72	73					
Odpisy, prodaný majetek, rezervy											
a opravné položky				4 366	3 819	3 825	99,8%	8	12	15	80,0%
Odpisy dlouhodobého majetku	551			2 372	2 517	2 522	99,8%	8	11	13	84,6%
Odpisy dlouhodobého majetku- DČ- stavby		0201	0201					4		2	
Odpisy dlouhodobého majetku- DČ stroje,přistr...		0203	0203					4	11	11	100,0%
- stavby		0301	0301	1 523	1 515	1 516	99,9%				
- dlouhodobý nehmotný majetek		0302	0302	34	31	32	96,9%				
- samost. mov. věci a soubory m.v.		0303	0303	586	661	661	100,0%				
- odpisy zdravotnické techniky		0313	0313	165	201	202	99,5%				
- odpisy kancelářské techniky		0323	0323	54	100	101	99,0%				
- odpisy zdravotnické techniky-darované		0913	0913	9	9	10	90,0%				
Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552										
Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553										
Prodané pozemky	554										
Tvorba a zúčtování rezerv	555										
Tvorba a zúčt. opravných položek	556										
Náklady z vyřazených pohledávek	557			0	0	0					
- daň. účinné						0					
- daň. neúčinné						0					
Náklady z drobného dlouhodob. majetku	558			1 994	1 302	1 303	99,9%	0	1	2	0,0%
- drobný dlouhodob. hmot. maj - DČ		0200	0200					0	1	2	
- drobný dlouhodob. hmot. maj -konzultační č.		0202	0202								
- drobný dlouhodob. hmot. maj. nad 1000 Kč		0300	0300	1 904	1 300	1 301	99,9%				
- nad 1000 Kč darovaný		0301	0301	4	0	2	0,0%				
- drobný dlouhodob. nehm. maj. nad 7 000 Kč		0310	0310	62	2	0					
- techn. zhodnocení dlouhodob. nehmot. maj.		0330	0330	24	0	0					
- techn. zhodnocení DHM-kult. památka		0331	0331	0	0	0					
Finanční náklady				0	6	6	100,0%	0	0	0	0,0%
Prodané cenné papíry a podíly	561										
Úroky	562			0	6	6	100,0%				
- revolving		0301	0301	0	0	6	0,0%				
Kurzové rozdíly	563	0300	0300								
Daň z příjmů				-2	2 221	0					
Daň z příjmů	591										
Dodatečné odvody daně z příjmů	595	0300	0300	-2							
Náklady bez daně z příjmu				112 631	117 720	118 424	99,4%	508	712	733	97,09%
Náklady celkem:				112 629	119 941	118 424	101,3%	508	712	733	97,09%

Tabulka 29: Rozpis nákladů dle přílohy č. 15 "Zásad" JMK

Komentář k nákladům organizace

Náklady organizace za rok 2021 dosáhly celkové výše 120.653,58 tis. Kč. Náklady hlavní činnosti dosáhly výše 119.941,28 tis. Kč a náklady doplňkové činnosti výše 712,30 tis. Kč. Celkově došlo k navýšení nákladů o 7.480,39 tis. Kč oproti roku 2020, což představuje nárůst nákladů o 6,6 % (nárůst nákladů u hlavní činnosti o 6,5 % a u doplňkové činnosti o 32,2 %).

Vývoj nákladů v průběhu roku byl v souladu se schváleným rozpočtem.

Nejvýraznější růst nákladů byl u nákladových položek spotřeba vody o 7,0 %, opravy a udržování o 44,2 %, mzdové náklady o 6,8 %, zákonné sociální pojištění o 7,3 %, jiné sociální pojištění o 32,2 %, odpisy o 6,2 % a nákladové úroky o 9,0 %.

Naopak ke snížení nákladů vlivem nižší jednotkové ceny za dodávku došlo u nákladů na energie. U dodávky zemního plynu o 399,35 tis. Kč (-27,9 %) a u dodávky elektrické energie o 94,77 tis. Kč (-13,2 %).

V ostatních položkách nákladů kromě osobních nákladů a nákladů na opravy nedošlo k výrazným odchylkám oproti roku 2020.

Za účelem zajištění hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti vynaložených finančních prostředků byly prováděny pravidelné kontroly dodržování zásady hospodárnosti, byla realizována výběrová řízení na dodavatele a prováděny průzkumy trhu, bylo striktně dbáno, aby náklady byly pouze v nezbytně nutné výši. Pro centrálního zadavatele CEJIZA, s.r.o. byly vypracovávány podklady pro zadávání centralizovaných nákupů (kancelářské papíry, pytle na odpady, dezinfekce, dodávky plynu a elektrické energie, telekomunikační služby).

Osobní náklady

- plnění upraveného rozpočtu celkem na 100 %. Ve srovnání s rokem 2020 došlo k navýšení osobních nákladů o 5.028,11 tis. Kč, tj. o 5,6 %. Jedná se o celkové navýšení jak v hlavní, tak doplňkové činnosti. Navýšení bylo ovlivněno zákonným nárůstem platových tarifů u zdravotnických profesí a současně vlivem výplaty dotace z MZČR vyplácené v souvislosti s epidemií onemocnění COVID-19 v roce 2021 a mimořádné dotace z MZČR jako nepeněžní bonus za účelem obnovy psychických a fyzických sil zdrav. pracovníků. Při vyloučení vlivu dotací z MZČR došlo k navýšení osobních nákladů o 5,9 %.

Rada JMK svým usnesením č. 710/21/R12 dne 24. 02. 2021 stanovila způsob usměrňování výše prostředků vynakládaných na platy a objem prostředků na platy v absolutní výši na rok 2021. Pro nemocnici byl stanoven objem prostředků na platy ve výši 59.948,00 tis. Kč a OON ve výši 1.938,00 tis. Kč, celkem 61.886,00 tis. Kč. S ohledem na obdržení dotace na odměny z MZČR bylo usnesením Rady JMK č. 1818/21/R29 dne 21.07.2021 schváleno navýšení objemu prostředků na platy pro rok 2021 včetně náhrad DPN na 65.919 tis. Kč. Limit mzdových prostředků na výplatu OON zůstal beze změny. Skutečně vynaložené prostředky na platy včetně náhrad DPN (bez refundací) činily celkem 65.134,06 tis. Kč a na OON 1.647,38 tis. Kč tedy celkem 66.781,44 tis. Kč.

Závazný ukazatel „Objem prostředků na platy“ nebyl překročen.

Průměrný plat bez DPN dle statistiky v roce 2021 dosáhl hodnoty 39,45 tis. Kč.

Z výše uvedených úspor bylo možné za úspěšná plnění mimořádných nebo zvlášť významných pracovních úkolů vyplatit i mimořádné odměny.

Částky navýšení mzdových a osobních nákladů vlivem NV č.341/2017 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, v platném znění

Nařízení vlády č.341/2017 Sb. (vliv v roce 2021) v tis. Kč	
prostředky na platy	3.171
sociální a zdravotní pojištění	1.071
úrazové pojistné	13
odvod do FKSP	63
Celkem	

Tabulka 30: Dopad navýšení NV č. 341/2017 do osobních nákladů

Komentář k tabulce: Zvýšení tarifních platů zaměstnanců dané legislativou (nařízení vlády č.341/2017 Sb.), s účinností od 01.01.2021 činilo 3.121 tis. Kč, příplatky za vedení 50 tis. Kč.

Náhrada za „DPN“ dosáhla v roce 2021 částky 714,81 tis. Kč, což je o 20,7 % méně než ve srovnatelném období.

V roce 2021 vstoupily v platnost dva zákony, na jejichž základě byl vyplácen kompenzační bonus k náhradě mzdy při nařízení karantény v souvislosti s onemocněním COVID-19. Zákon č. 121/2021 Sb., o mimořádném příspěvku zaměstnanci při nařízené karanténě platný pro náhradu mzdy od 1.3.2021 do 30.6.2021 a zákon č. 518/2021 Sb., o mimořádném příspěvku zaměstnanci při nařízené karanténě platný pro náhradu mzdy od 1.12.2021 do 28.2.2022. Těmito zákony docházelo po dobu prvních 14 dnů při nařízené karanténě k vyplacení finanční kompenzace ve výši max. 370,00 Kč/den. Nemocnice vyplatila v souvislosti s těmito zákony kompenzační bonus svým zaměstnancům v celkové výši 14,48 tis. Kč. Výše vyplaceného kompenzačního bonusu měla na hospodaření nemocnice nulový dopad, neboť se o jeho výši snižovala výše odvodu sociálního pojištění.

Opravy a udržování

U nákladové položky „Opravy a udržování“ došlo k celkovému navýšení nákladů oproti roku 2020 o 929,21 tis. Kč, tj. o 44,2 %. K růstu nákladů došlo u analytických účtů „Opravy strojů, přístrojů a zařízení“ – o a u položky „Servis a revize“ o 47,7 %. K nárůstu nákladů u položky „Servis a revize“ došlo z důvodu přesunu provedení zejména bezpečnostně-technických kontrol zdravotnické techniky z konce roku 2020 na začátek roku 2021. Tyto kontroly byly přesunuty v souladu se stanoviskem SÚKL z důvodu zamezení šíření onemocnění COVID-19. Další významnou položkou byla nákladová položky „Oprava kotelní-havárie“ na níž byly účtovány náklady související s generální opravou zařízení kotelní hlavní budovy nemocnice, která byla financovaná prostřednictvím účelově určeného příspěvku od zřizovatele ve výši 1.210 tis. Kč. Celkové náklady na provedení generální opravy dosáhly výše 901,78 tis. Kč. Nevyčerpaná část účelově určeného příspěvku ve výši 308,22 byla navržena navrátit zpět do rozpočtu zřizovatele.

Běžné opravy

Popis položky (511)	2020 (v tis. Kč)	2021 (v tis. Kč)	2020x2021 (v %)
Oprava – autopark	10,66	9,18	86,1
Opravy – vany, myčky podložních mís, zdr.lůžka, zdr. prostředků, oprava sluchátek pacient – sestra	714,58	833,44	116,6
Opravy budov	872,16	589,49	67,6
Údržba zeleně, parků a zahrad	45,99	20,00	43,5
Oprava kotelní – havárie (čerpání účelově určeného	X	901,78	x

příspěvku)			
Celkem	1.643,39	2.353,89	143,2

Tabulka 31: Běžné opravy

Servisy a revize

Popis položky (511)	2020 (v tis. Kč)	2021 (v tis. Kč)	2020x2021 (v %)
Servis strojů, přístrojů a zařízení	458,28	677,00	147,7
Celkem	458,28	677,00	147,7

Tabulka 32: Servisy a revize majetku

Manka a škody

V roce 2021 vznikla nákladová položky „Zmařené investice“ ve výši 72,60 tis. Kč. Nemocnice nechala zpracovat projektovou dokumentaci na realizaci investiční akce financované z příspěvku zřizovatele „Rekonstrukce kotleny a výměna kotlů – havárie“. Rozpočet na realizaci akce dle projektové dokumentace na realizaci akce násobně převyšoval finanční možnosti nemocnice. Z tohoto důvodu bylo přistoupeno se souhlasem zřizovatele k provedení generální opravy stávajících kotlů. Vypracovaná projektová dokumentace nebyla pro realizaci opravy použitelná. S ohledem na výše uvedené byla projektová dokumentace vyhodnocena jako nepotřebná a její hodnota byla proúčtována do nákladů.

Ostatní náklady

Ostatní náklady nebyly rozpočtovány. Vznikly pouze v souvislosti s přefakturací služeb.

Finanční náklady

Jedná se o úroky z kontokorentního úvěru vedeného u Komerční banky, a. s. Tento úvěr je používán zejména v prvních měsících roku za účelem překlenutí termínů úhrady osobních nákladů a termínů příjmů plynoucích od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči.

Růst výše nákladových úroků plynoucích z čerpání kontokorentu odrážela navýšení mezd zdravotnickým pracovníkům v roce 2021, tj. oproti roku 2020 došlo k navýšení nákladových úroků o 9,0 %.

Nemocnice má dále zřízený úvěrový produkt na předfinancování investiční akce z dotace IROP. Tento úvěr nebyl v roce 2021 čerpán a neplynou z něj nemocnici žádné náklady.

K 31.12.2021 nečerpala Nemocnice Letovice žádný z úvěrových prostředků.

Odpisy, prodaný majetek

-celkové plnění 100 % vůči upravenému rozpočtu. Dodržením schváleného odpisového plánu organizace **byl splněn další ze stanovených závazných ukazatelů**. Odpisové plány neškolských příspěvkových organizací na rok 2021 byly schváleny usnesením Rady JMK č. 466/21/R8 ze dne 27. 1. 2021.

Účetní odpisy z hlavní činnosti činily 2.517,30 tis. Kč a odpisy z doplňkové činnosti 10,56 tis. Kč. Celkem odpisy dlouhodobého majetku činily 2.527,86 tis. Kč. Hodnota odpisů byla finančně kryta ve fondu investic v plné výši.

Náklady z drobného dlouhodobého majetku

-plnění na 100 % vůči upravenému rozpočtu roku 2021. Ve srovnání s rokem 2020 došlo k poklesu těchto nákladů o 691,37 tis. Kč (tj. o 34,7 %). V roce 2020 byly pořizovány zejména zdravotnické přístroje důležité pro léčbu COVID-19 pozitivních pacientů (odsávačky, koncentrátory kyslíku, pulzní oxymetry, tonometry, bezdotykové teploměry apod.) – z tohoto důvodu byly náklady na pořízení drobného dlouhodobého majetku výrazně vyšší v roce 2020 než v roce 2021. Podrobný seznam pořízeného drobného dlouhodobého majetku, včetně darovaného, je uveden v bodě V. této „Zprávy“. Nákupy

byly realizovány dle výsledků výběrových řízení a průzkumů trhu v souladu se schváleným rozpočtem.

Náklady z vyřazených pohledávek

V roce 2021 organizace neměla žádné náklady spojené s vyřazením pohledávek.

Daň z příjmu právnických osob

Organizaci vznikla za rok 2021 povinnost odvést daň z příjmu právnických osob ve výši 2.221,32 tis. Kč. Zisku bylo dosaženo jak v hlavní, tak v doplňkové činnosti v celkové výši 16.772,29 tis. Kč před zdaněním. Výše zisku byla ovlivněna kompenzační vyhláškou č. 242/2021 Sb. a současně doplatky od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2020. Jako poskytovatel zdravotních služeb je Nemocnice Letovice novelou ZDP, tj. zák. č. 267/2014 Sb., vyjmuta z možnosti uplatnit snížení základu daně dle § 20, odst. 7 ZDP.

Odvod do státního rozpočtu (povinný podíl osob se zdravotním postižením)

Nemocnice Letovice zaměstnává 8,65 osob se zdravotním postižením, čímž splnila a překročila stanovený povinný podíl (4,51 osob se zdravotním postižením) a nevznikla tak povinnost odvodu do státního rozpočtu. Nedošlo tak ke zvýšení provozních nákladů.

Náklady na projekt Rodinné pasy a Senior pasy

Nemocnice Letovice neposkytuje a ani zatím nemůže poskytovat žádné placené služby kromě následné zdravotní péče hrazené zdravotními pojišťovnami, proto nenabízí žádné slevy držitelům rodinných a senior pasů. Náklady z tohoto titulu byly tedy v roce 2021 nulové.

3.3 Finanční majetek

Stav bankovních účtů (v Kč)

Běžný účet	18.953.873,10
z toho: nedočerpaný účelově určený příspěvek na provoz (oprava kotelny-havárie)	308.215,40
nedočerpaná mimořádná dotace MZČR (bonusy)	420.870,00
Účet FKSP	466.192,48
Depozitní účet (prostředky pacientů)	1.032.659,00
Celkem bankovní účty	20.452.724,58

Tabulka 33: Stav bankovních účtů k 31.12.2021

Vyčíslení rozdílu mezi účtem FKSP a fondem FKSP (v Kč)

Stav účtu 412 – Fond kulturních a sociálních potřeb	550.788,45
Stav účtu 243 – Běžný účet FKSP	466.192,48
příspěvek na obědy za prosinec 2021	-13.304,03
Základní příděl FKSP za prosinec 2021	109.900,00
Závazek za platbu faktury zaúčtovanou v roce 2022	-12.000,00
Celkem	550.788,45

Tabulka 34: Vyčíslení rozdílu mezi účtem FKSP a fondem FKSP

Informace o stavu cenin

V roce 2021 neevidovala nemocnice žádné ceniny.

Informace o stavu pokladny

Inventurou pokladní hotovosti k 31. 12. 2021 nebyl zjištěn rozdíl mezi stavem pokladní hotovosti a stavem účetním. V analytické evidenci rozlišuje organizace dvě pokladny, a to běžnou hotovost a prostředky pacientů (depozita), viz tabulka (v Kč).

Stav pokladny (v Kč)

Pokladna	163.563,00
Z toho : účet 261 0010 – Běžná pokladna	111.002,00
účet 261 0011 – Depozitní pokladna	52.561,00

Tabulka 35: Stav pokladny k 31.12.2021

3.4 Pohledávky a závazky k 31.12.2021

Přehled pohledávek k 31. 12. 2021

Pohledávky										v tis. Kč
účet (SÚ, AÚ)	celkem	do data splatnosti	po splatnosti							
			po splatnosti celkem	0-30 dnů po splatnosti	31 - 60 dnů po splatnosti	61 - 90 dnů po splatnosti	91 -180 dnů po splatnosti	181 - 360 dnů po splatnosti	nad 360 dnů po splatnosti	
311 0010 Pohledávky ostatní	44	44	0	0	0	0	0	0	0	0
311 0012 Pohledávky - nájemné nemovitosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
311 0013 Pohledávky - nájemné movitých věcí	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
311 0320 Pohledávky -VZP	5 508	5 508	0	0	0	0	0	0	0	0
311 0321 Pohledávky -VoZP	458	458	0	0	0	0	0	0	0	0
311 0322 Pohledávky -ČPZP	257	257	0	0	0	0	0	0	0	0
311 0323 Pohledávky -Oborová ZP	192	192	0	0	0	0	0	0	0	0
311 0325 Pohledávky -ZPMV	1 204	1 204	0	0	0	0	0	0	0	0
311 0326 Pohledávky -Revírní ZP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem pohledávky - ZP	7 619	7 619	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem Odběratelé	7 663	7 663	0	0	0	0	0	0	0	0
314 0010 Krátkodobé zálohy	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem ostat. pohl. z hlav. činn.	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0
381 0010 Náklady příštích období (licence...)	29	29	0	0	0	0	0	0	0	0
381 0013 Náklady příštích období (předplatné on-line)	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0
381 0014 Náklady příštích období (el. poštovné-dat.schr.)	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
381 0015 Náklady příštích období pojištění právní ochrany	8	8								
381 0016 Náklady příštích období - rekl. Zlaté stránky	3	3								
381 0017 Náklady příštích období (náj.kyslík)	5	5								
381 0017 Náklady příštích období (náj.kyslík)										
Celkem Náklady příštích období	56	56	0	0	0	0	0	0	0	0
388 0500 Dohadné účty aktivní (ZP)	13 520	13 520	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem Dohadné účty aktivní	13 520	13 520	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	21 244	21 244	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabulka 36: Pohledávky dle přílohy č. 17 "Zásad" JMK

Přehled závazků k 31. 12. 2021

Závazky										
účet (SÚ, AÚ)	celkem	do data splatnosti	po splatnosti							
			po splatnosti celkem	0-30 dnů po splatnosti	31 - 60 dnů po splatnosti	61 - 90 dnů po splatnosti	91 -180 dnů po splatnosti	181 - 360 dnů po splatnosti	nad 360 dnů po splatnosti	
281 - Krátkodobé úvěry - REVOLVING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Krátkodobé úvěry celkem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
321 0010 Dodavatelé (běžné fa)	545	545	0	0	0	0	0	0	0	0
321 0011 Dodavatelé (FKSP)	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0
321 0100 Dodavatelé (Investice)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem Dodavatelé	557	557	0	0	0	0	0	0	0	0
324 0320 VZP	9 379	9 379	0	0	0	0	0	0	0	0
324 0321 ZPMV	834	834	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem Krátkodobé přijaté zálohy	10 213	10 213	0	0	0	0	0	0	0	0
331 -0010 Zaměstnanci	4 522	4 522	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem Zaměstnanci	4 522	4 522	0	0	0	0	0	0	0	0
336 0201 - Sociální zabezpečení - zaměstnanec	363	363	0	0	0	0	0	0	0	0
336 0211 - Sociální zabezpečení - organizace	1 386	1 386	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem sociální zabezpečení	1 749	1 749	0	0	0	0	0	0	0	0
337 0101- Zdravotní pojištění zaměstnanec	252	252	0	0	0	0	0	0	0	0
337 0111- Zdravotní pojištění organizace	503	503	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem zdravotní pojištění	755	755	0	0	0	0	0	0	0	0
342 0010 - Jiné přímé daně (závislá činnost)	472	472	0	0	0	0	0	0	0	0
342 0011 - Jiné přímé daně (srážková daň)	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
342 0012 - Jiné přímé daně (silniční daň)	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem Jiné přímé daně	474	474	0	0	0	0	0	0	0	0
343 0210 dodání zb. - snížená sazba(10%)	1	1								
343 0215 dodání zb. - snížená sazba (15%)	2	2								
343 0221 dodání zb. - základní sazba (21%)	5	5								
343 0231 - přefakturace -zákl. sazba do 10 tis.(21%)	1	1								
343 0232 - přefakturace 1. snížená sazba	0	0								
343 0315 - přijatá plnění - 1. snížená sazba - krác. odp.	-1	-1								
343 0321 - přijatá plnění - základní sazba - krác. Odp.	0	0								
343 0331 - přijatá plnění - zákl. s. plný odpočet - přefakturace	-1	-1								
343 0332 - přijatá plnění -1. sníž.s. - plný odp. - přefakturace	0	0								
343 0521 - přenesená DP - základní sazba (stavby)	3	3								
343 0621 - zboží z EU - zákl. sazba - odvod	0	0								
Celkem Daň z přidané hodnoty	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0
374 0010 - nedoč. účelový příspěvek JMK(opr. kotlů-havárie)	308	308								
374 0020 - nedočerpaná dotace MZ COVID (mzdy)	0	0								
374 0021 - nedočerpaná dotace MZ COVID(lázně)	421	421								
Celkem Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	729	729	0	0	0	0	0	0	0	0
378 - 0010 Cizí prostředky - depozita	1 085	1 085	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem Osatní krátkodobé závazky	1 085	1 085	0	0	0	0	0	0	0	0
384 0020 Výnosy příštích období (pronájmy)	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem Výnosy příštích období	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0
389 0990 Dohadné účty pasivní (nevyčíslená revize ZP)	168	168	0	0	0	0	0	0	0	0
389 0990 Dohadné účty pasivní (daň z příjmu)	2 221	2 221								
Celkem Dohadné účty pasivní	2 389	2 389	0	0	0	0	0	0	0	0
C e l k e m	22 489	22 489	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabulka 37: Závazky dle přílohy č.17 "Zásad" JMK

Komentář k pohledávkám a závazkům po datu splatnosti se zdůvodněním příčiny jejich neuhrazení, způsob a stav vymáhání pohledávek; přehled soudních sporů a mimosoudních vyrovnání

Hlavní část pohledávek tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami. Tyto pohledávky jsou dle smluv se zdravotními pojišťovnami hrazeny po skončení daného měsíce převážně v plné výši ve lhůtě splatnosti do 30 dnů po obdržení vyúčtování za poskytnutou zdravotní péči a s konečným vyúčtováním péče do 30.06. následujícího roku. Výjimku tvoří OZP, která v průběhu roku hradí částečnou předběžnou úhradu s vyúčtováním k 30. 06. následujícího roku. Vykázané pohledávky za zdravotními pojišťovnami ve výši 7.618,56 tis. Kč jsou v souladu s platnými smlouvami uhrazeny v měsíci lednu následujícího roku.

Průměrná doba splatnosti pohledávek za jednotlivými zdravotními pojišťovnami

VZP	30 dnů
ZPMV ČR	21 dnů
VoZP	28 dnů
OZP	15 dnů
ČPZP	21 dnů
Revírní BP	30 dnů

Ostatní pohledávky byly v průběhu roku hrazeny ve lhůtě splatnosti. Organizace činí veškeré právní kroky k včasné a řádné úhradě pohledávek v souladu s bodem 4.5.2 „Zásad“. Ze strany organizace nebyla v roce 2021 žádnému dlužníkovi vystavena upomínka ve smyslu bodu 4.5.3 „Zásad“.

Informace o bankovních úvěrech a půjčkách

Nemocnice Letovice má na základě souhlasu zřizovatele vydaného usnesením Rady JMK č. 1344/21/R21 ze dne 19.5.2021 uzavřenu Smlouvu o kontokorentním úvěru s Komerční bankou, a.s. s úvěrovým rámcem ve výši 7.000,00 tis. Kč, nulovým poplatkem za rezervaci zdrojů a s konstrukcí úrokové sazby ve výši 1M PRIBOR + 1,37 % p. a. Smlouva o kontokorentním úvěru byla podepsána dne 17.6.2021. K 31.12.2021 tento úvěr nebyl čerpán.

Na základě totožného usnesení má nemocnice uzavřenu Smlouvu o úvěru s Komerční bankou, a.s. s úvěrovým rámcem ve výši 35.000,00 tis. Kč, nulovým poplatkem za zřízení úvěrového účtu, rezervaci zdrojů a s konstrukcí úrokové sazby ve výši 1M PRIBOR + 0,5 % p. a. Smlouva o úvěru byla podepsána dne 17.6.2021 a měla sloužit k předfinancování dotace z IROP. K 31.12.2021 tento úvěr nebyl čerpán.

Neuhrazené závazky

Organizace nemá k 31.12.2021 neuhrazené závazky po splatnosti.

3.5 Dotace a příspěvky včetně návratné finanční výpomoci z rozpočtu zřizovatele, státního rozpočtu, státních fondů, Národního fondu a rozpočtu jiných územních samospráv

Přehled přijatých dotací a příspěvků v roce 2021

Poskytovatel dotace/ příspěvku	Účel dotace / příspěvku	I / P	Poskytnutá částka v Kč	Vyčerpaná částka v Kč zdroje	Vlastní zdroje	Komentář
JMK	Příspěvek na provoz	P	3.750.000,00	3.674.000,00		
JMK	Oprava kotelny – havárie	P	1.210.000,00	901.784,60	0,00	Předpokládaná vratka do rozpočtu zřizovatele ve výši 308.215,40 Kč
MZČR	Odměňování zaměstnanců poskytovatelů lůžkové péče v souvislosti s epidemií COVID-19 v roce 2021	P	7.974.321,00	7.974.321,00	0,00	Průtoková dotace; žadatel JMK
MZČR	Mimořádný dotační program pro poskytovatele lůžkové péče s cílem prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19	P	688.000,00	267.130,00	0,00	Vratka nevyčerpané části dotace ve výši 420.870,00 Kč byla provedena v lednu 2021

Tabulka 38: Přehled přijatých dotací a příspěvků v roce 2021

Podrobný rozpis

Dotace, příspěvek ze zdrojů zřizovatele

Příspěvek na provoz bez účelového určení

Usnesením Zastupitelstva JMK č. 45/20/Z2 ze dne 17.12.2020 v rámci schváleného rozpočtu Jihomoravského kraje na rok 2021 byl naší organizací rozpisem rozpočtu JMK stanoven závazný ukazatel „Příspěvek na provoz bez účelového určení“ ve výši **3.750,00 tis. Kč**. V souladu s bodem 3.3.2 „Zásad“ byl poskytnutý příspěvek na provoz ve výši 2.527,86 tis. Kč použit na finanční krytí odpisů v rámci fondu investic. Z tohoto fondu byl usnesením č. 196/21/Z3 ze dne 18.2.2021 nařízen odvod do rozpočtu zřizovatele ve výši 1.864 tis. Kč. Zbytek příspěvku na provoz byl použit na finanční krytí provozních nákladů.

Příspěvek na provoz s účelovým určením „Oprava kotelny - havárie“

Usnesením Zastupitelstva JMK č. 77/20/Z2 ze dne 17.12.2020 bylo schváleno poskytnutí investičního příspěvku ve výši **1.210,00 tis. Kč** na akci „**Rekonstrukce kotelny a výměna kotlů - havárie**“. V březnu roku 2021 byla vypracována projektová dokumentace včetně rozpočtů na realizaci akce „Rekonstrukce kotelny a výměna kotlů – havárie“. Rozpočtované náklady dle RTS násobně převyšovaly finanční možnosti organizace. Z tohoto důvodu požádala nemocnice o změnu investičního příspěvku na účelově určený příspěvek na provoz ve stejné výši s tím, že bude provedeno hospodárnější řešení

havarijního stavu kotelny generální opravou stávajících kotlů. Dne 24.6.2021 přijalo Zastupitelstvo JMK usnesení č. 437/21/Z5, kterým byly změněny závazné ukazatele – příspěvky příspěvkovým organizacím. Nemocnici Letovice bylo schváleno poskytnutí účelově určeného příspěvku na provoz na akci „Oprava kotelny – havárie“ ve výši 1.210 tis. Kč s použitelností finančních zdrojů do 31.12.2021. Opravu kotelny na základě výběrového řízení realizovala firma K.T.S. – MONTÁŽE, s. r. o., se sídlem Letovice, Havírenská 1020/10, IČO 262 87 579 za cenu 707.260,00 Kč bez DPH. Celkové náklady na provedení opravy byly 901,78 tis. Kč. Závěrečná zpráva o provedení generální opravy byla poslána dne 19.11.2021 na odbor investic JMK. Nevyčerpanou část účelově určeného příspěvku na provoz ve výši 308,22 tis. Kč nemocnice navrhla navrátit zpět do rozpočtu zřizovatele.

Dotace, příspěvek z jiných zdrojů

Dotační program na podporu mimořádného finančního ohodnocení zaměstnanců poskytovatelů lůžkové péče v souvislosti s epidemií COVID-19 pro rok 2021

V roce 2021 byla nemocnice příjemcem dotace MZČR na finanční ohodnocení pracovníků ve zdravotnictví ve výši 7.974.321,00 Kč. Žadatelem o dotaci ze státního rozpočtu byl zřizovatel – Jihomoravský kraj. Celá výše přijaté dotace byla vyplacena v souladu s dotačními podmínkami zaměstnancům, ve vyúčtování za měsíc duben 2021 v květnu 2021. Podklady pro vyúčtování dotace byly zaslány na odbor zdravotnictví JMK v měsíci prosinci 2021.

Mimořádný dotační program pro poskytovatele lůžkové péče s cílem prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19

V červenci 2021 bylo se souhlasem RJMK požádáno o poskytnutí mimořádné dotace na obnovu sil – tzv. benefitů pro zdravotnické pracovníky ve výši 8,00 tis. Kč/zaměstnance. Celkem bylo požádáno o 688,00 tis. Kč. V souladu s dotačními podmínkami bylo vyčerpáno celkem 267,13 tis. Kč. Dne 21.1.2022 bylo zasláno vyúčtování dotace MZČR. Vratka nevyčerpané části dotace byla provedena dne 17.1.2022.

3.6 Investice a rozsáhlé opravy majetku

Informace o probíhajících (nedokončených) akcích

Stav účtu 042 k 31. 12. 2021

Účet	Název akce	Zůstatek (Kč)
042.0111	SOP 01.1 Vestavba šaten v půdním prostoru (4. NP)	256 844,00
042.0131	SOP 01.3 Rekonstrukce soc. zařízení v odd. „C“	391 348,40
042.0151	SOP 01.5 Rekonstrukce soc. zařízení v odd. „B“	372 003,40
042.0201	Nová rehabilitace (studie)	34 000,00
042.0311	Optický kabel – zadní brána (projektová dokumentace)	4 600,00
042.0321	Úprava prostor před hlavním vstupem – PD	43 520,00
042.0403	Úprava kvadratury - studie	5 000,00
Celkem		1 107 315,80

Tabulka 39: Stav účtu 042 k 31. 12. 2021

Na analytických účtech 042.0111, 0131 a 0151 jsou sledovány náklady na dosud nerealizované stavební objekty zahájené investiční akce „Rekonstrukce NMB Letovice - III. etapa, 2.část“ ve výši podílů nákladů dle jednotlivých stavebních objektů.

Náklady zaúčtované v předchozích letech (2002-2008) na akci „Rekonstrukce NMB Letovice – III. etapa, 2.část“ činily 1.180,97 tis. Kč. Jednalo se o náklady na projektovou dokumentaci pro stavební povolení, realizační projektovou dokumentaci, náklady na stavební řízení, na inženýrskou činnost. Vzniklé náklady byly rozpočítány dle předpokládaných nákladů na jednotlivé stavební objekty dle Položkového rozpočtu k realizační projektové dokumentaci. Na účtu 042 zůstaly podíly nákladů z roku 2002 až 2008 na dosud nerealizované stavební objekty v rámci akce „Rekonstrukce NMB Letovice - III. etapa, 2.část“ (SOP 01.1 – Vestavba šaten v půdním prostoru, SOP 01.3 - Rekonstrukce soc. zařízení v odd. „C“ a SOP 01.5 - Rekonstrukce soc. zařízení v odd. „B“) v celkové výši 558,12 tis. Kč. V roce 2021 byla zpracována aktualizace projektové dokumentace na SOP 01.5 a SOP 01.1 v souvislosti se zamýšleným podáním žádosti o dotaci z REACT-EU na rekonstrukci odd. B a odd. C. Aktualizace projektové dokumentace byla nezbytná z důvodu morálního zastarání původní projektové dokumentace, zapracování nového PBŘ budovy a dalších požadavků plynoucích ze současných požadavků (hygienické filtry, přívody medicínálních plynů). Náklady na aktualizaci projektové dokumentace ve výši 462,07 tis. Kč byly rozpočítány k nákladům na realizaci přestavby odd. B (SOP 01.5) a odd. C (SOP01.3).

Na analytických účtech 042.0201-042.0403 jsou účtovány náklady na další připravované investiční akce.

Na účtu 042.0201 jsou zaúčtovány náklady ve výši 34,00 tis. Kč na vypracování „Studie Rehabilitace“. Jedná se o objemovou studii na nástavbu novodobější přístavby provozu garáží a údržby k historické budově za účelem vybudování provozu rehabilitace pro pacienty nemocnice, pro ambulantní pacienty regionu, pro zlepšení hospodaření nemocnice rozšířením poskytovaných služeb, pro další rozvoj zařízení a za účelem prověření možnosti získání finančních prostředků z EU na realizaci akce. Plánovaná výstavba je uvažována v místech stávajícího objektu garáží a údržby, neboť historická budova nemocnice má již vyčerpány možnosti rozvoje. Studie byla vypracována autorizovaným architektem ing. arch. Alešem Písaříkem v lednu 2010. Předpokládané náklady na tuto akci činí cca 19.500,00 tis. Kč. Realizace se bude odvíjet od získání finančních zdrojů.

Na účtu 042.0311 jsou zaúčtovány náklady ve výši 4,60 tis. Kč za zpracování projektové dokumentace na připojení Nemocnice Letovice optickým kabelem za účelem elektronického otvírání zadní brány.

Na účtu 042.0321 jsou zaúčtovány náklady ve výši 43,52 tis. Kč za vypracování projektové dokumentace na investiční akci „Úprava nádvoří před vstupem do nemocnice“, která vznikla na jaře roku 2020. Projektová dokumentace řeší problém s odvodem dešťových vod z prostranství před hlavní budovou včetně povrchových úprav prostranství. Předpokládané náklady na realizaci této akce činí cca 1.000,00 tis. Kč. Realizace se bude odvíjet od získání finančních zdrojů na tuto akci.

Na účtu 042.0403 jsou zaúčtovány náklady ve výši 5,00 tis. Kč na vypracování studie prostorového řešení a vizualizace kvadratury v hlavní budově nemocnice. Předmětem investiční akce „Úprava kvadratury“ bude zlepšení prostředí nemocnice s využitím pro relaxaci pacientů.

Informace o dokončených akcích

- Pořízení nářezového nástroje do kuchyně za cenu 80,83 tis. Kč
- Pořízení hygienické zvedací židle s váhou zn. ARJO za cenu 269,49 tis. Kč

Informace o nedokončených akcích

Pro rok 2021 neobdržela nemocnice žádný investiční příspěvek. Pouze realizovala nákupy nezbytného investičního majetku z vlastních zdrojů.

Odvod investičních zdrojů

Usnesením zastupitelstva JMK č. 196/21/Z3 ze dne 18.2.2021 byl nemocnici stanoven závazný ukazatel „Odvod investičních zdrojů pro příspěvkové organizace v oblasti zdravotnictví zřízené Jihomoravským krajem na rok 2021 do Investičního fondu Jihomoravského kraje“ výši 1.864 tis. Kč. Odvod z fondu investic byl proveden ve dvou splátkách (v červnu 622,00 tis. Kč a v září 1.243,00 tis. Kč).

Informace o zmařených investicích

Organizace v roce 2021 účtovala o jedné zmařené investici v hodnotě 72,60 tis. Kč na akci „Rekonstrukce kotelný a výměna kotlů – havárie“ (podrobný komentáři viz. strana 54 odst. „Manka a škody“).

4 Autoprovoz

Sanitní vůz - Volkswagen Transporter BKA 47-32 (rok výroby 1995)

	I.Q	II.Q	1. pololetí	III.Q	IV.Q	2. pololetí	Celkem
Ujeto km	758	652	1410	683	1312	1995	3405
Spotřeba v l	69	57,8	126,8	58,3	113,3	171,6	298,4
Ø spotřeba /100 km	9,1	8,9	9,0	8,5	8,6	8,6	8,8

Tabulka 40: Průměrná spotřeba PHM - VW

Osobní automobil – FABIA COMBI - 4B9 92 60 (rok výroby 2007)

	I.Q	II.Q	1. pololetí	III.Q	IV.Q	2. pololetí	Celkem
Ujeto km	802	1005	1807	836	933	1739	3546
Spotřeba v l	58,2	78,6	136,8	53,8	70,6	124,4	261,2
Ø spotřeba /100 km	7,3	7,8	7,6	6,5	7,6	7,2	7,4

Tabulka 41: Průměrná spotřeba PHM - Fabia

U vozidla Volkswagen Transporter sanitní vůz BKA 47-32 byla v červnu 2021 provedena technická kontrola (provádí se 1x ročně).

U vozidla FABIA COMBI 4B9 92 60 proběhla technická kontrola v listopadu 2021, další bude následovat v roce 2023 (technická kontrola se provádí 1 x za 2 roky).

Na vozidle Volkswagen Transporter BKA 47-32 je pravidelně prováděna běžná údržba vozidla (kontrola a doplnění provozních kapalin, kontrola tlaku pneumatik, výměna pneumatik) a roční servis. Vozidlo slouží především k dovážení léků, potravin, náhradních dílů na drobné opravy a dalšího potřebného materiálu k zajištění provozu organizace. V roce 2021 bylo vozidlo často využíváno pro převoz vakcín proti onemocnění COVID-19 z Fakultní nemocnice Brno.

Na vozidle FABIA COMBI 4B9 92 60 je pravidelně prováděna běžná údržba vozidla (kontrola a doplnění provozních kapalin, kontrola tlaku pneumatik, výměna pneumatik)., v roce 2020 byla zakoupena nová sada zimních pneumatik.

Osobní automobil slouží pro zabezpečení provozu organizace a také jako dopravní prostředek pro zaměstnance na jednání, školení nebo semináře, pokud nejde dopravu zajistit veřejnou hromadnou přepravou nebo pokud je využití automobilu ekonomičtější řešením.

Určení zaměstnanci organizace absolvovali v září 2021 každoroční školení odborné způsobilosti řidičů za účelem možnosti využívání služebních vozidel k pracovním cestám v souvislosti s plněním pracovních povinností.

5 Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem

Rozčlenění na jednotlivé kategorie majetku dle analytických účtů, stav k počátku období, přírůstky, úbytky, a stav ke konci období

Dlouhodobý nehmotný majetek

Název	účet	stav k 1.1.2021	stav k 31.12.2021	přírůstky	úbytky	rozdíl
Software	013.0001	1.385.159,00	1.457.759,00	72.600,00	0,00	72.600,00
Celkem DNHM	013	1.385.159,00	1.457.759,00	72.600,00	0,00	72.600,00
DDNHM	018.0001	278.516,50	184.715,50	0,00	- 93.801,00	- 93.801,00
DDNHM vlastní	018.0003	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Celkem DDNHM	018	288.516,50	194.715,50	0,00	- 93.801,00	- 93.801,00

Tabulka 42: Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek

Název	účet	stav k 1.1.2021	stav k 31.12.2021	přírůstky	úbytky	rozdíl
Budovy pro služ.obyvateľstvu NKP	021.0211	7.681.714,00	7.681.714,00	0,00	0,00	0,00
Technická zhod. NKP	021.0221	83.598.713,24	83.598.713,24	0,00	0,00	0,00
Budovy pro službu obyvatelstvu	021.0231	18.205.028,00	18.205.028,00	0,00	0,00	0,00
Komunikace a veřejné osvětlení	021.0411	3.582.680,85	3.582.680,85	0,00	0,00	0,00
Jiné inženýrské sítě	021.0511	1.908.955,38	1.908.955,38	0,00	0,00	0,00
Ostatní stavby	021.0611	4.528.567,00	4.528.567,00	0,00	0,00	0,00
Dopravní prostředky	022.0011	1.209.572,00	1.209.572,00	0,00	0,00	0,00
Energetické a hnací stroje	022.0111	3.146.190,60	3.146.190,60	0,00	0,00	0,00
Kancelářská technika	022.0311	923.298,63	923.298,63	0,00	0,00	0,00
Pracovní stroje a zařízení	022.0411	9.026.954,22	9.377.271,22	350.317,00	0,00	350.317,00
Pracovní stroje, přístroje a zvl. technická zařízení	022.0511	1.530.381,15	1.530.381,15	0,00	0,00	0,00
Soubor movitých věcí	022.0611	1.578.257,48	1.578.257,48	0,00	0,00	0,00
Zdravotní přístroje	022.0711	5.336.863,17	5.190.990,17	0,00	-145.873,00	- 145.873,00
Zdravotní přístroje Dary	022.0791	125.680,00	125.680,00	0,00	0,00	0,00
Celkem DHM		142.382.855,72	142.587.299,72	350.317,00	-145.873,00	204.444,00

Tabulka 43: Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý drobný hmotný majetek

Název	účet	stav k 1.1.2021	stav k 31.12.2021	přírůstky	úbytky	rozdíl
Nábytek	028.0011	9.777.406,74	9.536.579,98	161.690,64	- 402.517,40	240.826,76
Zdravotní přístroje	028.0021	1.811.102,10	1.698.932,50	111.623,90	- 223.793,50	-112.169,60
Hospod. technika a díleňské nástroje, přístroje a nářadí	028.0031	2.806.299,72	2.873.032,52	195.994,90	-129.262,10	66.732,8
Nádobí a kuchyňská zařízení	028.0041	635.409,10	651.203,63	19.448,03	-3.653,50	15.794,53
Ostatní DHM	028.0051	4.969.691,45	5.480.579,10	812.367,15	- 301.479,50	510.887,65
Ostatní DHM- maj.vlastní	028.0053	112.608,00	112.608,00	0,00	0,00	0,00
Majetek poř. z RF	028.0753	5.060,00	5.060,00	0,00	0,00	0,00
Majetek převedený od VÚJ – zdr.přístř.	028.0821	17.363,00	10.433,00	0,00	-6.930,00	-6.930,00
Majetek převedená od VÚJ – ost. DDHM	028.0851	28.822,00	28.822,00	0,00	0,00	0,00
Maj.darovaný pro JMK - nábytek	028.0911	15.930,00	41.430,00	25.500,00	0,00	25.500,00
Maj.hosp.tech, nástroje, přístroje a nářadí – dary pro JMK	028.0931	3.556,00	3.556,00	0,00	0,00	0,00
Majetek darovaný pro JMK – nádobí a kuch.zař.ízení	028.0941	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00
Maj. darovaný pro JMK – ostatní DDHM	028.0951	101.863,00	107.863,00	6.000,00	0,00	6.000,00
Celkem DDHM		20.299.111,11	20.564.099,73	1.332.624,62	1.067.636,00	264.988,62

Tabulka 44: Dlouhodobý drobný hmotný majetek

Dlouhodobý majetek neodpisovaný

Název	účet	stav k 1.1.2021	stav k 31.12.2021	přírůstky	úbytky	rozdíl
Zastavěná plocha + nádvoří	031.0411	558.497,50	558.497,50	0,00	0,00	0,00
Nezastavěné pozemky	031.0511	259.903,00	259.903,00	0,00	0,00	0,00
Umělecká díla	032.0313	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
Celkem neodpisovaný majetek		968.400,50	968.400,50	0,00	0,00	0,00

Tabulka 45: Dlouhodobý hmotný majetek neodpisovaný

Podrobný rozpis pořízeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (vyjma drobného dlouhodobého majetku)

Pořízený dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek v Nemocnici Letovice v roce 2021

Účet	počet ks	Kč/ks	Kč /celkem	celkem/účet	název
022.0411	1	80.828,00	80.828,00	350.317,00	Nářezový stroj Bizerba VS12 CF33
022.0411	1	269.489,00	269.489,00		Zvedací hygienická židle Alenti s váhou
Celkem				350.317,00	

Tabulka 46: Pořízený dlouhodobý hmotný majetek

Vyřazený dlouhodobý hmotný majetek v Nemocnici Letovice roce 2021

Účet	počet ks	Kč/ks	Kč /celkem	celkem/účet	název
022.0711	1	-145.873,00	-145.873,00	- 145.873,00	RTG-pracovní stanice s server FUJITSU
Celkem				-145.873,00	

Tabulka 47: Vyřazený dlouhodobý hmotný majetek

Zdůvodnění přírůstků majetku:

V roce 2021 bylo provedeno technické zhodnocení informačního systému DoctIS zakoupením modulů Přístrojová a DHM evidence a Zakázky ve výši 72, 60 tis. Kč. Kromě tohoto TZ byl pořízen další dlouhodobý hmotný majetek. Do kuchyně nemocnice byl zakoupen nový nářezový stroj Bizerba VS12 CF33 v pořizovací ceně 80,83 tis. Kč jako náhrada za 19 let starý nářezový stroj, který byl značně poruchový a vyžadoval časté opravy a jeho provoz byl již neekonomický. Na oddělení nemocnice byla na základě výběrového řízení zakoupena zvedací hygienická židle Alenti s váhou v hodnotě 269,49 tis. Kč jako obměna za totožnou židli z roku 2002, která musela být z důvodu neopravitelné poruchy vyřazena z majetku nemocnice.

Celkový přírůstek dlouhodobého hmotného majetku včetně technického zhodnocení informačního systému DoctIS za rok 2021 činil 422,92 tis. Kč.

V kategorii drobného dlouhodobého hmotného majetku (nábytek, nástroje, přístroje, nádobí aj.) byl nový majetek zakoupen z důvodu dovybavení prostor nemocnice a jako náhrada za nefunkční vyřazený majetek, a to v celkové výši 1.332,62 tis. Kč.

Zdůvodnění úbytků majetku

U dlouhodobého hmotného a dlouhodobého drobného hmotného majetku bylo vyřazení majetku provedeno z důvodu jeho nefunkčnosti nebo vysokých nákladů na jeho opravu a údržbu. U dlouhodobého hmotného majetku byl vyřazen majetek v celkové hodnotě 145,87 tis. Kč, u drobného dlouhodobého hmotného majetku v hodnotě 1.067,64 tis. Kč.

Každý úbytek majetku je popsán v založených Protokolech o fyzické likvidaci majetku 2021. Ve všech případech se jednalo o neupotřebitelný majetek, který byl vyřazen v souladu s bodem 4.3.4. „Zásad“ a zlikvidován v souladu se zák.č.185/2001 Sb., o odpadech, ve znění pozdějších předpisů.

Přehled veškerých platných nájemních smluv

Předmětem nájemních smluv jsou pronájmy místností v přízemí hlavní budovy za účelem provozování lékařské praxe.

Platnost níže uvedených nájemních smluv byla usnesením Rady JMK č.6850/19/R92 ze dne 25.03.2019 a usnesením Rady JMK č.1288/21/R20 ze dne 5.5.2021 schválena na dobu neurčitou:

MUDr. Šušol – urologie s.r.o. (urologická ambulance)

Ortopedie Kovanda, s.r.o. (ortopedická ambulance)

Nemocnice Boskovice s.r.o. (logopedie)

Nemocnice Boskovice s.r.o. (interní ambulance)

REHACENTRUM Letovice s.r.o. (rehabilitační a fyzikální medicína, fyzioterapie).

Femina.Care s.r.o. Tišnov (gynekologická ambulance)

Nemocnice Blansko (nefrologická ambulance).

Pronájem místností s nájemní smlouvou na dobu určitou:

MUDr. Zdeněk Malaska (ambulance ultrazvukové diagnostiky).

Nájemní smlouva s nájemcem Alergo-imuno-MAT s.r.o. (ambulance alergologie a klinické imunologie) byla k 31.12.2021 ukončena dohodou.

Smlouva o výpůjčce kantýny nemocnice firmou Halaja, s.r.o., byla usnesením Rady JMK č.6104/18/R82 schválena na dobu 5 let do 31.12.2023.

Bezúplatně převedený majetek

V roce 2021 nám nebyl od zřizovatele bezúplatně převeden žádný majetek.

6 Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů

Přehled o tvorbě a čerpání fondu investic

	stav k 1.1.2021	tvorba			čerpání				bankovní krytí
			plán	skute- čnost		plán	skutečnost	stav k 31.12.2021	
		příděl z odpisů z DHM a DNM	2485	2 528	pořízení dlouhodobého majetku	300	423		
		inv. příspěvek z rozpočtu zřizovatele Výměna stávajícího kotle - havárie(zrušeno)			úhrada investičních úvěrů nebo půjček	0			
		inv. dotace ze státních fondů a jiných veřejných rozpočtů	0		Rekonstrukce nádvoří před hl. budovou - vl. podíl	0			
		výnos z prodeje DHM (vlastního)	0		Rekonstrukce kotelny a vým.kotlů - havárie(usn.77/20/Z2)				
		převod z fondu rezervního	900	350	údržba a opravy majetku	0			
		peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů	0		Úprava PD "Rekonstrukce lůžkových odd. následné péče" REACT-EU	0			
					odvod do rozpočtu zřizovatele	1864	1 864		
					Úprava PD "Rekonstrukce lůžkových odd. následné péče" REACT-EU	500	462		
Fond investic	77	celkem tvorba	3 385	2 878	celkem čerpání	2 664	2 749	206	206

Tabulka 48: Přehled o tvorbě a čerpání fondu investic

Přehled o tvorbě a čerpání rezervního fondu

	stav k 1.1.2021	tvorba			čerpání				bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost	stav k 31.12.2021	
		příděl ze zlepš. výsl. hospod.	730	730	další rozvoj své činnosti	500			
		převod nespotřebované dotace kryté z rozpočtu EU, a z fin.mechanismu EHP, Norska a z progr. švýcarsko-české spolupráce dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb.			časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady				
					úhrada případných sankcí				
					úhrada ztráty za předchozí léta				
						500	0		
					převod do fondu investic	300	270		
						100	80		
		peněžní dary		338	použití peněžních darů				
					čerpání nespotřebované dotace dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb.				
Fond rezervní	4761	celkem tvorba	730	1 068	celkem čerpání	1 400	350	5 479	5 479

Tabulka 49: Přehled o tvorbě a čerpání fondu rezervního

Přehled o tvorbě a čerpání fondu odměn

	stav k 1.1.2021	tvorba			čerpání				bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost	stav k 31.12.2021	
		příděl ze zlepš. výsl. hospod.	0	0	odměny zaměstnanců				
		peněžní dary			překročení prostředků na platy				
Fond odměn	219	celkem tvorba	0	0	celkem čerpání	0	0	219	219

Tabulka 50: Přehled o tvorbě a čerpání fondu odměn

Přehled o tvorbě a čerpání FKSP

	stav k 1.1.2021	tvorba			čerpání				bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost	stav k 31.12.2021	
		příděl do fondu na vrub nákl.	1 199	1 197	pořízení DHM				
		peněžní dary			úhrada potřeb zaměstnanců	1 384	1 178		
					<i>z toho záv. stravování</i>	264	158		
		jiná tvorba (vratka)			jiné použití				
FKSP	532	celkem tvorba	1 199	1 197	celkem čerpání	1 384	1 178	551	466

Tabulka 51: Přehled o tvorbě a čerpání FKSP

Fond investic – podrobný rozpis

Počáteční stav účtu 416 k 1.1.2021	76.727,65
Účet 416 0315 - tvorba z odpisů hlavní i doplňkové činnosti	2.527.861,00
Účet 416 0370 – převod z rezervního fondu se souhlasem zřizovatele	350.317,00
Tvorba celkem	2.878.178,00
Účet 416 0404,0405 -aktualizace PD na odd. B a odd. C	462.074,80
Účet 416 0410 – čerpání pořízení DHIM – nářezový stroj, zvedací židle s váhou ALENTI, rozšíření inf. systému DoctIS	422.917,00
Účet 416 0490 - odvod do rozpočtu zřizovatele	1.864.000,00
Čerpání celkem	2.748.991,80
Konečný stav účtu 416 - Fond investic k 31.12.2021	205.913,85

Tabulka 52: Fond investic

Výpočet krytí fondu investic k 31.12.2021

Účet	Název	Kč
241	Běžný účet	18.953.873,10
	nedočerpaný investiční příspěvek	-308.215,40
	nedočerpaná dotace MZČR	-420.870,00
245	Jiné běžné účty – depozitní	1.032.659,00
261	Pokladna	163.563,00
263	Ceniny	0,00
	Cizí prostředky(depozita) - účet KB	1.032.659,00
	Cizí prostředky(depozita) - pokladna	-52.561,00
	Krytí	18.335.789,70
416	Fond investic	-76.727,65

Tabulka 53: Krytí fondu investic

Fond investic vytvořený organizací je plně kryt finančními prostředky vysokého stupně likvidity.

Rezervní fond

Text	Kč
Počáteční stav účtu 413,414 k 1.1.2021	4.761.342,11
Tvorba:	1.067.539,80
Účet 413 0510 - Výsledek hospodaření z hlavní činnosti	524.915,12
Účet 413 0511- Výsledek hospodaření z vedlejší činnosti	204.624,68
Účet 413 0551 – Peněžní účelově neurčené dary	338.000,00
Čerpání	350.317,00
Účet 413 0630 – Posílení Fondu investic	350.317,00
Konečný stav účtu 413,414 k 31.12.2021 celkem	5.478.564,91

Tabulka 54: Rezervní fond

Rezervní fond má organizace krytý oběžnými aktivy.

Fond odměn (účet 411)

Text	Kč
Počáteční stav účtu 411 k 1.1.2021	219 000,00
Tvorba	0
Čerpání	0
Konečný stav účtu 411 k 31.12.2021	219 000,00

Tabulka 55: Fond odměn

Fond odměn má organizace krytý oběžnými aktivy.

Fond kulturních a sociálních potřeb (účet 412)

Text	Kč
Počáteční stav účtu 412 k 01.01.2021	
Účet 412 0100	531.813,53
Tvorba:	
Účet 412 0110 - základní příděl	1.196.868,00
Čerpání fondu:	
Účet 412 0220 - příspěvek na závodní stravování (§7)	157.604,08
Účet 412 0230 - příspěvek na rekreaci zaměstnanců (§8)	626.003,00
Účet 412 0240 - kultura, tělovýchova, sport (§9)	112.806,00
Účet 412 0260 - peněžní dary (§14)	47.000,00
Účet 412 0290 - dioptrické brýle, dentální hygiena (§4)	234.480,00
Čerpání celkem	1.177.893,08
Konečný stav účtu 412 k 31.12.2021	550.788,45

Tabulka 56: Fond kulturních a sociálních potřeb

Vyčíslení rozdílu mezi bankovním a účetním stavem FKSP(kontrola)

Text	Kč
Stav účtu 412	550.788,45
Stav účtu 243	466.192,48
Příspěvek na obědy	-13.304,03
Základní příděl	109.900,00
Účastnické poplatky hrazené do pokladny	0,00
Závazek na platbu faktury	-12.000,00
Odměna	0,00
Celkem	550.788,45

Tabulka 57: Vyčíslení rozdílu mezi bankovním a účetním stavem FKSP

Komentář:

Fond kulturních a sociálních potřeb je krytý finančními prostředky na bankovních účtech vedených u Komerční banky, a.s., a to na účtu FKSP ve výši 4666.192,48 Kč a 84.596,00 Kč na běžném účtu organizace.

7 Inventarizace majetku a závazků

Stručná informace o provedení inventarizace majetku a závazků, vyčíslení inventarizačních rozdílů a informace o jejich vypořádání.

Na základě „Příkazu ředitelky Nemocnice Letovice, p.o.“ ze dne 31.8.2021 byla provedena inventarizace majetku a závazků ke dni 31.12.2021. Tímto příkazem byla jmenována Ústřední inventarizační komise, která odpovídala za provedení inventarizace včetně dodržení stanovených předpisů. Členové všech inventarizačních komisí byli řádně proškoleni, provedení proškolení je doloženo prezenční listinou s prohlášením proškolených.

Dle plánu inventur byl zjištěn skutečný stav majetku, závazků a ostatních inventarizačních položek, který je zaznamenán na inventurních soupisech. Skutečný stav byl porovnán s účetním stavem majetku a závazků a ostatních inventarizačních položek dle data provedení prvotních inventur a následně byly zpracovány rozdílové inventury na přírůstky a úbytky.

Prvotní fyzická inventura:

byla provedena na všech 50 střediscích nemocnice k 30.9.2021 v následujících kategoriích:

- dlouhodobý hmotný majetek
- drobný dlouhodobý hmotný majetek
- dlouhodobý nehmotný majetek, u něhož lze ověřit existenci vizuálně
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek, u něhož lze ověřit existenci vizuálně
- zásoby
- jiný dlouhodobý drobný hmotný majetek vedený v podrozvahové evidenci
- provozní materiál vedený v pomocné operativní evidenci
- pokladna, ceniny – známky

Rozdílová inventura

byla provedena na podkladě dodatečných inventurních soupisů, ve kterých byly uvedeny přírůstky a úbytky majetku v období od 01.10.2021 – 31.12.2021.

Dokladová inventura:

byla provedena od 31.12.2021 – 22.01.2022 v kategoriích:

- DNHM a DDNHM
- bankovní účty
- fondy
- cizí zdroje-úvěr u KB
- pohledávky a závazky
- zůstatky na všech účtech

Výsledek inventarizace:

- inventarizací byla provedena inventura veškerého majetku, závazků a ostatních inventarizačních položek
- inventarizace byla provedena řádně, v termínu a v souladu s § 29 a § 30 zák.č.563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, dle vyhl.č.410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zák.č.563/1991 Sb., pro některé vybrané účetní jednotky, dle vyhl.č.270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků, ve znění pozdějších předpisů, dle ČSÚ pro některé vybrané účetní jednotky, které vedou účetnictví podle vyhl.č.410/2009 Sb., v souladu s vnitřní směrnici číslo S105_Inventarizace majetku a závazků, dle bodu 4.4. „Zásad“, dle Příkazu ředitele a dle Plánu inventur.

- stav vykázaný v účetnictví k 31.12.2021 odpovídá skutečnému stavu veškerého majetku a závazků
- nebyly vyčísleny inventurní rozdíly mezi fyzickým stavem a stavem účetním, nebylo třeba provést jejich vypořádání
- v průběhu inventarizace bylo poukázáno na některý neupotřebitelný majetek, který bude řešen likvidační komisí v průběhu roku 2022.

8 Kontrolní činnost

8.1 Kontrolní činnost dle zák.č.320/2001 Sb. ve znění pozdějších předpisů

V roce 2020 Nemocnice Letovice obhájila na základě zjištění auditní skupiny v rámci dozorového auditu QMS a ISMS Certifikát dle normy ISO 9001:2016 (management kvality) a Certifikát dle normy ISO/IEC 27001:2014 (management bezpečnosti informací). V roce 2021 proběhl dozorový audit ISMS a QMS při němž nebyly shledány neshody s požadavky normy.

Organizace má zajištěn vnitřní kontrolní systém vnitřní směrnici S112_Kontrolní systém, která řeší procesy provádění vnitřních kontrol v organizaci. Směrnice je vypracovaná v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon“) a ve smyslu prováděcí vyhlášky č. 416/2004 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Vzhledem k tomu, že organizace je zřízena jako příspěvková organizace Jihomoravského kraje, je ve směrnici S112_Kontrolní systém zapracována také směrnice „Zásady vztahů orgánů Jihomoravského kraje k řízení příspěvkových organizací“ (dále jen „Zásady“). Směrnice je každoročně aktualizována a jsou do ní zapracovávány poznatky a doporučení z proběhlých veřejnoprávních kontrol.

Zavedený kontrolní systém je prováděn v souladu s legislativou a slouží jako účinný nástroj pro zajištění hospodárného, efektivního a účelného nakládání s veřejnými prostředky.

Jednotlivé řídicí kontroly jsou prováděny pověřenými pracovníky, a to ve třech stupních – předběžně, průběžně a následně. Předmětem řídicí kontroly jsou veškeré operace prováděné s finančními prostředky, nakládání se svěřeným majetkem od zřizovatele a vlastním majetkem a veškeré situace, které mají dopad na hospodaření organizace.

Organizace má sestaven a schválen roční plán kontrol, ve kterém jsou stanoveny jednotlivé oblasti kontrol a osoby zodpovědné za jejich provedení.

Interními kontrolami byly zjištěny drobné chyby administrativního charakteru, které odpovědní pracovníci následně odstranili. Při kontrolní činnosti nebyla zaznamenána žádná zjištění nutná k předání k dalšímu řízení. Při provádění kontrol nebyly zjištěny manka a škody. Pouze došlo ke vzniku zmařené investice v podobě nepotřebné projektové dokumentace na investiční akci „Rekonstrukce kotelny a výměna kotlů – havárie“ v hodnotě 72,60 tis. Kč z důvodu zamítnutí provedení investice s ohledem na její nákladovost. Použití v budoucnosti je vysoce nepravděpodobné vzhledem k rychlému morálnímu zastarávání technologií.

V souladu s bodem 6.2.5 resp. 7.2.5. „Zásad“ z důvodu malé pravděpodobnosti výskytu nepřiměřených rizik při hospodaření s veřejnými prostředky v návaznosti na povahu zajišťovaných úkolů, strukturu a stupeň obtížnosti vnitřního řízení organizace, je funkce interního auditu nahrazena výkonem veřejnosprávní kontroly dle vnitřních předpisů Jihomoravského kraje (dále jen „JMK“). Za účelem provádění veřejnosprávní kontroly byly v průběhu roku 2021 pravidelně v souladu s bodem 3.9. „Zásad“ předkládány rozborů hospodaření, přehledy o čerpání rozpočtu a o výsledcích hospodaření, o plnění závazných ukazatelů, o stavu závazků a pohledávek, o stavu čerpání úvěru, průběžně byly zpracovávány a vyhodnocovány mzdové inventury, rozborů nákladů, předkládány podklady pro kontrolu nájemních smluv, podklady pro různé analýzy, kalkulace hlavní a doplňkové činnosti, oznámení o přijetí finančních darů a bezúplatných plnění (dle bodu 3.3.13. až 3.3.15. „Zásad“), přehledy o spotřebě energií a pohonných hmot, přehledy o technickém a

personálním vybavení, přehledy o čerpání poskytnutých příspěvků jak investičního tak neinvestičního charakteru a další požadované výkazy, přehledy a rozborů pro zřizovatele.

Na vyžádání byly zpracovány podklady v rámci spolupráce s firmou CEJIZA, s. r. o. pro účely zadání veřejných zakázek nebo zřízení dynamických nákupních systémů. Rovněž byly zřizovateli, odboru zdravotnictví JMK, zasílány všechny statistické výkazy zpracované naší organizací pro ÚZIS ČR Praha, ČSÚ Praha a pro MŽP ČR prostřednictvím provozovatele systému CENIA Praha (ISPOP).

Povinnost předkládat zprávu o výsledcích finančních kontrol za rok 2021 na základě novely zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů ve znění pozdějších předpisů a současně na základě novely vyhlášky č. 416/2004 Sb., kterou se provádí zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, nenastala. Nemocnice Letovice nenaplnila ani jednu z podmínek pro předkládání této zprávy (nemá zřízený útvar interního auditu a současně nevykonává veřejnosprávní kontrolu ani neposkytuje dotace).

Závěrem lze konstatovat, že nebyla zjištěna žádná závažná pochybení, nebyla učiněna žádná závažná zjištění ve smyslu §22 odst.6 „zákon“. Nebyly uloženy odvody za porušení rozpočtové kázně. Nebyly uloženy sankce. Případná doporučená opatření byla přijata a projednána s odpovědnými pracovníky. Zavedený kontrolní systém je přiměřený pro zajištění hospodárného, efektivního a účelného provozu organizace.

Komentář k nastavení kritérií pro hodnocení hledisek hospodárného, efektivního a účelného výkonu veřejné správy v oblastech, kde nejsou stanovena právními předpisy, technickými nebo jinými normami a podrobný komentář týkající se vyhodnocování těchto kritérií

Vedení organizace pravidelně každý rok v lednu vypracovává plán kontrolní činnosti na příslušný rok. Tento plán je zaměřen na rizikové oblasti a činnosti při nakládání s veřejnými prostředky s cílem včas odhalit případné nedostatky nebo nevhodné, neefektivní či neúčelné nakládání s veřejnými prostředky.

V organizaci je zaveden soubor organizačních směrnic pro činnosti, které nejsou konkrétně řešeny právními předpisy, technickými a jinými normami. Pro hodnocení hospodárného, efektivního a účelného vynaložení nákladů slouží především směrnice S112_Kontrolní systém. Limity, kritéria pro dodržování a vyhodnocování hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti jsou stanoveny především v detailním rozpisu rozpočtu organizace na daný rok a v dalších směrnících např. S204_Osobní ochranné pracovní prostředky, S113_Vnitřní platový předpis, S103_Dlouhodobý majetek a jeho evidence, S312_Provoz vozového parku, S105_Inventarizace majetku a závazků, S110_Zásady pro účtování nákladů a výnosů atd.

Směrnice jsou pravidelně aktualizovány v souladu s „certifikací“ ISO 9001.

Za účelem zajištění hospodárnosti, tj. zajištění stanovených úkolů s co nejmenším vynaložením prostředků, jsou prováděna výběrová řízení, průzkumy trhu, je sledována nabídka v regionu atd.

V rámci zajištění efektivnosti použití prostředků jsou využívány údaje poskytnuté zřizovatelem a jsou porovnávány s nákladovostí jednotlivých činností. Za účelem vyhodnocování a možnosti porovnávání jsou zpracovávány kalkulace, sledovány náklady na příslušné činnosti, na opravy, údržbu a servis, na další služby, sledovány a porovnávány náklady a spotřeba dle jednotlivých druhů režijního materiálu, potravin, SZM, léků, energie, PHM atd.

K zajištění účelnosti použití prostředků slouží především nastavený kontrolní systém – jednotlivé fáze řídicí kontroly. V první fázi, kterou je předběžná kontrola, jsou

vyhodnocována možná rizika plynoucí z případné realizace finanční operace. Tvoří ji kontrola před vznikem případného výdaje vedoucími zaměstnanci (příkazci operace) dle stanoveného rozsahu pravomocí a správcem rozpočtu je kontrolováno finanční krytí. Dále je prováděna příkazci operace kontrola po vzniku závazku. Pečlivě jsou kontrolovány i všechny vzniklé nároky. Průkazem o provedení těchto kontrol a zvážení možných rizik jsou písemné záznamy pověřených osob na jednotlivých dokladech. K tomuto účelu slouží předtištěné formuláře, např. průvodní doklad ke každému účetnímu případu, pokladní doklady, mzdové listy, záznamy o provozu vozidel a spotřebě PHM, cestovní příkazy, výdejky ze skladu, schvalovací doložky a soupis limitovaných příslibů atd.

Roční plán kontrolní činnosti je zpracován se záměrem získání komplexních informací o hospodárném, efektivním a účelném vynakládání veřejných prostředků. K tomu slouží další fáze řídicí kontroly, tj. provádění průběžných a následných kontrol.

8.2 Plán kontrolní činnosti pro rok 2021

Předmět a rozsah kontrolovaných agend	Četnost	Zodpovídá
Kontrola plnění rozpočtu	měsíčně	Lucie Bousková
Kontrola účetních dokladů	měsíčně	Lucie Bousková
Kontrola vystavených faktur	měsíčně	Lucie Bousková
Kontrola pokladních dokladů (hlavní, depozitní i FKSP pokladny)	měsíčně	Lucie Bousková
Kontrola formální správnosti účetních dokladů	měsíčně	Noemi Holíková
Kontrola zůstatků a počátečních stavů hlavní knihy	měsíčně	Noemi Holíková
Kontrola stavu pokladny	měsíčně	Jitka Víšková Mgr. Ivana Podivínská
Kontrola stavu depozitního účtu	měsíčně	Jitka Víšková Mgr. Ivana Podivínská
Kontrola dodržování zásad péče o pohledávky	čtvrtletně	Jitka Víšková Hana Vítová
Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených ředitelce nemocnice a lékařů	měsíčně	MUDr. Drahoslava Královcová
Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucí ekonomicko-technického úseku	měsíčně	Lucie Bousková
Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucímu technického úseku	měsíčně	Mgr. Martin Hoder
Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucí sociálního úseku	měsíčně	Ing. Eva Siverová
Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vrchní sestře	měsíčně	Mgr. Emilie Portlová
Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucí rehabilitace	měsíčně	Mgr. Kateřina Jordánková
Kontrola spotřeby stravy – dodržování strav. limitu	měsíčně	Mgr. Martin Hoder
Kontrola skladu potravin	pololetně	Jitka Víšková Eva Hönigová
Kontrola skladu MTZ	pololetně	Hana Pančíková Jitka Víšková
Kontrola evidence pronájmu movitého majetku a nájemních smluv	pololetně	Lucie Bousková
Kontrola cestovních příkazů, vyúčtování cestovních náhrad	měsíčně	Milada Höklová
Kontrola odpracovaných hodin u zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou	měsíčně	Milada Höklová
Kontrola dodržování limitu přesčasové práce	měsíčně	Milada Höklová
Kontrola oprávněnosti čerpání provozních prostředků a prostředků FKSP na stravování	pololetně	Milada Höklová Jitka Víšková
Kontrola oprávněnosti čerpání prostředků z FKSP jako příspěvek na dovolenou	pololetně	Milada Höklová Jitka Víšková

Tabulka 58: Plán kontrolní činnosti pro r. 2021

Vyhodnocení plánu kontrolní činnosti prováděné organizací

Kontrola plnění rozpočtu

Kontrola byla prováděna pravidelně na podkladě účetní závěrky za každý měsíc.

Závěr – změny byly zasílány v souladu bodem 3.4 „Zásad“ na požadovaných tiskopisech zřizovateli a byly odesílány elektronicky na automat GORDIC. Nemocnice provedla celkem 3 úpravy rozpočtu. Nedošlo k překročení závazných ukazatelů.

Kontrola účetních dokladů

Průběžně byla prováděna kontrola 5.429 ks účetních dokladů zaúčtovaných v období leden až prosinec 2021 z pohledu zajištění správného, hospodárního, účelného a efektivního vynakládání veřejných prostředků při zajišťování stanovené činnosti dle Zřizovací listiny včetně doložení předepsaných dokladů k prokázání uskutečněné operace v souladu se směrnicí Kontrolní systém.

Závěr – nedostatky zjištěné kontrolou byly okamžitě odstraňovány (nepřesné nebo neúplné označení dodávky, neúplné nebo chybné náležitosti dokladů, chybně zadaný analytický účet atd.). Ojedinele byly odhaleny i chyby závažnějšího charakteru spočívající v úhradě nesprávné výše smluvního závazku. Ve většině případů se jednalo o úhradu nižší částky, která byla následně doplacena na účet dodavatele.

Kontrola vystavených faktur

Byla provedena kontrola celkem 740 ks vystavených faktur za období leden až prosinec 2021. Faktury jsou řádně číslovány, evidovány a zakládány a obsahují předepsané náležitosti.

Závěr - byly shledány drobné administrativní chyby – přepisy, chybějící razítka finanční kontroly na předpisech k fakturaci. Dále byly zjištěny chyby v účetní větě u označení sazby DPH. Tyto nedostatky byly okamžitě opraveny a tudíž neměly vliv na měsíční účetní závěrku, kontrolní hlášení DPH a ostatní účetní výkazy.

Kontrola pokladních dokladů

Měsíčně byla prováděna, z pohledu zajištění správného, hospodárního, účelného a efektivního vynakládání veřejných prostředků při zajišťování stanovené činnosti dle Zřizovací listiny, kontrola veškerých pokladních dokladů po stránce formální i věcné správnosti, včetně doložení předepsaných dokladů k prokázání uskutečněné operace. Celkem bylo zkontrolováno 726 ks pokladních dokladů hlavní pokladny nemocnice a 732 ks pokladních dokladů depozitní pokladny.

Závěr – nebyly shledány nedostatky.

Kontrola mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených ředitelce nemocnice a lékařů

Měsíčně byla provedena kontrola mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených ředitelce nemocnice a lékařů.

Závěr – zjištěné nedostatky zejména administrativního charakteru byly odstraněny.

Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců ekonomicko-technického úseku

Měsíčně, ve spolupráci se mzdovou účetní, byla prováděna kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců na pracovištích hospodářského úseku, tj. administrativa a zahrada.

Závěr – nebyly shledány chyby a nedostatky.

Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucí správního úseku

Ve spolupráci se mzdovou účetní byla měsíčně prováděna kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců na pracovištích hospodářského úseku, tj. administrativa a vrátnice.

Závěr – nebyly shledány chyby a nedostatky.

Kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců přímo podřízených vedoucímu technického úseku

Ve spolupráci se mzdovou účetní byla měsíčně prováděna kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců na pracovištích hospodářského úseku, tj. administrativa, provoz stravování, provoz prádelny a údržby.

Závěr – nebyly shledány chyby a nedostatky.

Kontrola provozu vozového parku

Měsíčně byla prováděna kontrola dodržování vnitropodnikové směrnice S312_Provoz vozového parku. Byly provedeny kontroly úklidu v garáži a kontrola záznamů o provádění pravidelné údržby vozidel. Vždy po skončení měsíce je provedena kontrola vedení předepsané evidence.

Měsíčně je prováděna kontrola hospodárnosti provozu vozidel, formální a věcná správnost žádanek a příkazů k jízdě.

Závěr – zjištěné drobné nedostatky (neúplnost údajů v knize jízd) byly okamžitě odstraňovány.

Kontrola spotřeby stravy

Měsíčně byla vyhodnocována a současně prováděna kontrola spotřeby stravy vyjádřené v Kč za stravovací jednotku v souladu s plánovanou kalkulací a rozpočtem. Drobné odchylky ve skutečné hodnotě stravovací jednotky oproti kalkulované hodnotě byly průběžně vyrovnávány tak, aby výsledná cena odpovídala kalkulované hodnotě potravin.

Závěr – nebyly shledány závady.

Kontrola formální správnosti účetních dokladů

Průběžně byla prováděna kontrola formální správnosti veškerých dokladů k zaúčtování za období leden až prosinec 2021.

Závěr – zjištěné drobné nedostatky byly okamžitě odstraňovány.

Kontrola zůstatků účtů hlavní účetní knihy

Měsíčně byla prováděna kontrola zůstatků hlavní účetní knihy, v rámci které byla kontrolována správnost zaúčtování a zůstatků jednotlivých účtů dle vyhl.č.410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zák.č.563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky a dle Českých účetních standardů 701 až 710.

Závěr - nebyly shledány nedostatky.

Kontrola dodržování postupů dle spisového a skartačního řádu R 04

Byla provedena roční kontrola příjmu dokumentů v podacím deníku, jejich označování, rozdělování a oběh. Dále bylo kontrolováno ukládání dokumentů ve spisovně.

Závěr - nebyly shledány nedostatky.

Kontrola evidence pronájmu movitého majetku a nájemních smluv

Pololetně byla prováděna namátková kontrola smluv o pronájmu movitého majetku (lůžka, toaletní křesla, invalidní vozíky, aj), evidence předmětných smluv a úhrady za pronájem movitého majetku.

Závěr – nebyly shledány nedostatky.

Kontrola provedení revizí el. spotřebičů, prodlužovacích kabelů, rozboček včetně povinného označení

Byla provedena roční kontrola provedených revizí el. spotřebičů, prodlužovacích kabelů, rozboček včetně jejich evidence dle platných předpisů a označení termínů příští revize samolepicími štítky na jednotlivých spotřebičích.

Závěr - nebyly shledány závady.

Kontrola provedení revizí zdravotnických prostředků, vah, teploměrů

Byla provedena roční kontrola evidence měřidel (umístění, kategorizace, termín aktuálního a příštího ověření atd.) a zdravotnických prostředků (umístění, termíny BTK, revizí a servisů, zařazení do tříd zdravotnických prostředků atd.). U vybraných měřidel a zdravotnických prostředků byla provedena kontrola interního a úředního značení dle platné legislativy.

Závěr - poškozené a odlepené označení inventárními čísly bylo ihned nahrazeno novými štítky. Do budoucna je navrženo zlepšení označení a evidence majetku ve formě označení majetku čipem.

Kontrola provedení revizí a kontrol osobních výrobních a pracovních prostředků

Byly provedeny kontroly provedení revizí a kontrol výrobních a pracovních prostředků, u kterých bylo namátkovou kontrolou zjištěno poškození štítků s označením inventárních čísel, nebo jejich odlepení.

Provedené revize na výrobních a pracovních prostředcích byly provedeny dle harmonogramu v předepsaných termínech.

Závěr - poškozené a odlepené označení inventárními čísly bylo ihned nahrazeno novými štítky.

Kontrola provedení kontroly majetku dle §4 nařízení vlády č.378/2001 Sb., kterým se stanoví bližší požadavky na bezpečný provoz a používání strojů, technických zařízení, přístrojů a nářadí

Byla provedena roční kontrola evidence kontrol majetku, u kterého se provádí pravidelné kontroly bezpečnosti provozu zařízení, dle §4 nařízení vlády č.378/2001 Sb., kterým se stanoví bližší požadavky na bezpečný provoz a používání strojů, technických zařízení, přístrojů a nářadí.

Závěr – nebyly shledány závady.

Kontrola stavu pokladny

Každý měsíc byla prováděna kontrola hotovosti v pokladně a porovnána se stavem účetním.

Závěr – nebylo zjištěno manko ani přebytek.

Kontrola stavu depozitního účtu včetně hospodaření s depozity

Měsíčně byla prováděna kontrola stavu depozitních prostředků v evidenci na kartách dle jednotlivých pacientů a porovnána se stavem závazků vůči pacientům v účetnictví a současně byla provedena kontrola finančních prostředků pacientů na depozitním účtu vedeném u KB a.s. a v depozitní pokladně.

Závěr – případné nesrovnalosti byly okamžitě dohledány, řešeny a napraveny.

Kontrola dodržování zásad péče o pohledávky (dle „Zásad“ 4.5.)

Měsíčně byla prováděna kontrola pohledávek. Organizace neeviduje pohledávky po splatnosti.

Závěr – nebyly shledány nedostatky.

Kontrola skladu zásob potravin

Byly provedeny kontroly fyzického stavu potravin ve skladu v porovnání se stavem skladových zásob dle účetního soupisu (karty zásob). Dále byla kontrolována expirace uložených potravin ve skladu.

Závěr – nebyly shledány závady.

Kontrola dodržování limitu přesčasové práce

Měsíčně byla prováděna kontrola dodržování limitu přesčasové práce u lékařů.
Závěr – nebyly shledány nedostatky.

Kontrola cestovních příkazů a vyúčtování cestovních náhrad

Byla provedena kontrola celkem 21 ks cestovních příkazů. Kontrola byla zaměřena na náležitosti a správnost vyúčtování cestovních náhrad a jejich prokázání.

Závěr – nebyly shledány nedostatky.

Kontrola odpracovaných hodin u zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou

Měsíčně byla prováděna kontrola výkazů mzdových nároků zaměstnanců se zaměřením zejména na kontrolu odpracované doby při nerovnoměrném rozvržení pracovní doby (porovnání plánů a skutečně odpracované doby) a dále správnost veškerých údajů uvedených na výkazech mzdových nároků.

Závěr – zjištěné nedostatky jsou ihned odstraňovány ve spolupráci s odpovědnými vedoucími pracovníky.

Kontrola plánu školení a vzdělávání zaměstnanců

Byly provedeny kontroly účasti zaměstnanců na vzdělávacích akcích v souladu se schváleným „Plánem vzdělávání na rok 2021“ (F122_Plán vzdělávání). Dále byl kontrolován soulad účetních sestav (účet 512 0301 a účet 527 0307) s údaji evidence vzdělávání zaměstnanců.

Závěr – nebyly shledány nedostatky.

Kontrola teploty a kvality vydávaných jídel

Denně je měřena teplota vydávaných jídel. O výsledcích naměřených teplot je vedena evidence. Při měření teploty je také kontrolována kvalita. Nutriční terapeutka provádí denně kontroly kvality potravin určených ke zpracování a po dohotovení jídel zkontroluje chuťově i vzhledově kvalitu připravených jídel.

Závěr – nebyly shledány nedostatky.

Kontrola dodržování hygieny v provozu kuchyně

Ve stravovacím provozu je denně kontrolováno dodržování hygienických postupů, co se týká běžného úklidu pracovních ploch, mytí nádobí, strojů a podlah. Týdně se provádí úklid skladů, provozních místností a šaten, obložení stěn. Jednou za tři měsíce byl zařazen sanitární den včetně mytí vzduchotechniky. Pravidelně každý rok se malují a natírají poškozené plochy. Také je kontrolován možný výskyt hmyzu a hlodavců pracovníky odborné firmy. Odpady se třídí a likvidují předepsaným způsobem.

Zaměstnanci stravovacího provozu jsou pravidelně jedenkrát ročně proškoleni v nových i v platných předpisech. O těchto školeních je vedena evidence.

Závěr – nebylo shledáno pochybení zaměstnanců kuchyně.

Kontrola dodržování kritických bodů dle HACCP

Podle stanoveného systému kritických bodů je denně měřena a evidována teplota vydávané stravy. Ve skladových prostorech je pravidelně kontrolováno oddělené uložení potravin tak, aby nedocházelo ke vzájemnému ovlivnění. Ve veškerých skladovacích prostorech včetně lednic a mrazniček je v pravidelných intervalech měřena a evidována teplota.

Závěr – nebylo shledáno pochybení zaměstnanců kuchyně.

Kontrola používání ochranných pracovních prostředků v provozu kuchyně

Každý pracovník stravovacího provozu je podle vnitřní směrnice S204_Osobní ochranné pracovní prostředky vybaven pracovním oděvem, obuví a ochrannými prostředky včetně pokrývky hlavy, jednorázových rukavic a jednorázové ochrany dýchacích cest a je povinen je používat. Používání je kontrolováno denně.

Závěr – nebylo shledáno pochybení zaměstnanců kuchyně.

Kontrola oprávněnosti čerpání provozních prostředků a prostředků FKSP na stravování

Byly provedeny kontroly oprávněnosti čerpání provozních prostředků a příspěvku na stravování z FKSP. Podle výkazů mzdových nároků u zaměstnanců, kteří neodpracovali pracovní směnu v minimální délce 3 hodin, bylo prověřováno, zda v tento den neodebrali oběd za cenu sníženou o příspěvek z FKSP na potraviny a sníženou o náklady na režie, na což by neměli nárok.

Závěr - nebyly shledány nedostatky.

Kontrola spotřeby PHM a nafty pro NZ

Kontrola byla provedena dne 31.12.2021. Byla zkontrolována skutečná spotřeba PHM a sepsán zápis s potřebnými výpočty u obou vozidel. Byla provedena inventura.

Závěr – nebylo shledáno pochybení zaměstnance.

8.3 Mimořádné kontroly

V roce 2021 nebyla provedena žádná mimořádná kontrola.

8.4 Kontroly provedené externími kontrolními orgány

Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje Brno, Jeřábkova 4, 602 00 Brno – podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole, ve znění pozdějších předpisů, podle nařízení Evropského parlamentu a Rady EU 2017/625 o úředních kontrolách a jiných úředních činnostech prováděných s cílem zajistit uplatňování potravinového a krmivového práva a pravidel týkajících se zdraví zvířat a dobrých životních podmínek zvířat, zdraví rostlin a přípravků na ochranu rostlin, atd.

Předmět:	Kontrola hygieny provozu kuchyně
Zpráva z šetření:	Protokol spis. zn.: S-KHSJM 56252/2021, č. j. KHSJM 56252/2021/BK/HV
Šetření provedl:	Eliška Tajovská
Termín:	29.9.2021
Kontrolní zjištění:	kontrolou nebyly zjištěny nedostatky

Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje Brno, Jeřábkova 4, 602 00 Brno – podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole, ve znění pozdějších předpisů, podle §82 odst. 2 písm. g) zákona č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů

Předmět:	Ověření podmínek vzniku nemocí z povolání
Zpráva z šetření:	celkem 18 šetření za rok 2021
Šetření provedl:	Irena Vašáková
Termín:	průběžně rok 2021
Kontrolní zjištění:	kontrolou nebyly zjištěny pochybení ve vytvořených pracovních podmínkách

Odborový svaz zdravotnictví a sociální péče České republiky, Územní svazový inspektor BOZP – regionální pracoviště Brno, Malinovského nám., 602 00 Brno, na základě ustanovení § 322 zákoníku práce

Předmět:	Kontrola bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, stavu pracovního prostředí a pracovních podmínek
Zpráva z šetření:	BOZP 5/21-Woff

Šetření provedl: Woffová Jana
Termín: 27.5.2021
Kontrolní zjištění: kontrolou nebyly zjištěny nedostatky

Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky, Regionální pobočka Brno, Benešova 696/10, 65914 Brno – město, podle § 42 zákona č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění, v platném znění.

Předmět: *Revize vyúčtování a činnosti zařízení v souvislosti s úhradou zdravotní péče z veřejného zdravotního pojištění*

Zpráva z šetření: RZ č. 974099/1172

Šetření provedl: MUDr. Soňa Lantorová, Andrea Zelinková, Iva Zumrová

Termín: 17.6.2021

Kontrolní zjištění: kontrolou bylo zjištěno chybné vykázání 7 ošetrovacích dnů

Vojenská zdravotní pojišťovna České republiky, Drahobejlova 1404/4, 190 03Praha 9, podle zákona č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění, v platném znění, zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, v platném znění, vyhlášky č. 98/2012 Sb., o zdravotnické dokumentaci, v platném znění a vzájemně uzavřené Smlouvy o poskytování a úhradě zdravotní péče včetně jejich příloh.

Předmět: *Revize posouzení správnosti kódování diagnózy U07.1 a dodržování Pokynů ke kódování onemocnění COVID-19 za období 1.1.2020 – 31.12.2020 s ohledem na vyúčtování kompenzací podle vyhlášky č. 305/2020 Sb., o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2020, v platném znění.*

Zpráva z šetření: 2110216

Šetření provedl: MUDr. Dana Trávníčková

Termín: 31.08.2021

Kontrolní zjištění: kontrolou bylo zjištěno chybné vykázání množství ošetrovacích dnů s diagnózou U07.1 u 4 pacientů

8.5 Audity

Interní audity

Výsledky interních auditů jsou zaznamenávány do dokumentu Registr zlepšování, který slouží pro evidenci nálezů z interních auditů a kontrolu jejich odstranění. Za rok 2021 bylo celkem interními auditory provedeno 13 auditů, z toho:

- 3 na úseku ošetrovatelství
- 6 na úseku léčebně preventivní péče
- 1 v oblasti systému řízení bezpečnosti informací IT
- 1 v rámci RTG
- 1 v oblasti metrologie
- 1 v oblasti zjištění technického stavu budov a zařízení

Nebyly zjištěny žádné nežádoucí události.

Kromě této vlastní kontrolní činnosti byly v organizaci provedeny níže uvedené veřejnoprávní kontroly:

Externí audity

Dne 16.04.2021 nemocnice podstoupila externí hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb na zdravotnických i nezdravotnických pracovištích.

Hodnocení provedla Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o., Olomouc. Všichni členové hodnotitelského týmu vyhodnotili úroveň poskytovaných zdravotních služeb nemocnicí jako vyhovující ve všech standardech a ukazatelích, podle ustanovení §5 odst. 2 písm. f) až h) zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a ustanovení vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče. Nemocnice obdržela Certifikát kvality a bezpečí s platností do 16.4.2024.

Dne 25.06.2021 nemocnice obhájila na základě zjištění auditní skupiny v rámci 2. dozorového auditu QMS a ISMS Certifikát dle normy ISO 9001:2016 (management kvality) a Certifikát dle normy ISO/IEC 27001:2014 (management bezpečnosti informací).

Nebyly nalezeny žádné neshody. Výsledkem hodnocení bylo konstatování, že systém je organizací vytvořen a udržován v souladu s požadavky systémových norem.

Dne 15.09.2021 provedla firma M.G.P. spol. s r.o. ze Zlína klinický audit. Výsledkem hodnocení bylo konstatování, že pracoviště RTG dodržuje místní radiologický standard a je v souladu s Národními radiologickými standardy pro radiologii a radiologickou fyziku.

8.6 Informace o výsledku prověření přiměřenosti a účinnosti systému finanční kontroly

Z výše uvedeného vyplývá, že nastavený a zaběhnutý kontrolní systém je přiměřený a účinný pro zajištění hospodárního, efektivního a účelného provozu organizace a pro zajištění požadované úrovně poskytované zdravotní péče pacientům a dalších technicko - hospodářských činností.

Vlastními ani externími kontrolami nebyla shledána žádná závažná zjištění ve smyslu §22 odst.6 zák.č.320/2001Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění. Nebyla zaznamenána žádná zjištění nutná k předání k dalšímu řízení. Na podkladě kontrolních zjištění nebyly stanoveny žádné odvody za porušení rozpočtové kázně, nebyly uloženy žádné sankce. Nebylo zjištěno manko, nevznikla žádná škoda organizaci.

9 Doplnková činnost

Doplňková činnost byla povolena „Zřizovací listinou“ v Čl. X. v těchto okruzích:

- „*Hostinská činnost*“ - prodej obědů pro cizí strážníky
- „*Čištění a praní textilu a oděvů*“ - praní a žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží, praní prádla pro fyzické i právnické osoby
- „*Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona*“ – pronájem a půjčování věcí movitých, krátkodobé zapůjčování nemocničních lůžek, WC křesel a dle možností i rehabilitačních pomůcek

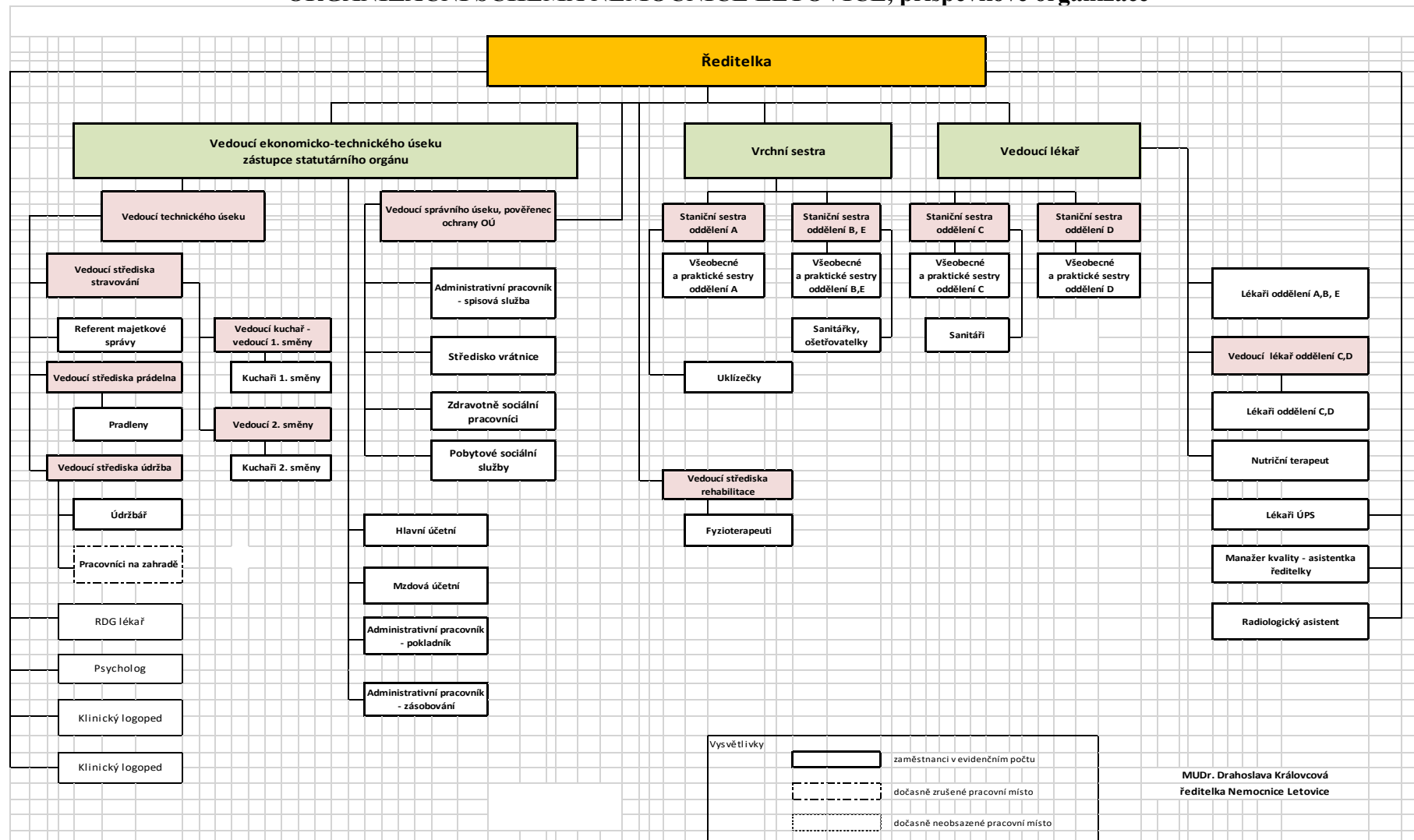
V souladu s bodem 3.6 „Zásad“ organizace provozuje doplňkovou činnost. Realizace doplňkové činnosti v rozsahu, v jakém je uskutečňována, nenarušuje plnění hlavního účelu příspěvkové organizace, ale slouží pro hospodárnější využití disponibilních kapacit. Doplňková činnost je provozována z důvodu ekonomičtějšího využití strojů, zařízení, vybavení a zaměstnanců v závislosti na poptávce, jedná se o lepší využití hospodářských možností a odbornosti zaměstnanců. V účetnictví organizace je zajištěno oddělené sledování doplňkové činnosti od hlavní činnosti. Na podkladě výstupů z účetnictví a další evidence je prováděna kalkulace cen poskytovaných služeb. Disponibilní zisk z doplňkové činnosti po odsouhlasení Radou JMK je použit organizací k rozvoji hlavní činnosti.

Žádná z doplňkových činností není ztrátová.

V roce 2021 došlo z důvodu zásadní poruchy na zařízení prádelny k vypovězení všech smluv na praní prádla, a to k 30.11.2021. Organizace musí přednostně využívat kapacitu prádelny pro praní vlastního prádla. V prvním pololetí roku 2022 je plánováno vypsání výběrového řízení na dodání prádelenských služeb a následné utlumení činnosti vlastní prádelny, jejíž zařízení vykazuje značnou poruchovost (zejména pračky 120 kg jsou zastaralé a na trhu nejsou dostupné náhradní díly).

Hospodářský výsledek před zdaněním za rok 2021 z těchto činností dosáhl celkové výše 154,64 tis. Kč. Z toho: praní prádla 12,05 tis. Kč, prodej obědů cizím strážníkům 21,56 tis. Kč, pronájem movitých věcí 121,03 tis. Kč.

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA NEMOCNICE LETOVICE, příspěvkové organizace



Obrázek 2: Organizační schéma

Zkratky a používané termíny

AČMN	- Asociace českých a moravských nemocnic
AKN	- Asociace krajských nemocnic
AÚ	- Analytický účet
BOZP	- Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
BTk	- Bezpečnostně technická kontrola
ČPZP	- Česká průmyslová zdravotní pojišťovna
ČSÚ	- Český statistický úřad Praha
DČ	- Doplnková činnost
DDHM	- Drobný dlouhodobý hmotný majetek (do 40 tis.Kč)
DDNHM	- Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (do 60 tis.Kč)
DHM	- Dlouhodobý hmotný majetek
DNHM	- Dlouhodobý nehmotný majetek
DPH	- Daň z přidané hodnoty
DPN	- Dlouhodobá pracovní neschopnost
EPS	- Elektronická požární signalizace
FKSP	- Fond kulturních a sociálních potřeb
GDPR	- General Data Protection Regulation
HACCP	- Systém analýzy rizika a stanovení kritických kontrolních bodů
HČ	- Hlavní činnost
HM	- Hmotný majetek
ISMS	- Systém řízení bezpečnosti informací
ISOP	- Integrovaný systém plnění ohlašovacích povinností
IT	- Informační technologie
JMK	- Jihomoravský kraj
LDN	- Léčebna dlouhodobě nemocných
LPP	- Léčebně preventivní péče
LPS	- Lékařská pohotovostní služba
MZČR	- Ministerstvo zdravotnictví České republiky
NMB	- Nemocnice Milosrdných bratří Letovice, příspěvková organizace
NP	- Nadpodlaží
OON	- Ostatní osobní náklady
OOPP	- Osobní ochranné pracovní prostředky
OZP	- Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví
Revírní BP	- Revírní bratrská pokladna, zdravotní pojišťovna
PHM	- Pohonné hmoty
PN	- Pracovní neschopnost
RDG	- Radiodiagnostické pracoviště
RJMK	- Rada Jihomoravského kraje
RTG	- Rentgenový
SÚ	- Syntetický účet
SZM	- Spotřební zdravotnický materiál
THP	- Technicko-hospodářský pracovník
TZ	- Technické zhodnocení
ÚZIS ČR	- Ústav zdravotnických informací a statistiky České republiky
VoZP	- Vojenská zdravotní pojišťovna České republiky
VÚJ	- Vybraná účetní jednotka
VZP	- Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky
ZJMK	- Zastupitelstvo Jihomoravského kraje
ZP	- Zdravotní pojištění
ZP Škoda	- Zaměstnanecká pojišťovna Škoda
ZPMV ČR	- Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra České republiky
ZUM	- zvlášť účtovaný materiál
ZULP	- zvlášť účtované lékařské prostředky

Seznam tabulek

Tabulka 1: Nežádoucí událost - technické problémy	9
Tabulka 2: Nežádoucí událost - škoda na majetku organizace	9
Tabulka 3: Nežádoucí událost v oblasti ISMS	10
Tabulka 4: Lůžková péče v letech 2019-2021	14
Tabulka 5 : Spokojenost.....	20
Tabulka 6: Četnost výskytu dekubitů.....	24
Tabulka 7: Četnost výskytu pádů	25
Tabulka 8: Nozokomiální nákaza – vývoj.....	25
Tabulka 9: Porucha chování pacienta – vývoj	25
Tabulka 10: Porucha chování personálu - vývoj	25
Tabulka 11: Nehody a neočekávaná zranění-vývoj	25
Tabulka 12: Problém s medikací - vývoj	25
Tabulka 13: Pracovní úrazy - vývoj	25
Tabulka 14: Nově pořízená zdravotnická technika a pomůcky	28
Tabulka 15: Nově pořízená zdrav. technika a pomůcky - drobný majetek.....	29
Tabulka 16: Přehled 10 nejčastějších diagnóz	29
Tabulka 17: Srovnání nákladů na praní prádla v časové řadě 3 let.....	30
Tabulka 18: Srovnání nákladů na stravování v časové řadě 3 let	32
Tabulka 19: Likvidace odpadů	33
Tabulka 20: Nově pořízená technika - hmotný majetek	35
Tabulka 21: Nově pořízená technika - nehmotný majetek.....	35
Tabulka 22: Energetika a odpadové hospodářství.....	35
Tabulka 23: OON.....	39
Tabulka 24: Zaměstnanci	40
Tabulka 25: Přehled o plnění rozpočtu-plánu hospodaření k 31.12.2021	41
Tabulka 26: Vývoj výsledku hospodaření za poslední tři roky.....	46
Tabulka 27: Rozpis výnosů dle přílohy č.15 "Zásad" JMK	47
Tabulka 28: Tabulka F - Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2021.....	48
Tabulka 29: Rozpis nákladů dle přílohy č. 15 "Zásad" JMK	52
Tabulka 30: Dopad navýšení NV č. 3471/2017 do osobních nákladů	54
Tabulka 31: Běžné opravy.....	55
Tabulka 32: Servisy a revize majetku	55
Tabulka 33: Stav bankovních účtů k 31.12.2021	56
Tabulka 34: Vyčíslení rozdílu mezi účtem FKSP a fondem FKSP	56
Tabulka 35: Stav pokladny k 31.12.2021.....	57
Tabulka 36: Pohledávky dle přílohy č. 17 "Zásad" JMK.....	58
Tabulka 37: Závazky dle přílohy č.17 "Zásad" JMK.....	59
Tabulka 38: Přehled přijatých dotací a příspěvků v roce 2021	61
Tabulka 39: Stav účtu 042 k 31. 12. 2021	62
Tabulka 40: Průměrná spotřeba PHM - VW	65
Tabulka 41: Průměrná spotřeba PHM - Fabia.....	65
Tabulka 42: Dlouhodobý nehmotný majetek	66
Tabulka 43: Dlouhodobý hmotný majetek.....	66
Tabulka 44: Dlouhodobý drobný hmotný majetek	67
Tabulka 45: Dlouhodobý hmotný majetek neodpisovaný.....	67
Tabulka 46: Pořízený dlouhodobý hmotný majetek	68
Tabulka 47: Vyřazený dlouhodobý hmotný majetek	68
Tabulka 48: Přehled o tvorbě a čerpání fondu investic	70
Tabulka 49: Přehled o tvorbě a čerpání fondu rezervního	71

Tabulka 50: Přehled o tvorbě a čerpání fondu odměn	71
Tabulka 51: Přehled o tvorbě a čerpání FKSP	72
Tabulka 52: Fond investic	73
Tabulka 53: Krytí fondu investic	73
Tabulka 54: Rezervní fond.....	73
Tabulka 55: Fond odměn.....	73
Tabulka 56: Fond kulturních a sociálních potřeb.....	74
Tabulka 57: Vyčíslení rozdílu mezi bankovním a účetním stavem FKSP.....	74
Tabulka 58: Plán kontrolní činnosti pro r. 2021	79

Seznam grafů

Graf 1: Skladba výnosů v roce 2021 (v Kč, %)	43
Graf 2: Skladba nákladů v roce 2021 (v Kč, %)	44

Seznam obrázků

Obrázek 1: Vývoj spokojenosti klientů	21
Obrázek 2: Organizační schéma.....	88